



Jean-François Marchand, Managing Director, Energinvest

Contenu

Le modèle ESCO & TI

- L'approche traditionnelle
- L'approche bureaux d'études et banque
- L'approche ESCO
- Le Contrat de Performance Energétique et le Tiers Investissement

Les différents modèles de contracting énergétique

- Les quatre modèles de base
- Différents modèles, mêmes objectifs?
- Les impacts de chaque modèle

Comment travailler avec une ESCO?

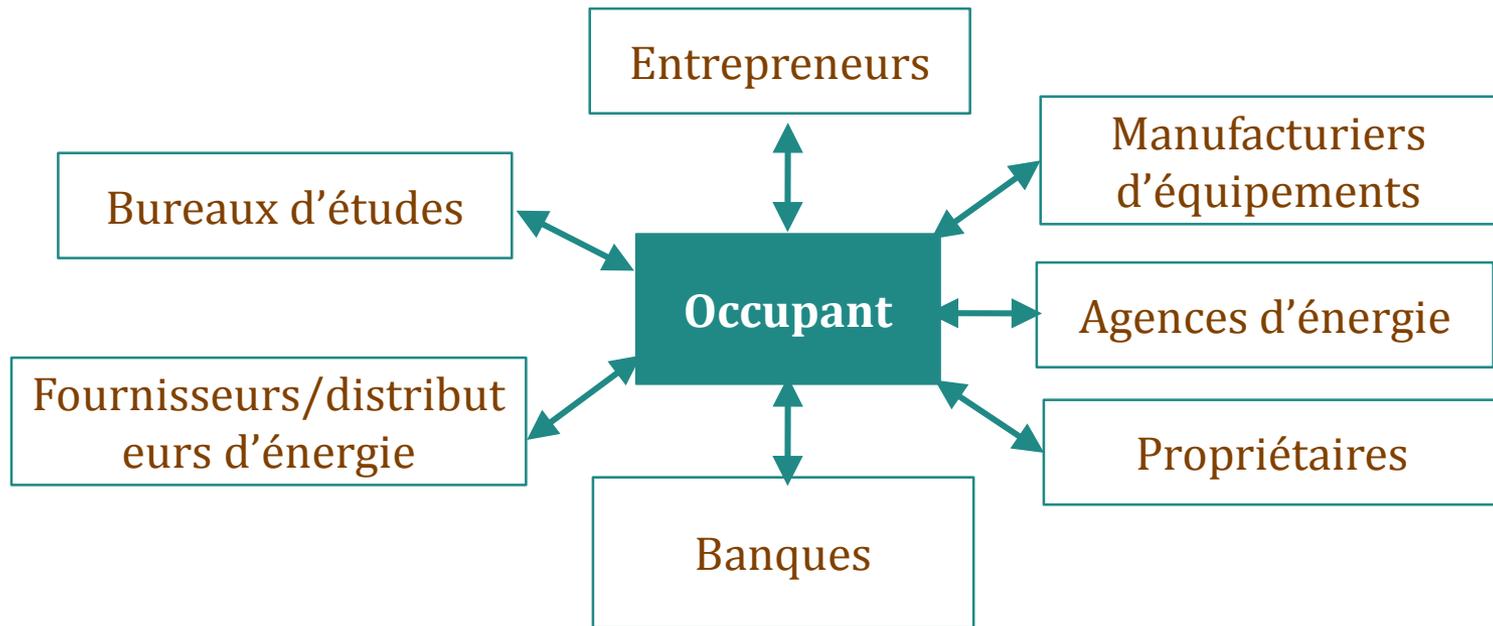
- Les quatre phases d'un projet

BELESCO

LE MODELE ESCO & TIERS INVESTISSEUR

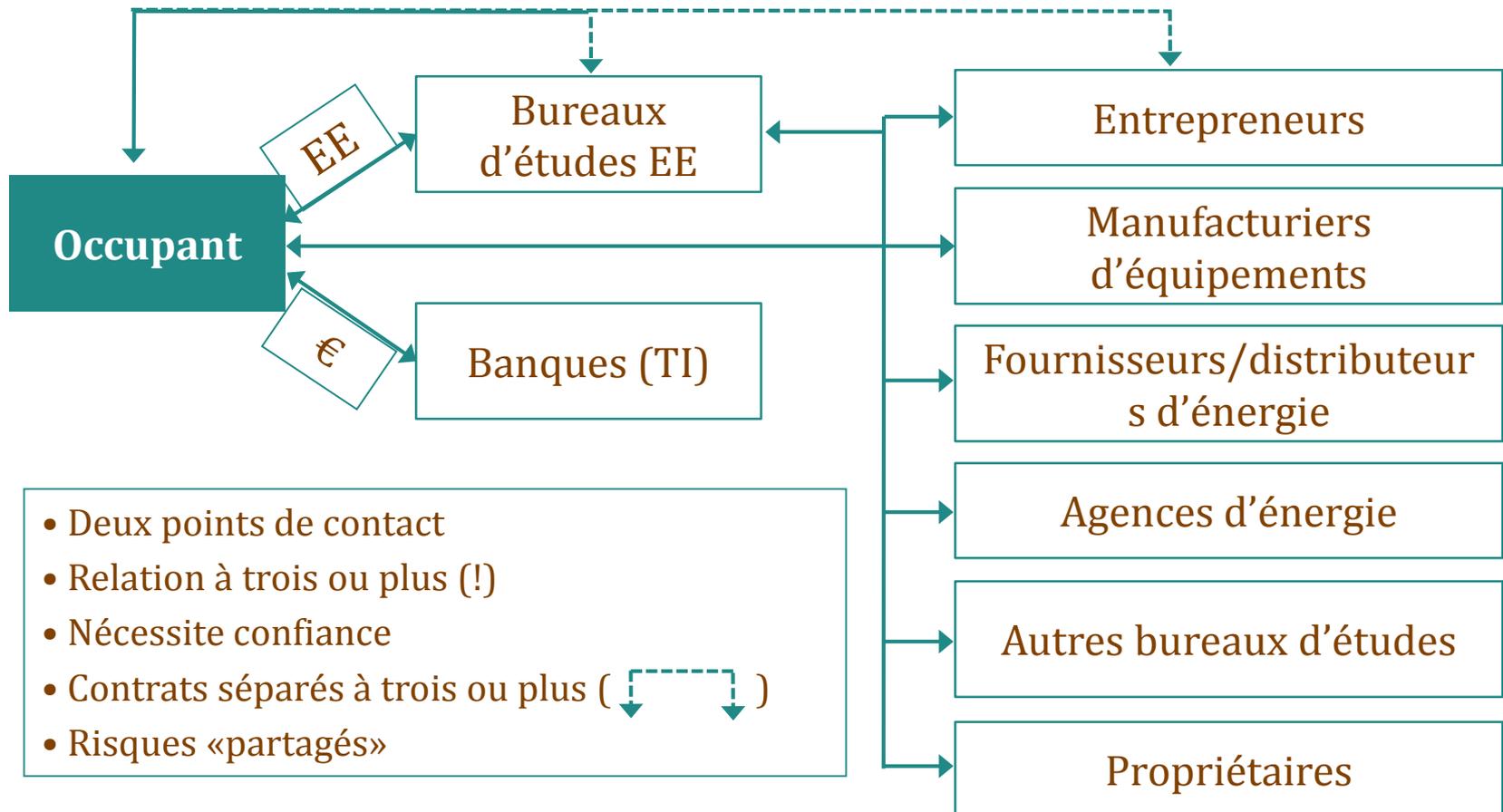
L'approche traditionnelle en Efficacité Energétique

0

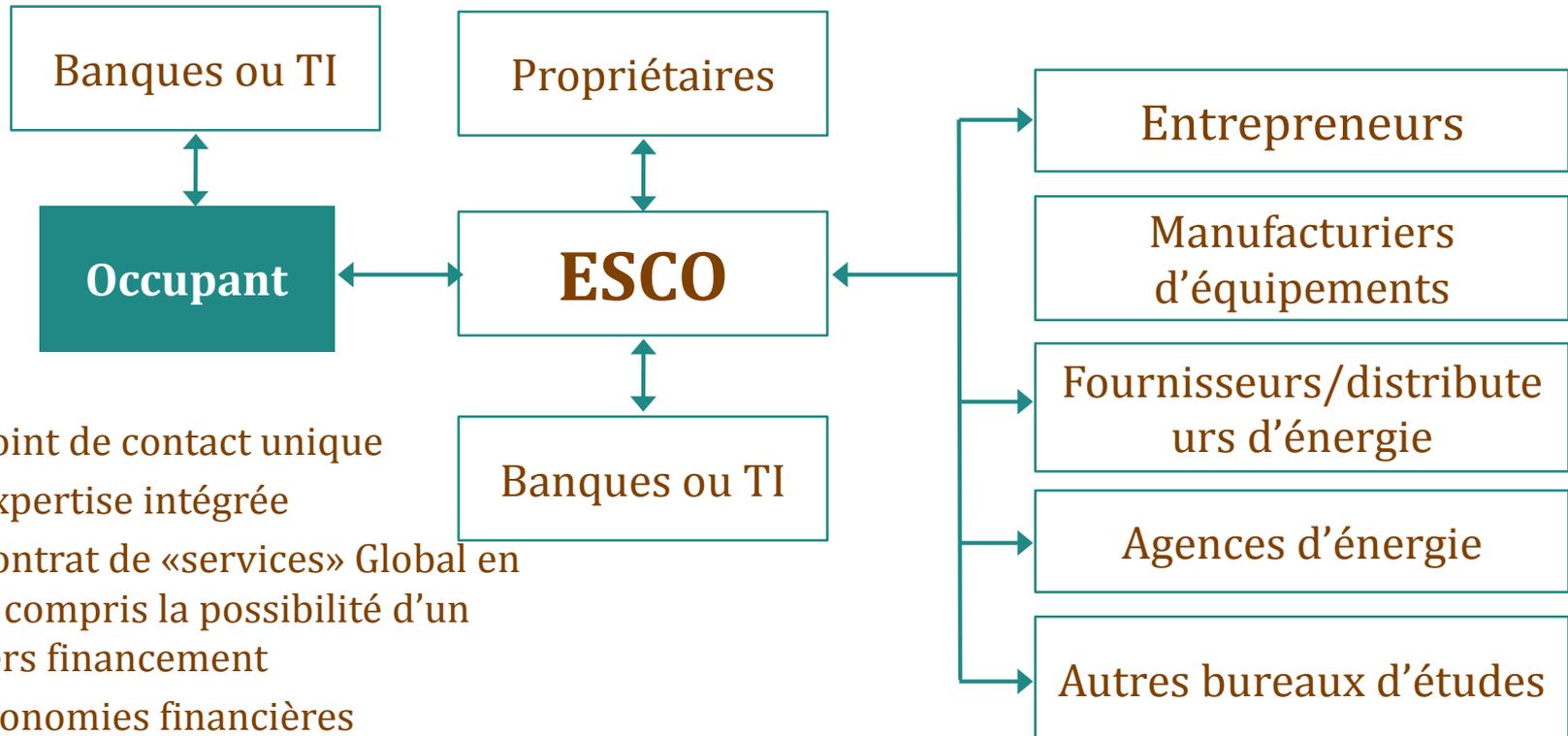


L'approche «bureaux d'études» + «banque»

