

Prêts à changer d'échelle?

Participez gratuitement au cycle de 3 séminaires dynamiques et collaboratifs de Crois'sens pour appréhender les différents enjeux que posent le changement d'échelle et trouver des solutions concrètes pour votre développement.



Changer d'échelle pour une entreprise sociale, c'est renforcer l'impact de son projet et réaffirmer sa volonté de transformation sociale.

Avec **Crois'sens**, c'est ce double défi que l'**UNIPSO** et l'**Agence Alter**, en collaboration avec **Coopcity** et **ACEIS**, veulent vous aider à relever! Crois'sens vise à sensibiliser au changement d'échelle et à outiller les innovateurs sociaux actifs sur le territoire wallon et bruxellois.

- ▶ **Vous développez un projet à finalité sociale?**
- ▶ **Vous portez une innovation sociale?**
- ▶ **Vous réfléchissez au changement d'échelle pour augmenter l'impact social de votre ASBL?**

Au programme

Trois séminaires

participatifs
autour du

changement d'échelle

Séminaire 1: VALEURS ET ALIGNEMENT INTERNE

Jeudi 12 octobre de 9h à 16h
Espace Kegeljan (Namur)

Séminaire 2: ENVIRONNEMENT EXTERNE

Jeudi 16 novembre de 9h à 16h
Espace Kegeljan (Namur)

Séminaire 3: STRATÉGIE DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE

Mardi 12 décembre de 9h à 16h
BIP (Bruxelles)

Infos pratiques

Inscription gratuite et obligatoire.

Les places sont limitées (et réservées en priorité aux porteurs de projets). Inscription et programme complet sur croissens.be.

En bonus

À l'issue des 3 séminaires, si vous désirez aller plus loin et mettre en œuvre votre changement d'échelle, **Crois'sens offre un accompagnement gratuit et personnalisé** entre janvier et mars 2018 à huit porteurs de projet sélectionnés sur candidature. Vous aurez la possibilité de postuler à l'issue du premier séminaire. Plus d'informations sur le site croissens.be.

Trois séminaires collaboratifs

autour du

changement d'échelle

Programme détaillé



Séminaire 1

VALEURS ET ALIGNEMENT INTERNE

Elaborer un **diagnostic interne de votre organisation** afin d'éviter les pièges futurs et d'anticiper les risques liés à votre développement: quelle est votre mission, quelles sont vos valeurs, comment faites-vous les choses ?

Autant d'éléments qui, s'ils ne sont pas anticipés, seront source de difficultés pour mener à bien le changement souhaité.

Matinée: interventions d'experts

Deux chercheurs proposent les éléments structurants pour le démarrage.

- ▶ Thibault Guyon, Chargé de mission (Institut Godin, France): "*À la base d'un changement: une aspiration sociale*"
- ▶ Frédéric Dufays, Coordinateur (Centre d'expertise pour l'entrepreneuriat coopératif - KUL): "*L'identité du projet: valeurs, missions et alignement interne*"

Après-midi: ateliers pratiques

"ADN-Vision-Missions-Valeurs" et "Alignement interne"

- ▶ Axel Roucloux, Directeur et formateur (PSDD): réalisez la photographie de ce qui fait la spécificité de votre projet. Revisitez votre mission, vos valeurs, vos processus internes.

JEUDI 12 OCTOBRE 2017 DE 9:00 À 16:00
ESPACE KEGELJAN
RUE HENRI LECOQ, 47
5000 NAMUR

Séminaire 2

ENVIRONNEMENT EXTERNE

Procéder à un **diagnostic de votre environnement externe**: qui sont vos parties prenantes externes? Comment vont évoluer ces collaborations en changeant d'échelle? Quelles sont vos contraintes réglementaires, vos sources de financement? Comment s'y retrouver dans l'environnement wallon et bruxellois? Qui sont les acteurs clés? Quelles sont les ressources disponibles, les aides possibles?

Matinée: atelier pratique de cartographie stratégique des parties prenantes de votre projet

- ▶ Sabrina Nyssen, Coordinatrice et Alice Penet, Chargée de programmes (Coopcity): chaque projet sera amené à réaliser la cartographie de son propre environnement, son territoire et ses parties prenantes.

Après-midi: atelier pratique de cartographie de l'écosystème de l'innovation sociale et du changement d'échelle

Les acteurs clés de l'écosystème de l'innovation sociale et les projets sont invités, dans une session interactive animée par ECORES, à créer en direct la cartographie du changement d'échelle en Wallonie et à Bruxelles.

JEUDI 16 NOVEMBRE 2017 DE 9:00 À 16:00
ESPACE KEGELJAN
RUE HENRI LECOQ, 47
5000 NAMUR

Séminaire 3

STRATÉGIE DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE

Mettre au point sa **stratégie du changement**: une fois l'objectif du changement d'échelle bien clarifié, comment s'y prendre concrètement? Quel plan d'action élaborer? Comment emmener les équipes et les parties prenantes?

Matinée: échange de pratiques sur le changement d'échelle entre :

- ▶ Sophie Molina, Chargée de mission (AVISE, France)
- ▶ Ela Callorda Fossati, Assistante de recherche, et Florence Degavre, Professeure (CIRTES-UCL)

Après-midi: deux ateliers pratiques successifs sur l'analyse stratégique.

- ▶ Atelier 1: Michel Boving, Conseiller en gestion (CES-ULg): "*Choisir sa stratégie de changement d'échelle*"
- ▶ Atelier 2: Axel Roucloux, Directeur et formateur (PSDD): "*Alignement interne, mobiliser les équipes autour du changement*"

MARDI 12 DÉCEMBRE 2017 DE 9:00 À 16:00
BIP
RUE ROYALE, 2-4
1000 BRUXELLES