

# Partenariat avec la BEI Clinique du MontLégia

---

Namur, le 11 septembre 2018



# Ordre du jour

---

- Présentation de la Clinique du MontLégia
- Partenariat avec la BEI

# Ordre du jour

---

- Présentation de la Clinique du MontLégia
- Partenariat avec la BEI

# CHC : présentation

---

- CHC = Centre Hospitalier Chrétien
- **4.267** personnes employées
- **994** médecins et prestataires indépendants (kinés, dentistes,...)
- « *Le CHC, un réseau de soins proche de vous* »:
  - ✓ **6** cliniques - **1.044** lits
  - ✓ **8** MR & MRS - **707** lits
  - ✓ **1** MSP - **30** lits
  - ✓ **1** crèche - **18** places
  - ✓ **8** polycliniques



Future clinique du MontLégia - 720 lits



Clinique Saint-Vincent Rocourt - 245 lits



Clinique Notre-Dame Waremme - 117 lits



Clinique Notre-Dame Hermalle - 110 lits



Clinique Sainte-Elisabeth Heusy - 118 lits



Clinique de l'Espérance Montegnée - 199 lits



Clinique Saint-Joseph Liège - 285 lits



## Les maisons de repos

- 1 Résidence Notre-Dame de Lourdes – Liège (113 lits + 12 RS)
- 2 Résidence de la Vierge des Pauvres – Banneux (87 lits)
- 3 Résidence Carrefour St-Antoine – Banneux (59 lits)
- 4 Résidence d'Heusy (70 lits)
- 5 Résidence St-Joseph – Membach (84 lits)
- 6 Résidence Les Peupliers – Hermalle-sous-Argenteau (65 lits)
- 7 Résidence St-Joseph – Racour (88 lits + 10 RS)
- 8 Résidence St-Charles – Landenne-sur-Meuse (119 lits)

## Polycliniques

- 1 Centre médical Ourthe-Ambève (Aywaille)
- 2 Polymédic (Grâce-Hollogne)
- 3 Centre médical du Méry (Liège)
- 4 Centre médical Marcellis (Liège)
- 5 Centre dento-facial d'Amercœur (Liège)
- 6 Polyclinique Marie Lecoquay (Micheroux)
- 7 Clinique de la mémoire – Maison Alzheimer (Montegnée)
- 8 Centre de médecine psychologique (Retinne)

## Crèche

- L'arrêt de puces – Montegnée (18 places)

## Antennes extérieures

- Unités centrales de production – UCP (Allieur)
- Unités administratives et logistiques – UAL (Droixhe)

# Pourquoi un nouvel hôpital ?

---

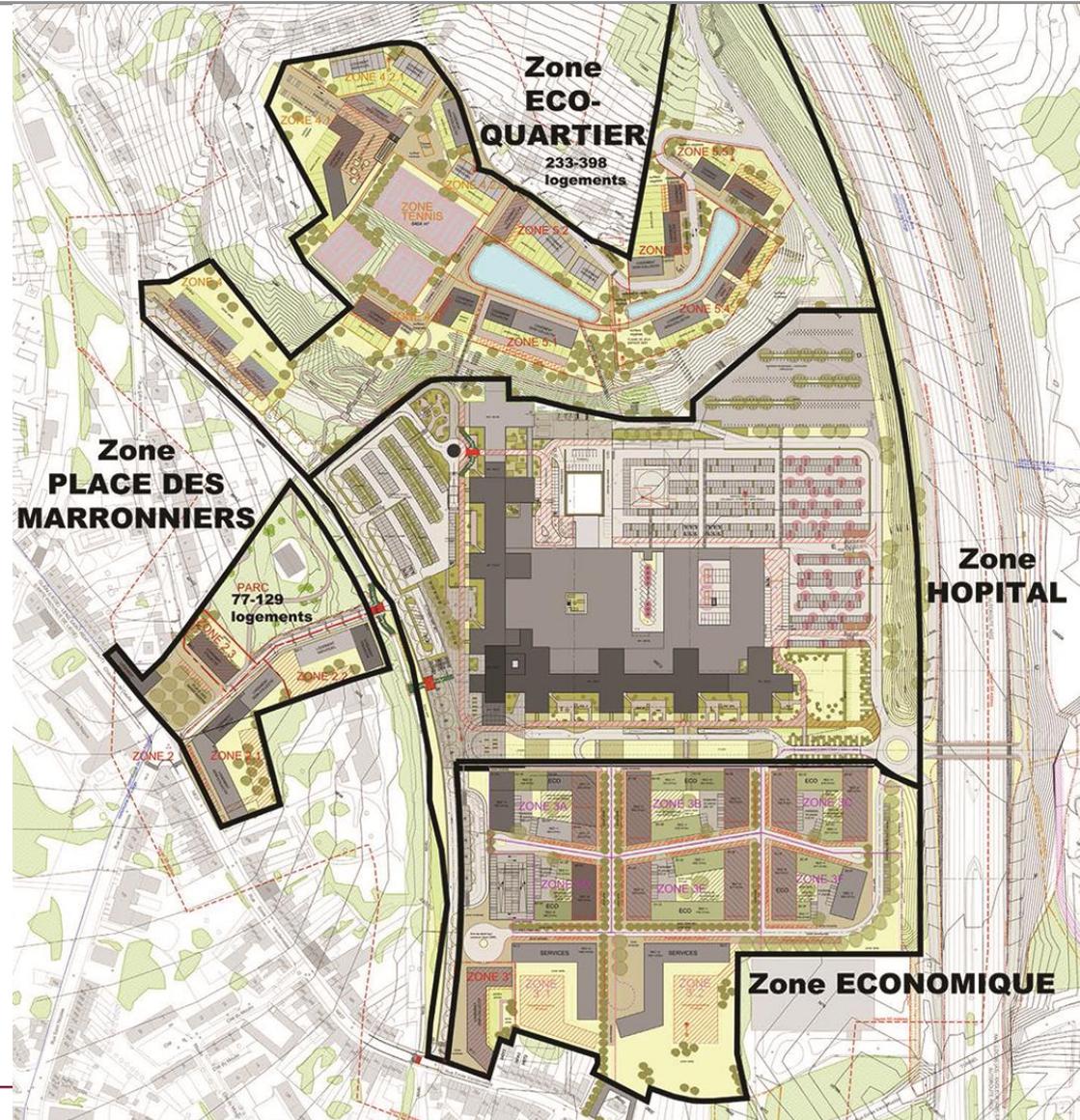
- La réflexion stratégique initiée en 2003 est à l'origine du projet.
- Un des huit axes de cette réflexion stratégique vise à repenser le rôle et la contribution de chaque site au sein du réseau de soins du CHC.
- Dans ce contexte, analyse qualitative et économique de plusieurs scénarii concernant le futur des 3 sites liégeois.