(en tant que Tiers Investisseur)



L'approche ESCO & Tiers Investisseur



- Point de contact unique
- Expertise intégrée
- Contrat de «services» Global en ce compris la possibilité d'un tiers financement
- Economies financières
- Garantie de performance (moins de risques)
- Levier pour le financement

Les caractéristiques du modèle ESCO

Réaliser les gisements d'économies d'énergie dans:

- Les utilités et procédés industriels
- Les infrastructures
- Les bâtiments existants

Grâce à une offre de services en efficacité énergétique basée sur les mécanismes des Contrats de Performance Energétique (CPE) et du Tiers Investissement (TI)

- Les investissements sont totalement ou partiellement financés par les économies d'énergie
- La garantie de résultat en termes d'amélioration de l'efficacité énergétique constitue le cœur et l'objet du contrat

Les caractéristiques du modèles CPE

Définition du contrat de performance énergétique:

- La mise en œuvre d'actions conduisant à une amélioration de l'efficacité énergétique
- L'amélioration de l'efficacité énergétique doit être vérifiable et mesurable
- Le prestataire doit fournir une garantie de résultat sur l'amélioration de l'efficacité énergétique et met en œuvre les moyens qui lui permettent de s'engager par contrat à:
 - Caractériser avec précision la situation de référence
 - Atteindre durablement les objectifs de qualité et d'amélioration de l'efficacité énergétique annoncés
 - Contrôler et mesurer les performances de façon précise, selon un plan de Mesure & Vérification (M&V)

Le contracting énergétique, de quoi parle-t-on

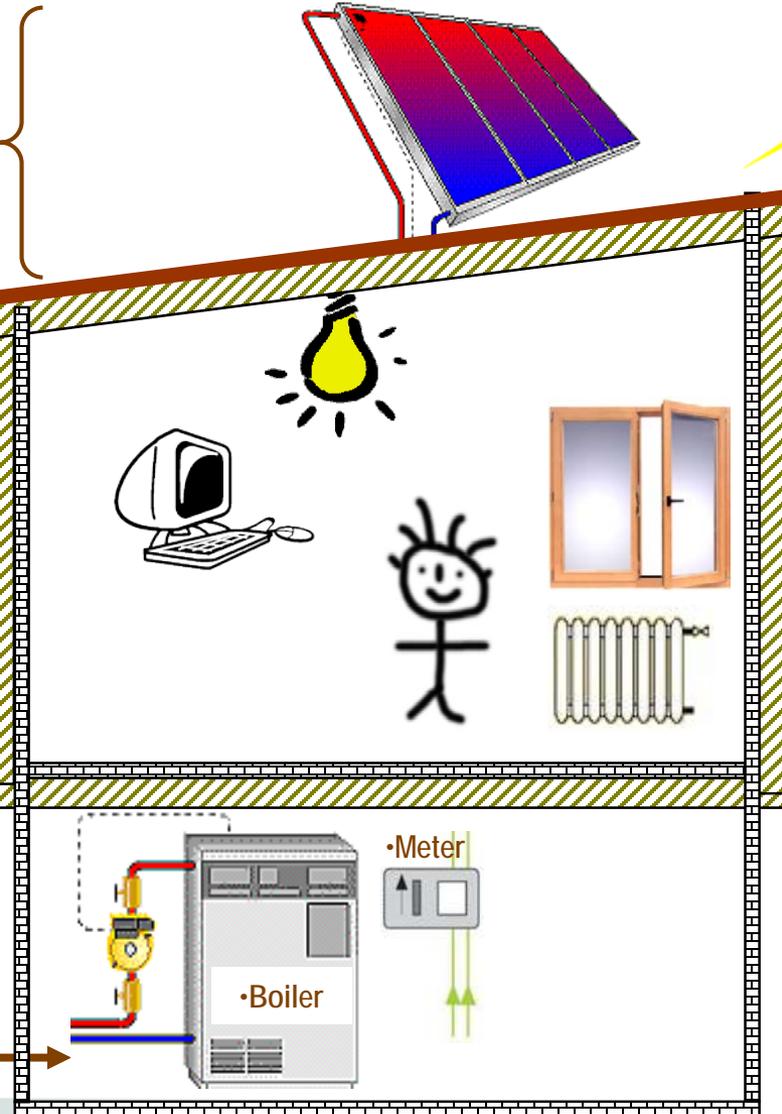
Contrat de fourniture
énergétique
(ESC) => M Wh_{Solar}

Contrat de
Performance Energétique
(EPC)
=> N Wh

Contrat de
fourniture
énergétique
(ESC) => M Wh

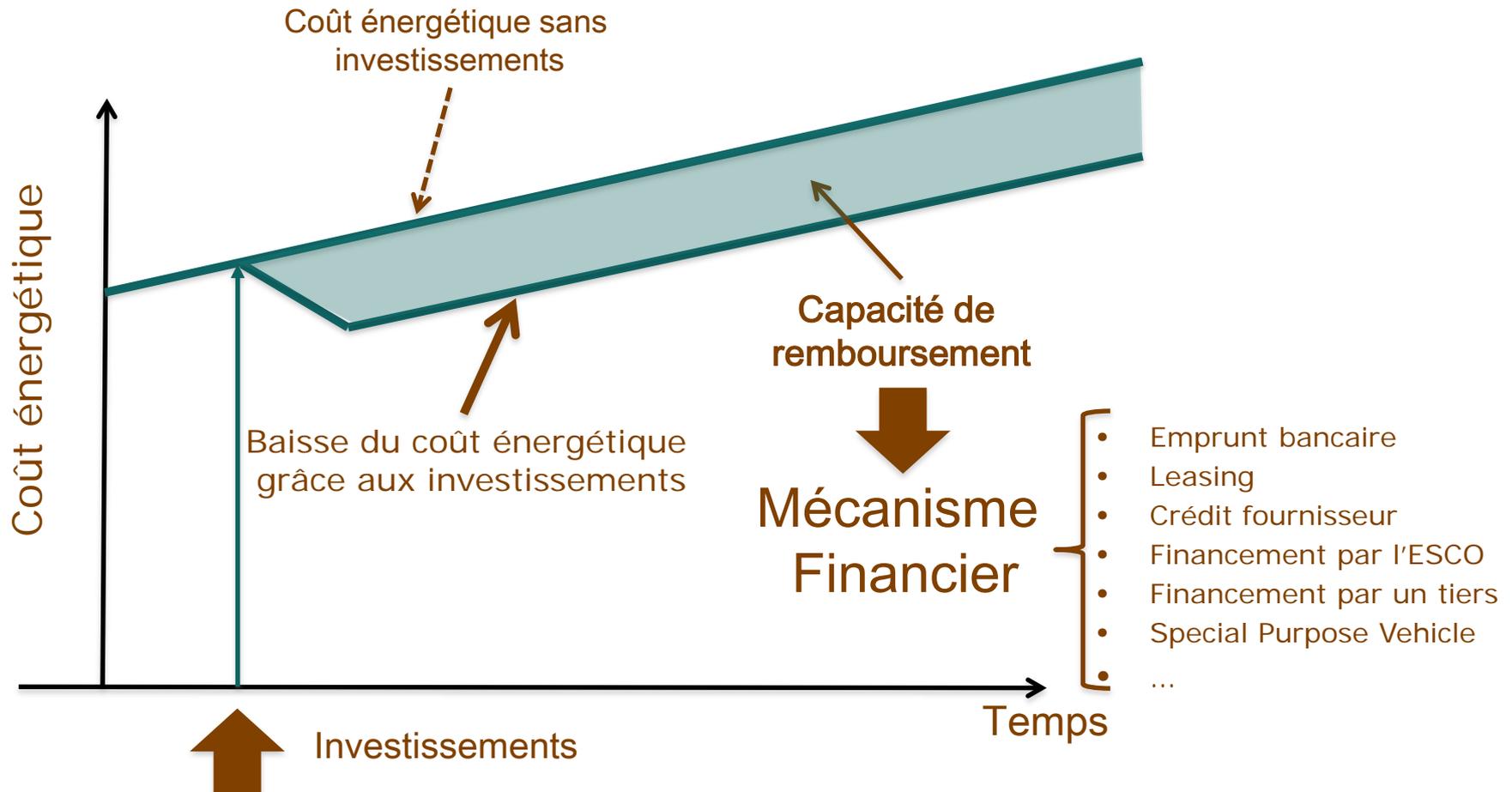


Fuel

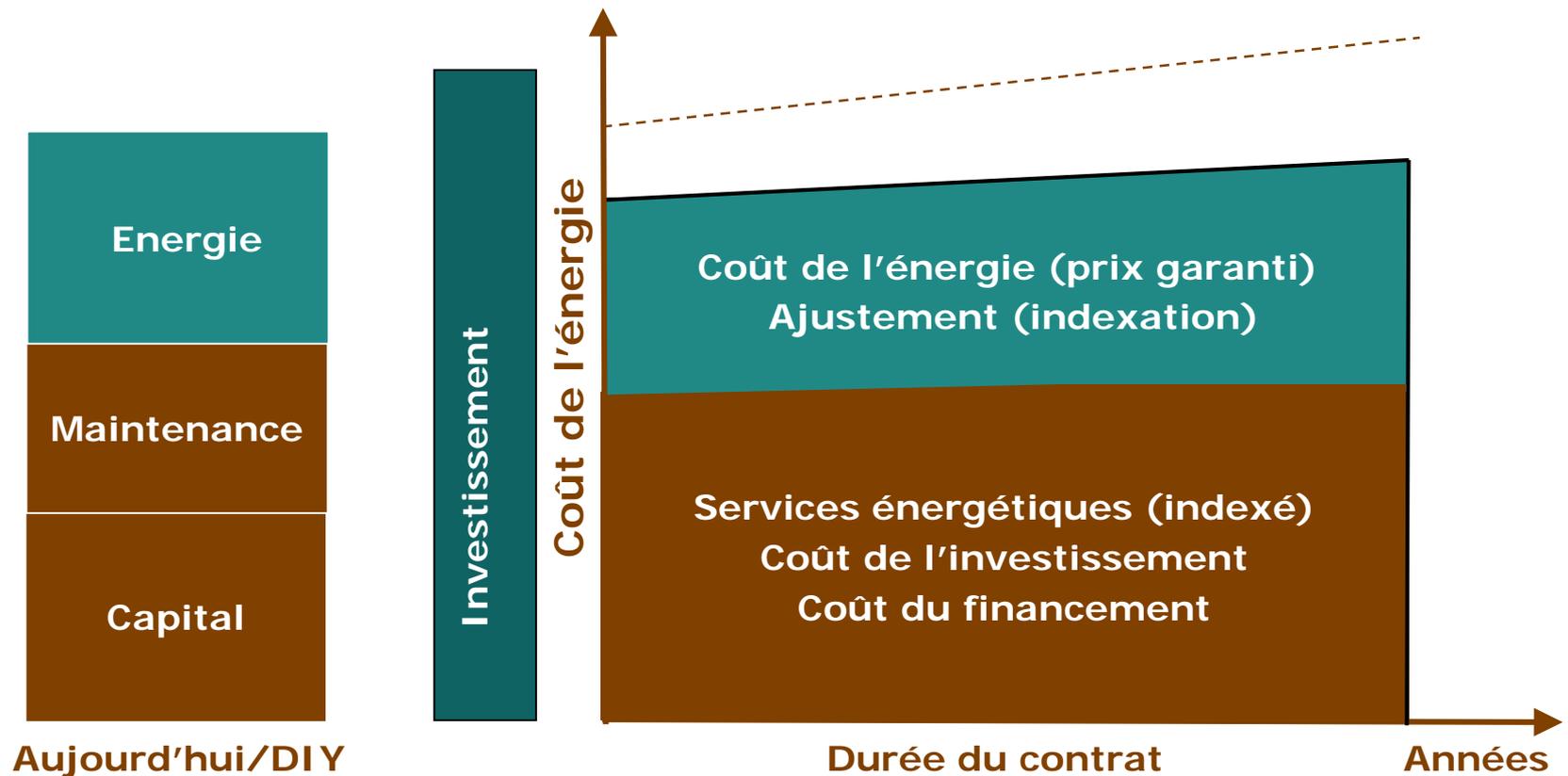


Contrat de performance
énergétique global (CR-EPC) => N Wh

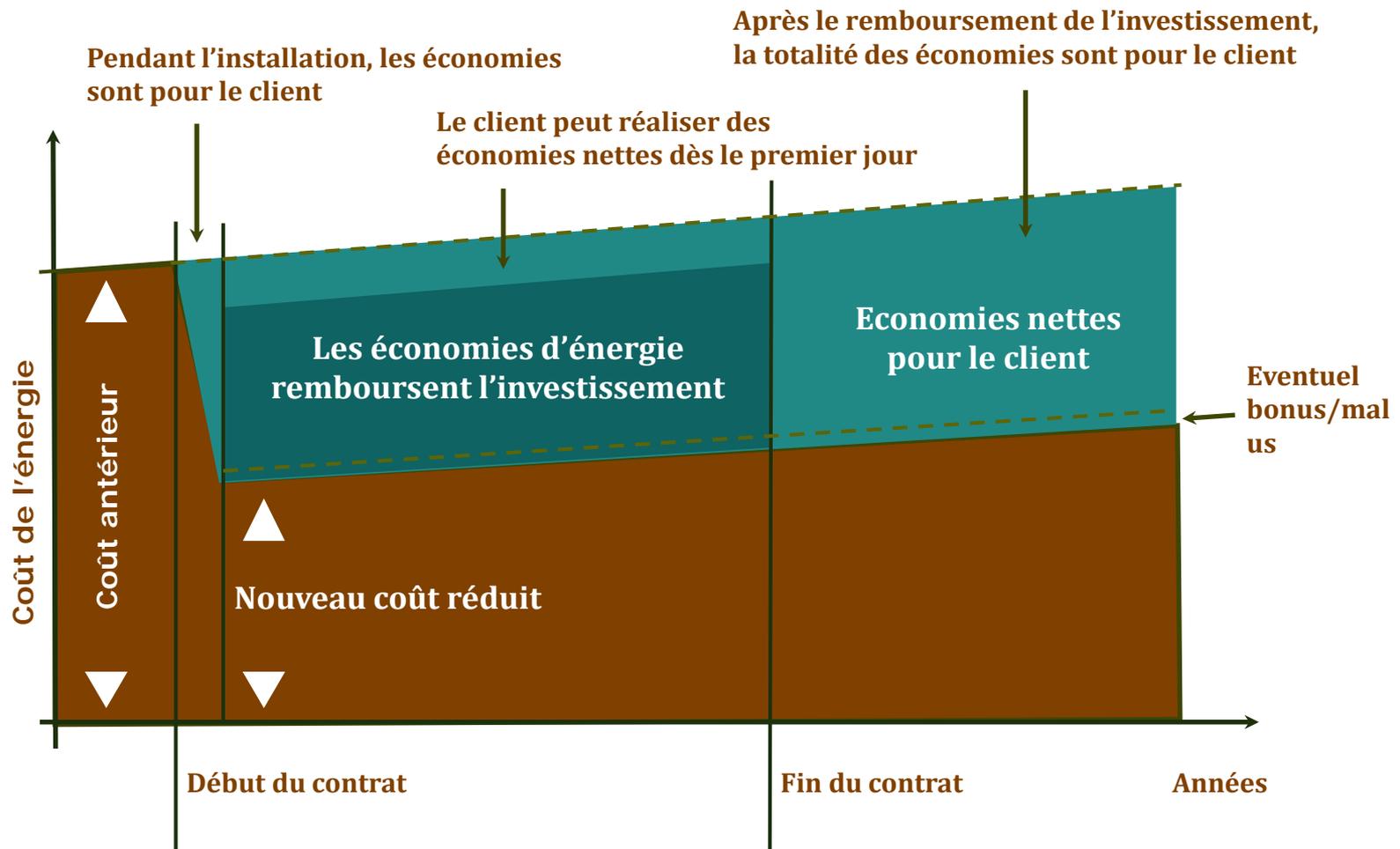
Le tiers investissement, de quoi parle-t-on?



Le mécanisme du Contrat de Fourniture Énergétique (ESC)



Le mécanisme du Contrat de Performance Energétique (EPC)

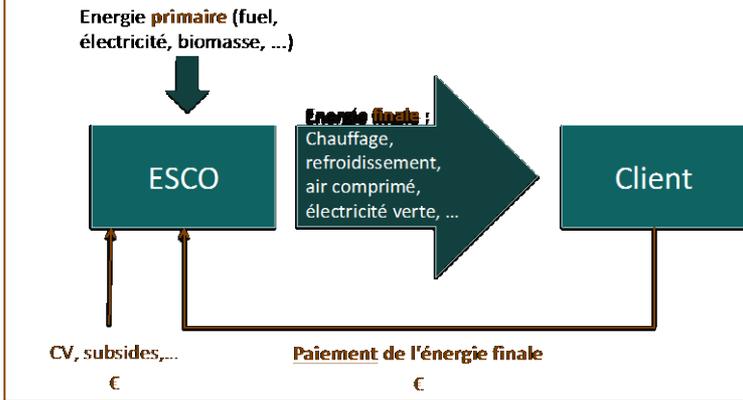


BELESCO

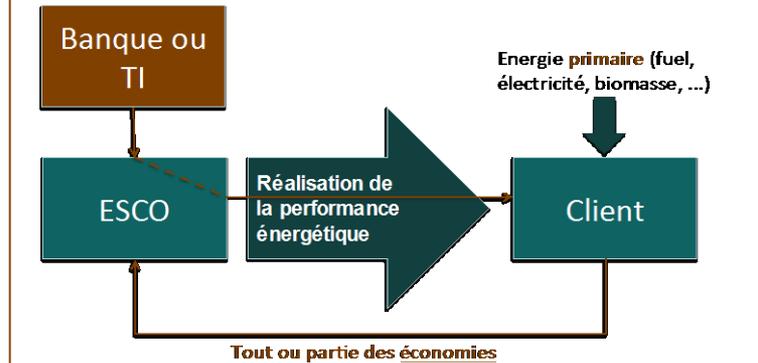
LES DIFFÉRENTS MODÈLES DE CONTRACTING ENERGÉTIQUE?