# Pourquoi un nouvel hôpital ?

---

- Le choix s'est porté sur la construction d'un **site unique**
- Sur base d'arguments qualitatifs, entre autres :
  - **Optimisation de la prise en charge des patients**
  - **Efficacité organisationnelle et médicale**
- ... et d'un point de vue économique grâce aux **économies d'échelle** que ce scénario permet de générer.

# Implantation Clinique du MontLegia



# Clinique du MontLégia en chiffres

---

- 720 lits d'hospitalisation classique
- 124 places en hôpital de jour
- Plus de 2.000 employés et prestataires indépendants
- 2.300 places de parking
- 100.000 m<sup>2</sup> construits

# Coût du projet et sources de financement

---

- **Coût total du projet : 378 millions d'euros**
- **Financement :**
  - Subsidies région wallonne : 15,5 millions d'euros
  - Emprunts BEI : 125 millions d'euros
  - Emprunts banques belges : 222 millions d'euros
  - Trésorerie propre : 15,5 millions d'euros



© Simon Schmitt - www.globalview.be



© CHC – [www.sabine-masciarelli.com](http://www.sabine-masciarelli.com)



CHC © Koca  
[www.timelapses.be](http://www.timelapses.be)

# Ordre du jour

---

- Présentation de la Clinique du MontLégia
- Partenariat avec la BEI

# Notre collaboration avec la BEI, c'est...

---

- Une aventure commune initiée en 2010 qui s'est concrétisée par la signature des conventions en 2015.
- Une dizaine de réunions et conference calls entre notre équipe projet et un panel d'experts de la BEI pour :
  - Présenter le projet
  - Partager nos visions respectives
  - Bénéficier des conseils avisés des experts de la BEI, sur base de leur large expérience
  - Analyser notre plan financier et affiner nos hypothèses de travail
  - ...

# Critères techniques d'acceptation du dossier

---

- Engagement minimal de la BEI pour 25 M€
- Engagement pour maximum 50% du financement du projet
- Imposition d'une garantie d'Etat
  - Pour notre dossier : garantie de la Région Wallonne
  - Délai d'obtention
  - Coût de la garantie : one shot + annuel sur SRD
- Respect de covenants financiers

# Notre collaboration avec la BEI, c'est aussi...

Une visite « les pieds dans la boue » du futur chantier par Mme Stoffel, Mr de Pierpont et Mr Bosman, membres de l'équipe multi-métiers de la BEI



# Notre collaboration avec la BEI, c'est...

---

- Une dynamique et un réel intérêt pour le secteur hospitalier belge
- Des exigences particulières (ex : mesures spécifiques en matière de développement durable, certificat du respect de notre projet d'assainissement du terrain,...)
- Une réelle plus-value pour l'équipe de projet du CHC, grâce au professionnalisme de l'équipe multi-métiers de la BEI et à leur expérience de grands dossiers belges

# Notre collaboration avec la BEI, c'est...

---

- Une collaboration franche avec les banquiers belges
- Une collaboration transparente avec le CHC dans le cadre de la rédaction des conventions
- Une volonté d'aboutir dans les délais pour le bien du projet
- Un levier intéressant pour le CHC vis-à-vis des banques belges
- Une aide financière pour le développement du projet, grâce à des taux intéressants

# Suivi du dossier avec la BEI

---

- Réunions 2 fois par an avec le consortium bancaire belge :
  - Suivi du chantier
  - Suivi et respect du budget
  - Suivi et respect du planning
- Respect des covenants financiers : 1 x par an à la clôture annuelle des comptes

# Conclusions

---

- Superbe outil de soutien au développement de gros projets
- Institution super professionnelle, exigeante et respectueuse des engagements
- Par ce levier BEI, reconnaissance par le secteur bancaire belge de la qualité de notre dossier



**Merci de votre attention**