Quatre modèles principaux (avec variantes)

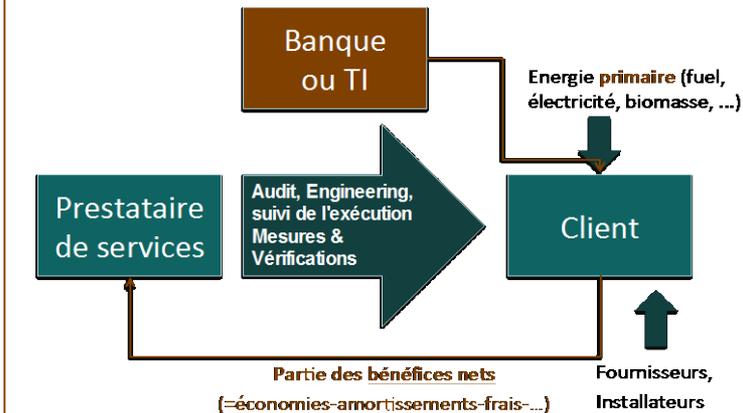
Le contrat de Fourniture Energétique (ESC)



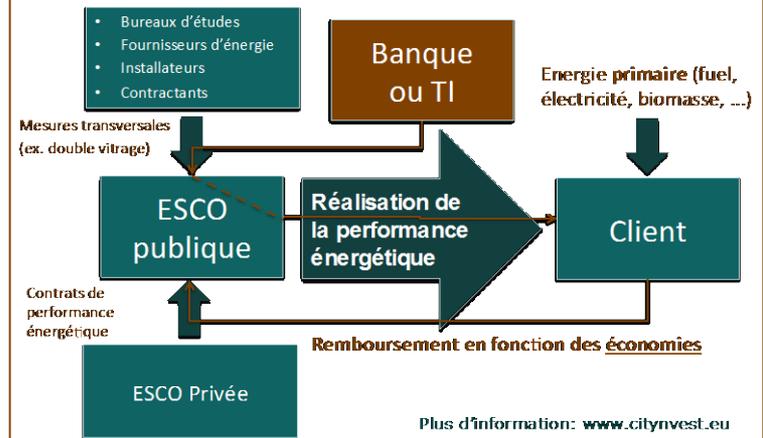
Le Contrat de Performance Energétique (EPC)



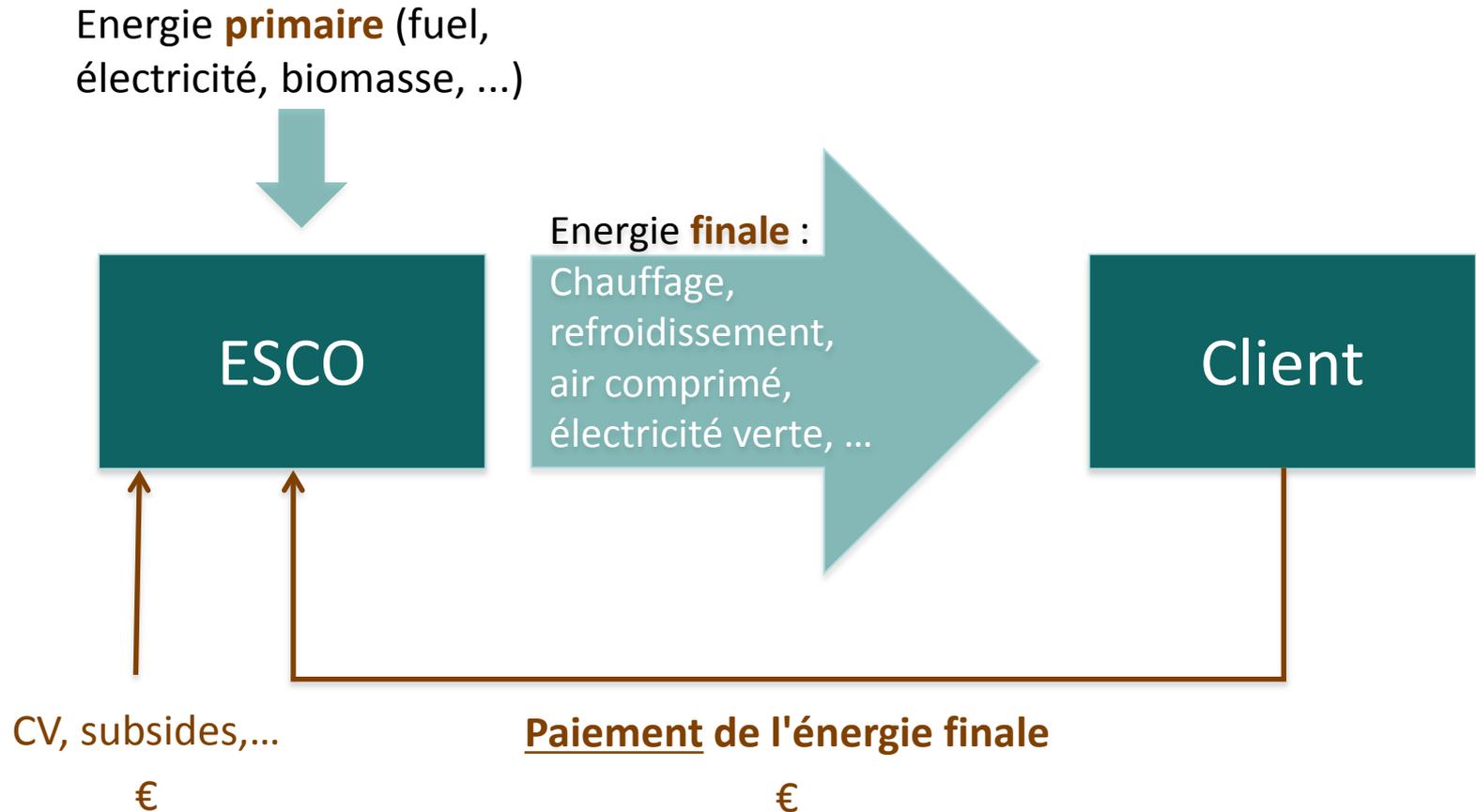
Le modèle NoCure NoPay/Share savings



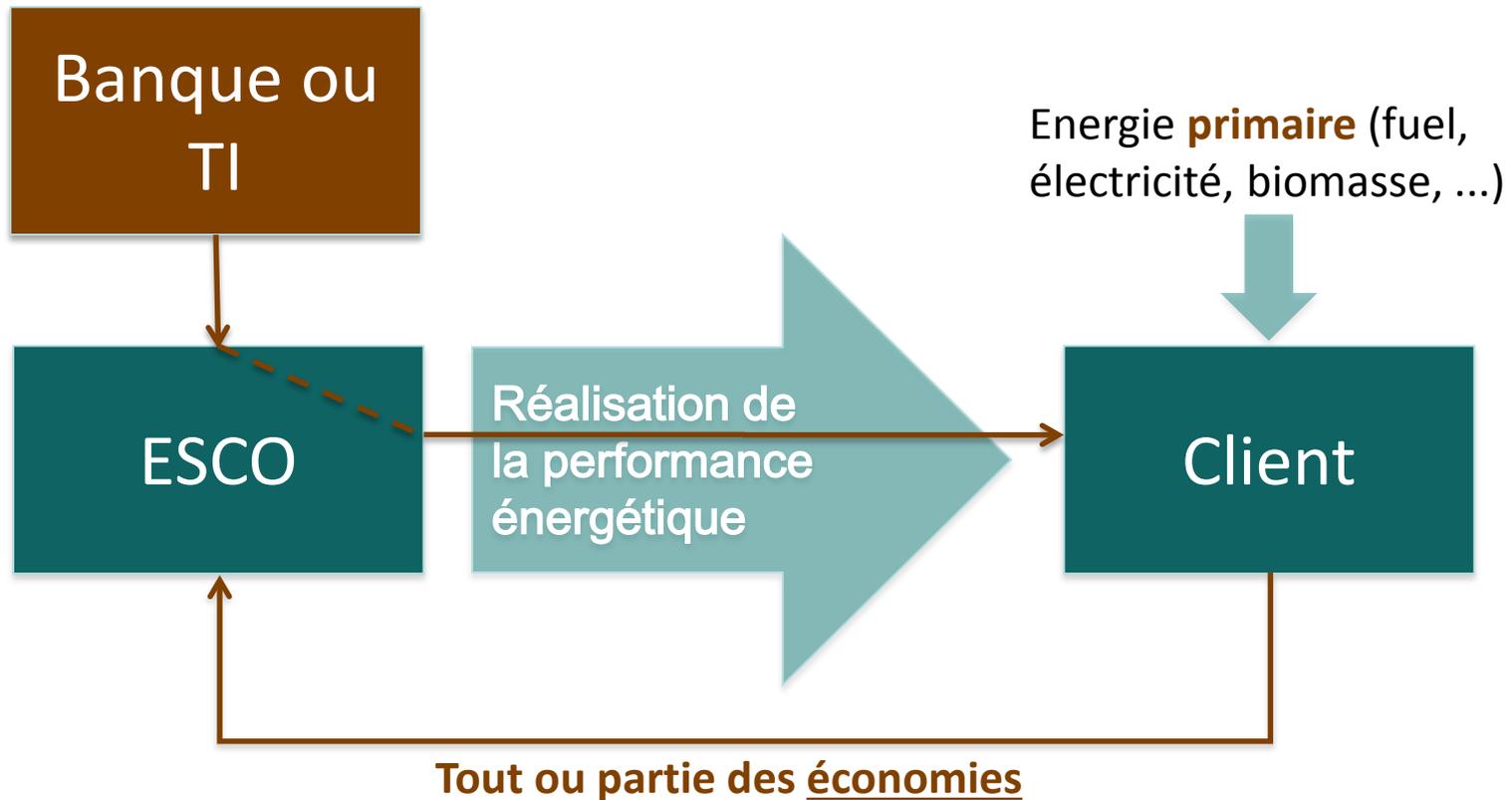
Le modèle d'ESCO publique



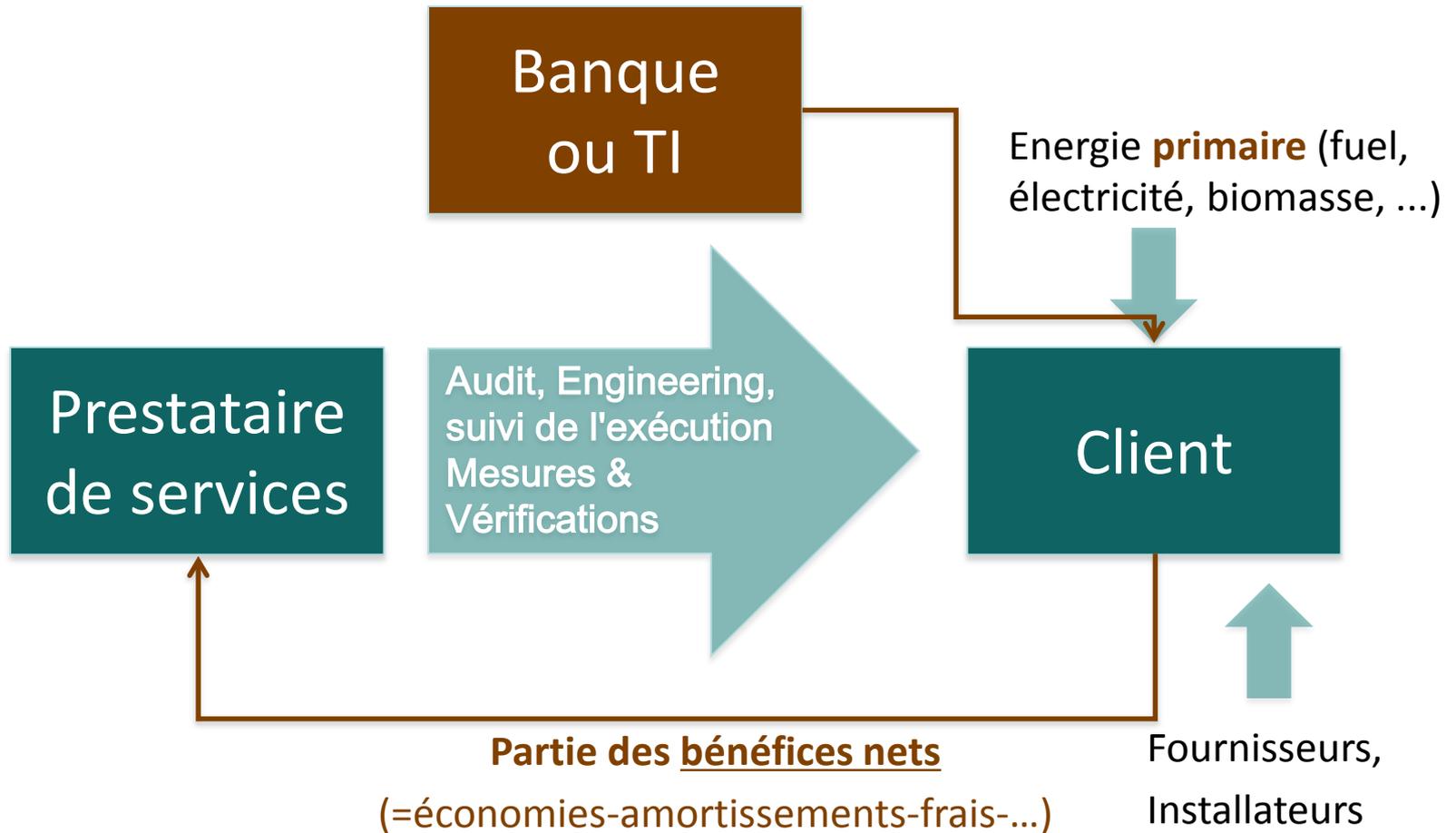
Le contrat de Fourniture Energétique (ESC)



Le Contrat de Performance Energétique (EPC)

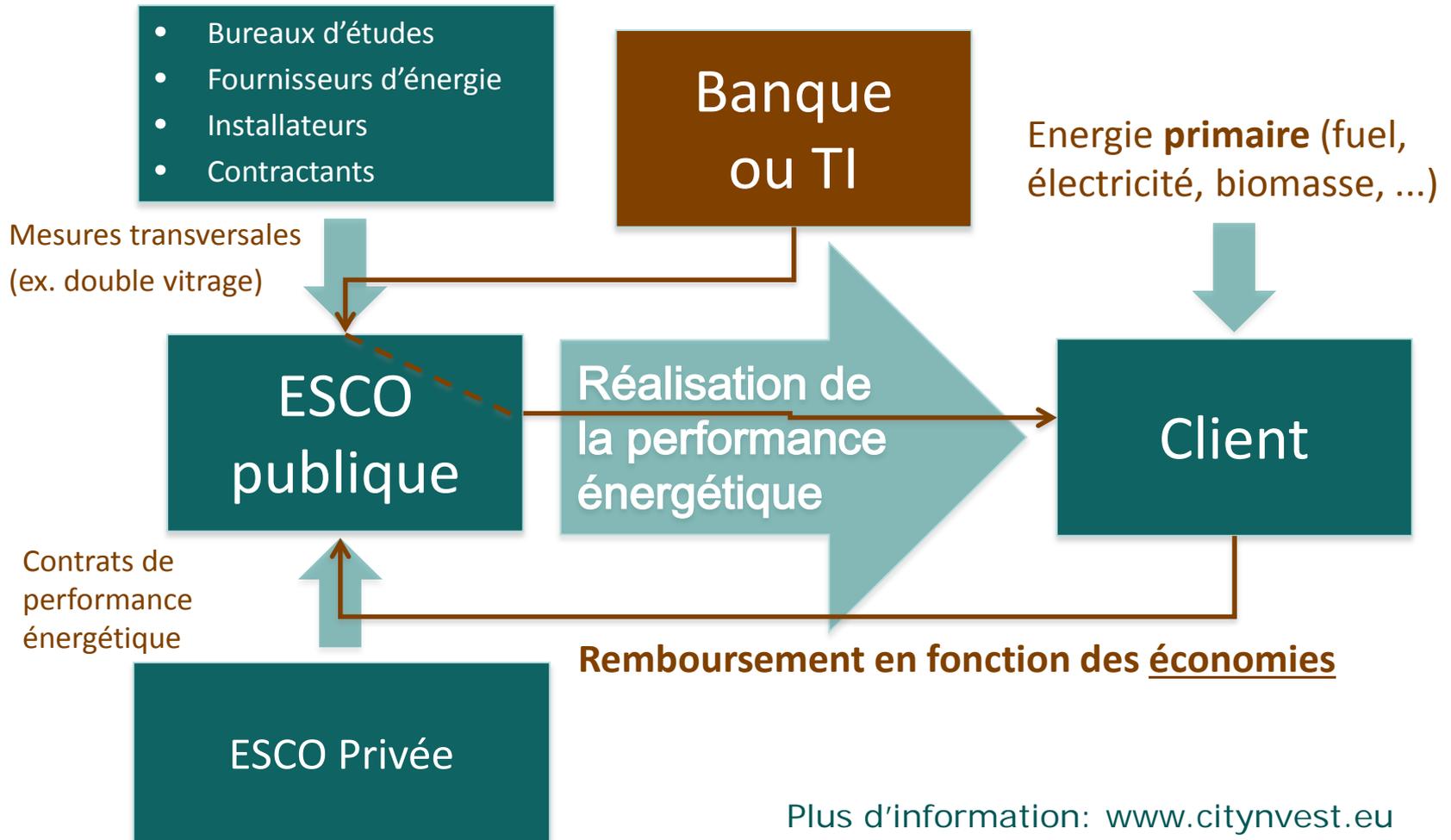


Le modèle NoCure NoPay/Share savings



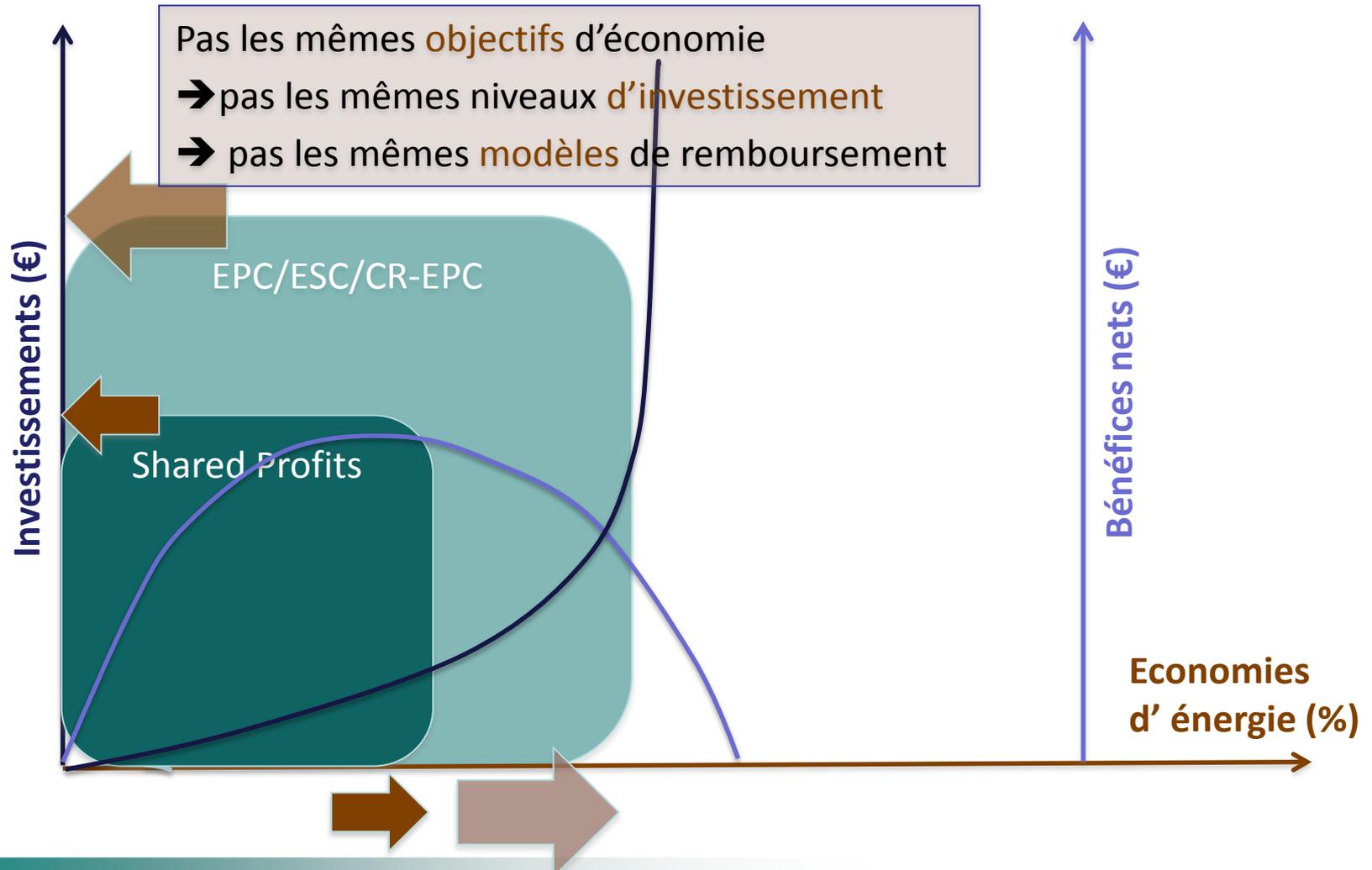
Le modèle d'ESCO publique

(ex: Fedesco, Vlaamse Energie Bedrijf, etc.)



Plus d'information: www.cityinvest.eu

Différents modèles, mêmes objectifs?



Quels impacts pour chaque modèle?

Impacts	ESC	EPC	Shared Savings
Bilantaire	<ul style="list-style-type: none"> Pas de dettes au bilan 	<ul style="list-style-type: none"> Dettes au bilan (sauf exception, CPE hybride avec leasing total ou partiel) 	<ul style="list-style-type: none"> Dettes au bilan
Financier	<ul style="list-style-type: none"> Le financement est porté par l'ESCO 	<ul style="list-style-type: none"> Le financement est porté par le client ou par l'ESCO (et/ou un tiers financier). Montage éventuel en SPV 	<ul style="list-style-type: none"> Le financement est porté par le client
Contractuel	<ul style="list-style-type: none"> 1 seul contractant Pas de cession de créances 	<ul style="list-style-type: none"> 1 seul contractant Cession de créance en cas de tiers financement (sauf leasing) 	<ul style="list-style-type: none"> Plusieurs contractants Pas de cession de créances
Opérationnel	<ul style="list-style-type: none"> Limité à la fourniture d'énergie Garantie sur le prix des prestations 	<ul style="list-style-type: none"> Peut inclure tout type de mesures Garantie sur les économies d'énergie 	<ul style="list-style-type: none"> Peut inclure tout type de mesures Garantie de moyens uniquement

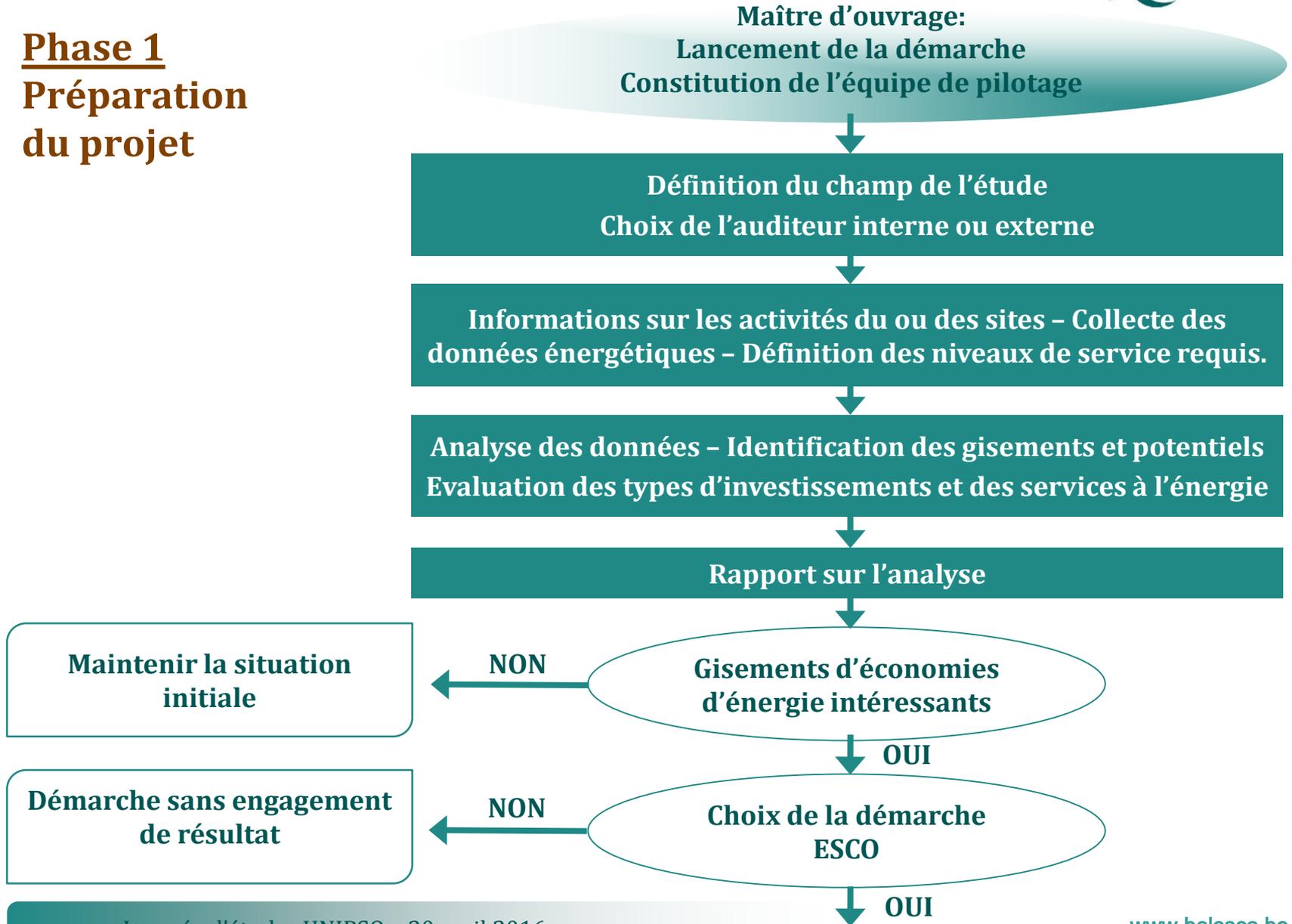
BELESCO

COMMENT TRAVAILLER AVEC UNE ESCO?

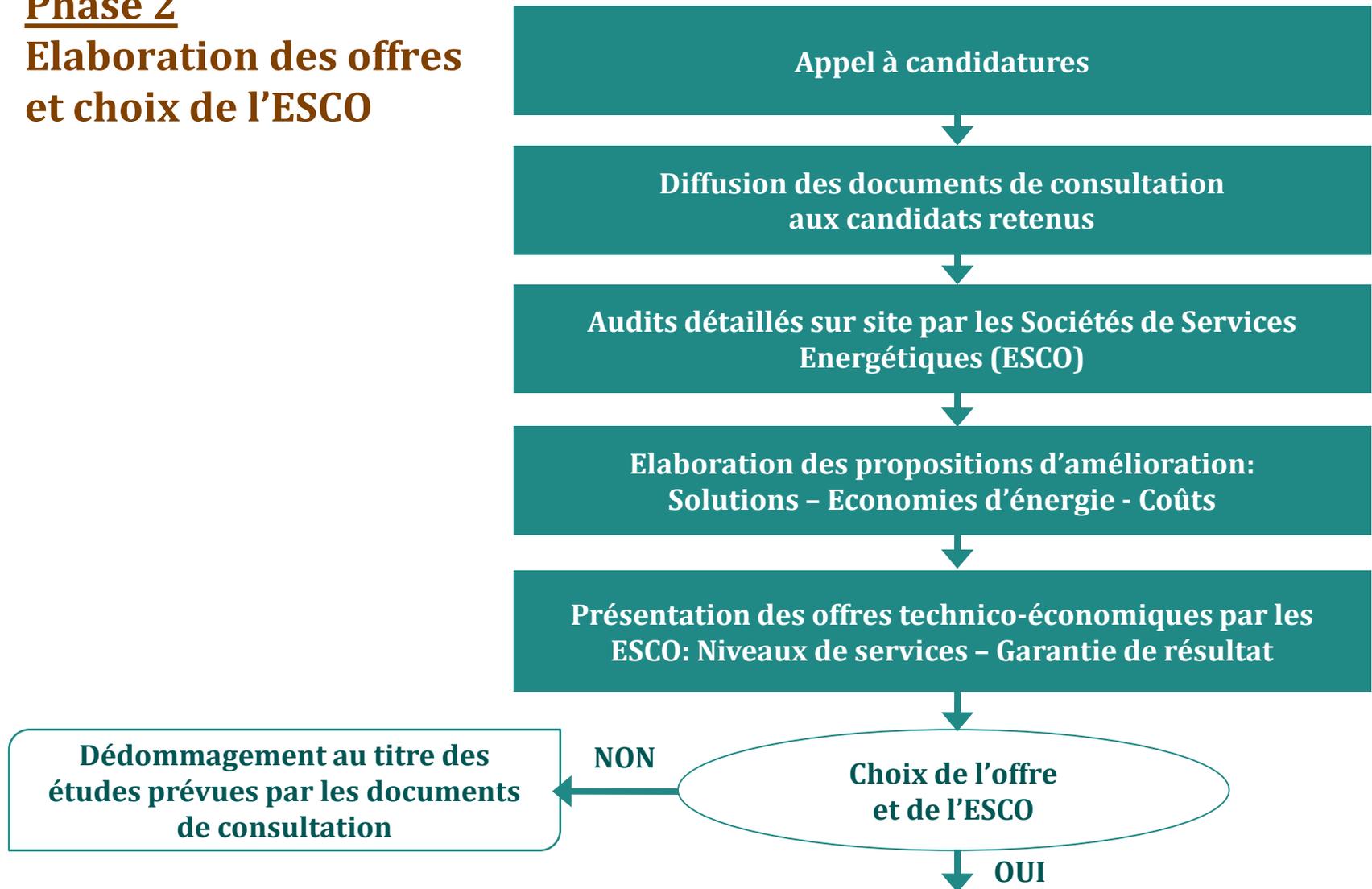
Méthodologie en 4 phases

1. Préparation du projet
2. Elaboration des offres et choix de l'ESCO
3. Contractualisation du projet et réalisation du programme d'actions
4. Suivi et garantie de la performance dans la durée

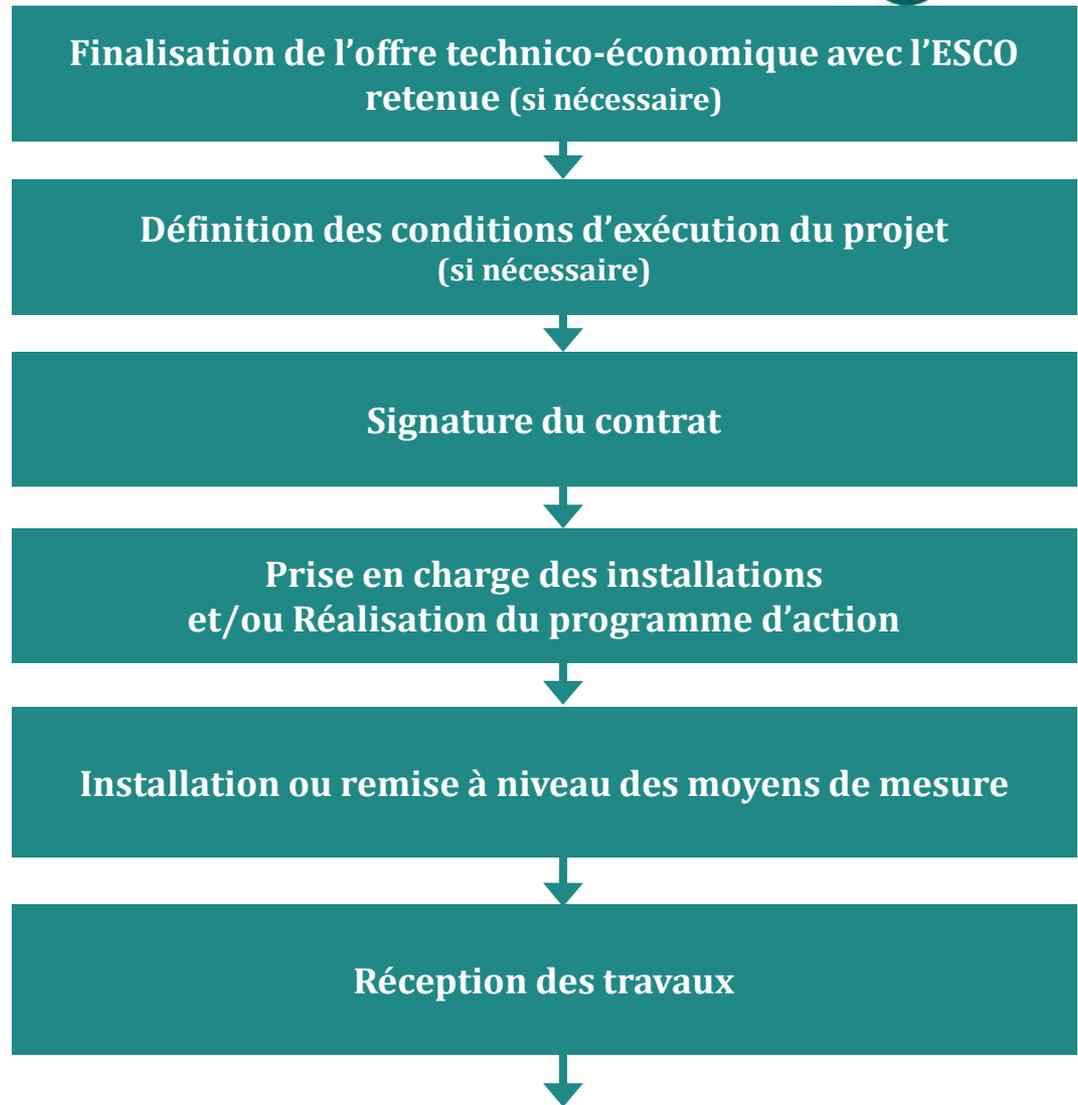
Phase 1
Préparation
du projet



Phase 2
Elaboration des offres
et choix de l'ESCO

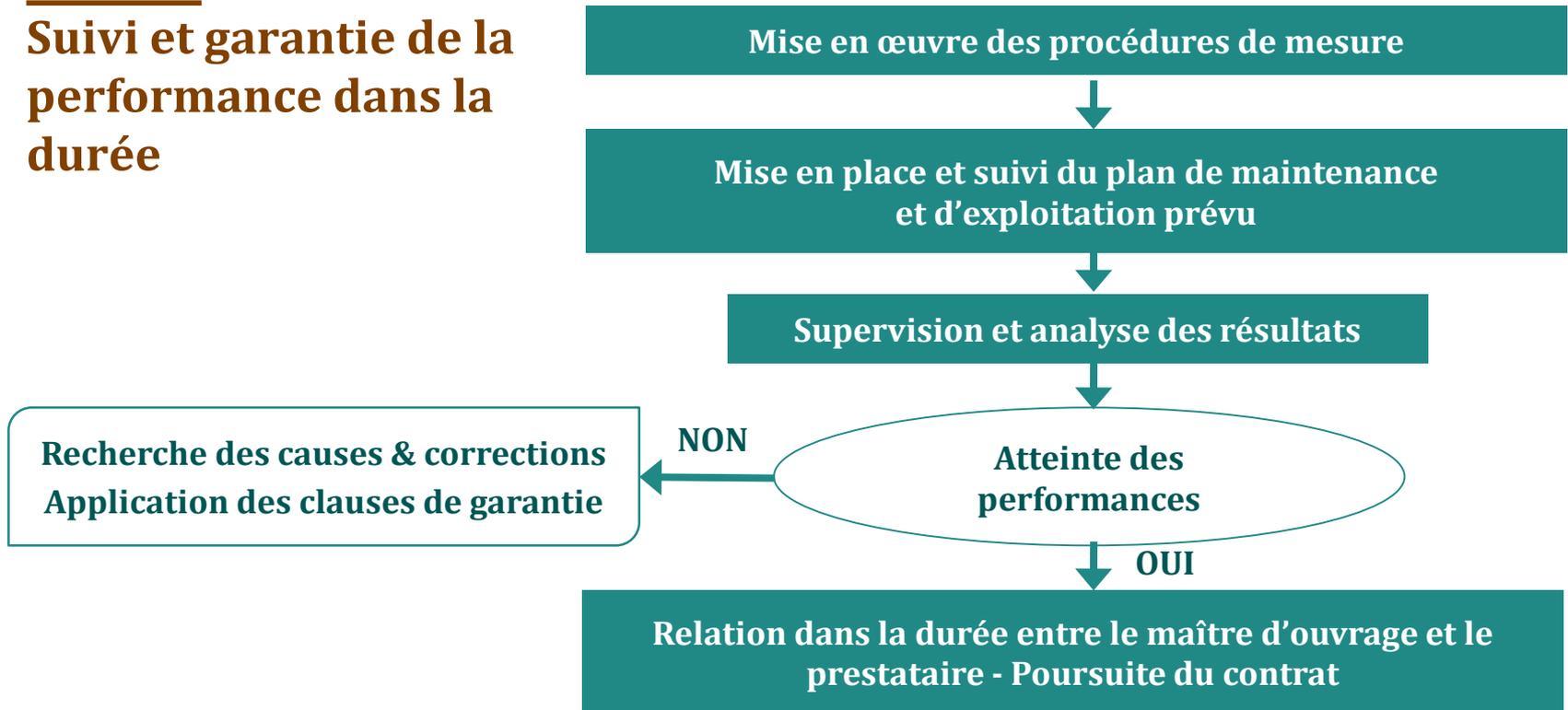


Phase 3
**Contractualisation du
projet et réalisation du
programme d'action**

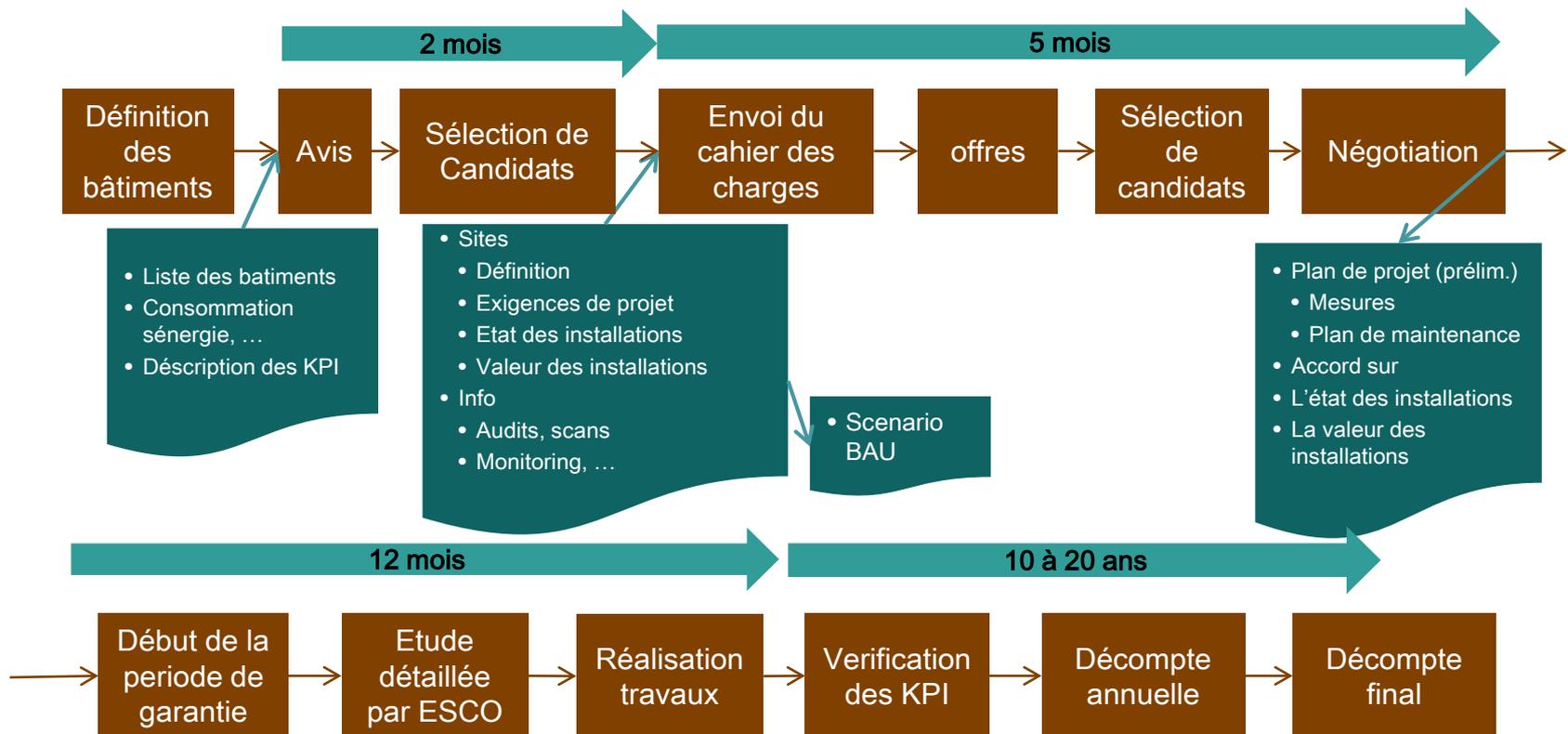


Phase 4

Suivi et garantie de la performance dans la durée

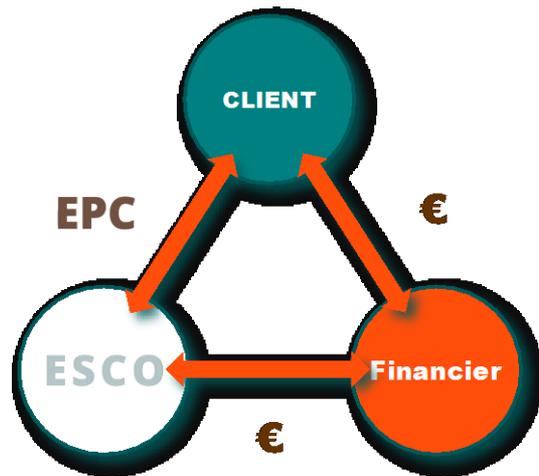


Les étapes classiques d'un marché public CPE

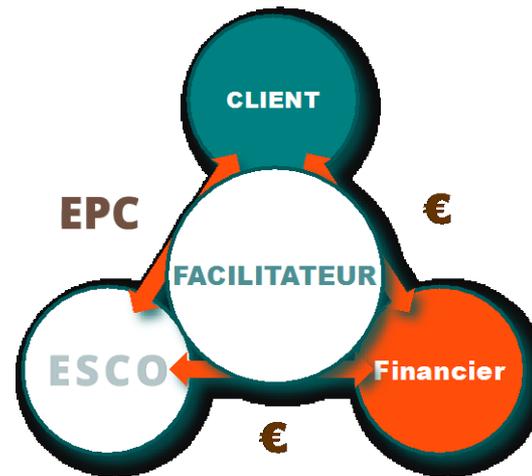


Les rôles du facilitateur et de l'aggrégateur

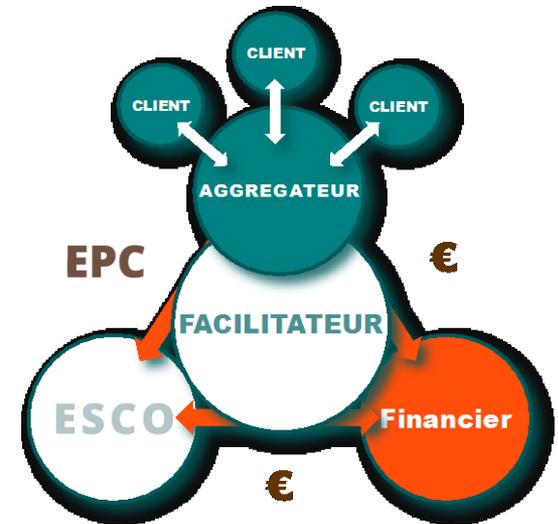
(Agréger et faciliter les projets)



Le CPE de base



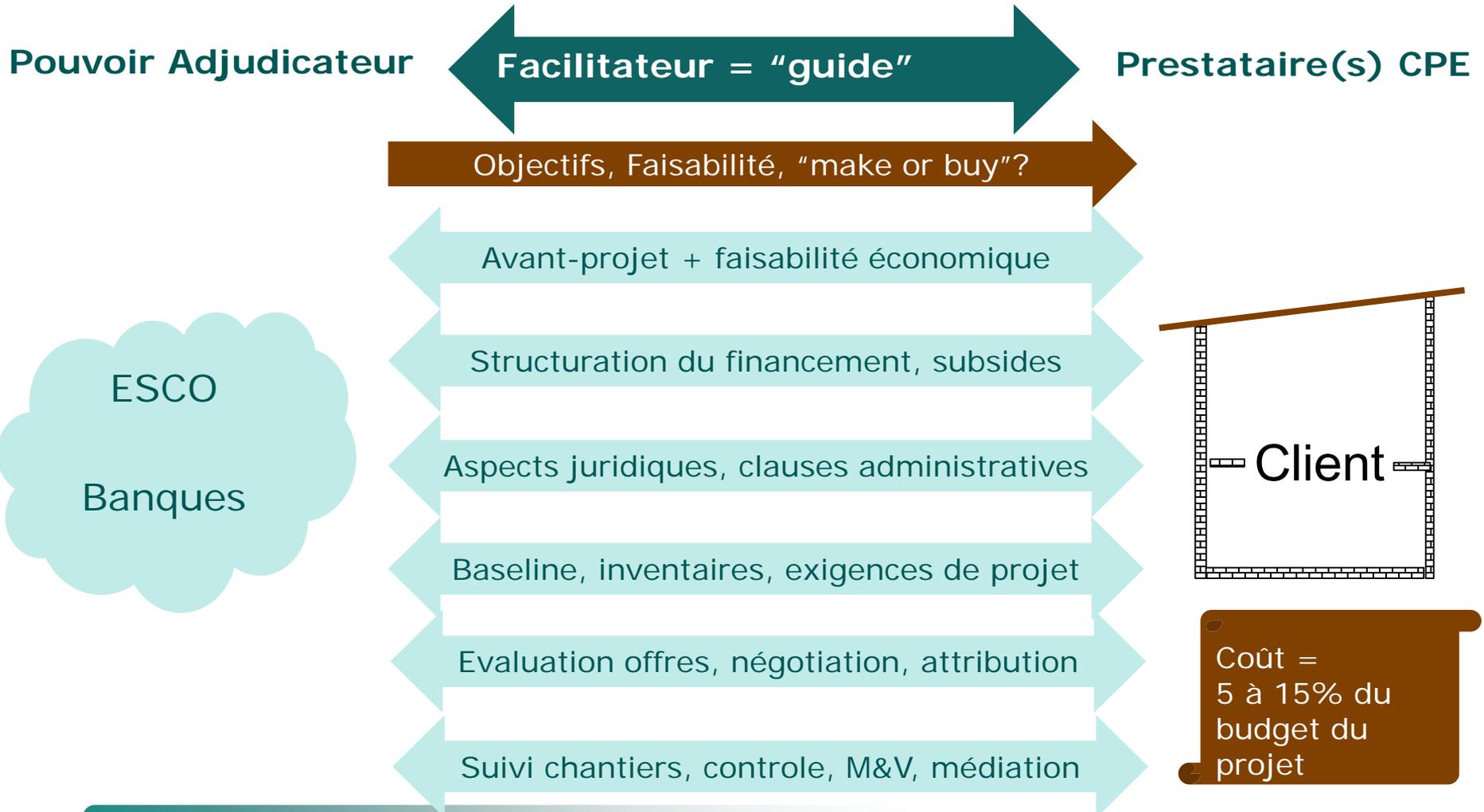
Rôle du facilitateur
Faciliter le processus de mise en concurrence des ESCO et le montage financier du projet pour le compte du client



Rôle de l'aggrégateur
Agréger les clients et/ou projets CPE dans un programme stratégique et coordonné

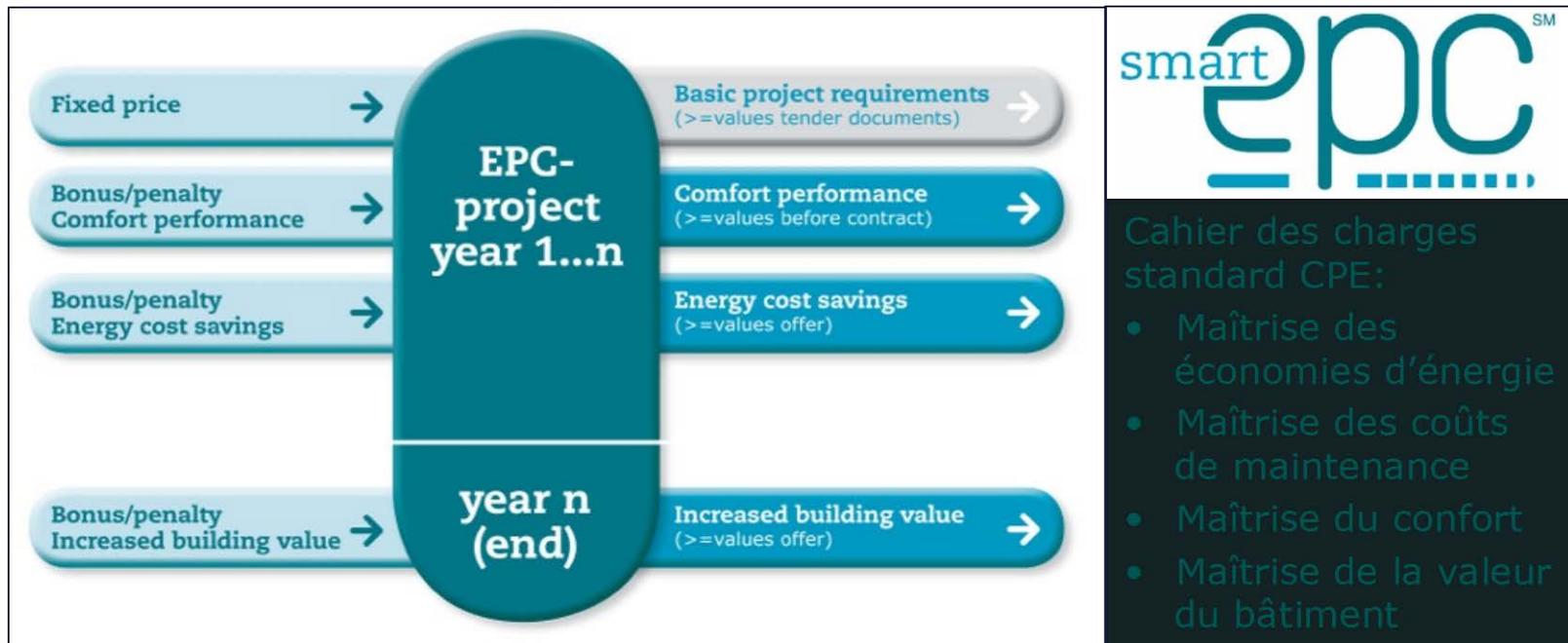
L'importance de faire appel à un facilitateur

(Il assiste le client dans toutes les phases du projet et agit comme assistant à la Maîtrise d'ouvrage)



L'importance de faire appel à un contrat standard CPE

(Ex: Dossier d'Adjudication standard Smart EPC développé par Fedesco au niveau fédéral)



Les membres Belesco

COFELY Services
GDF SUEZ

VINCI
FACILITIES

SIEMENS

edf
luminus

Imtech



TOTAL

Belfius
Banque & Assurances

eandis
altijd in uw buurt

infrax

energinvest

CENERGIE
DE INTERNALE AANPAK VOOR ENERGIE

FACTOR4
EFFICIENT IN ENERGIE

CLIMACT

kalista



Contacts Belesco

Lieven Vanstraelen

Président du CA

Tél 0495 551 559

ivanstraelen@belesco.be

Jean-François Marchand

Porte Parole

Tél 0472 75 427

jfmarchand@belesco.be