

**UNIPSO**  
**Namur, 19 juin 2017**

# L'entreprise sociale dans une perspective comparative internationale

Prof. Jacques DEFOURNY  
Centre d'Economie Sociale  
HEC Liège, ULg (Belgique)  
EMES International Research Network

# Plan

1. Les conceptions de l'entreprise sociale et de l'entrepreneuriat social: une perspective internationale
2. L'approche EMES de l'entreprise sociale
3. Les modèles d'entreprise sociale (le Projet ICSEM)
3. Entreprise sociale et économie sociale (ou ESS)

# 1. Les conceptions de l'entreprise sociale et de l'entrepreneuriat social

## A. Etats-Unis : deux grandes écoles de pensée

- Ecole des ressources marchandes

1<sup>er</sup> courant: association (NPO) qui se finance par le marché

2<sup>e</sup> courant: toute activité commerciale à finalité sociale (tous statuts)

- Ecole de l'innovation sociale

Figure centrale : l'entrepreneur social

Solutions innovantes à des problèmes sociétaux

## B. Europe

- Modèles nationaux : Italie et Royaume-Uni

- Travaux du Réseau européen EMES

Projet écon. + finalité sociale + gouvernance participative

# Nouveaux **cadres légaux** pour l'entreprise sociale

- Nouveaux cadres juridiques **inspirés du modèle coopératif**
  - Italie (1991): "social cooperative"
  - Portugal (1998): "social solidarity cooperative"
  - Espagne (1999): "social initiative cooperative"
  - France (2001): " société coopérative d'intérêt collectif"
  - Hongrie (2004): " social cooperative "
  - Pologne (2006): "social cooperative"
  - Corée du Sud (2011): "coopérative sociale"
- Nouveaux cadres juridiques visant **un « modèle ouvert »**
  - Belgique (1995): "société à finalité sociale"
  - Royaume Uni (2004): "community interest company"
  - Finlande (2004): "social enterprise "
  - Lituanie (2004): "social enterprise "
  - Italie (2006): "social enterprise"

## 2. L'approche EMES de l'entreprise sociale

L'entreprise sociale peut être défini par 3 dimensions:

- Un **projet économique**
  - Une activité continue de production de biens ou services
  - Un niveau significatif de risque économique
- Primauté de la **finalité sociale ou sociétale**
  - Objectif explicite de service à la communauté
  - Limite dans la distribution du profit
- Un **mode de gouvernance participatif**
  - Un degré élevé d'autonomie
  - Des parties prenantes impliquées
  - Un processus de décision non fondé sur la propriété du capital



Etoile polaire

**Finalité  
sociale/sociétale**

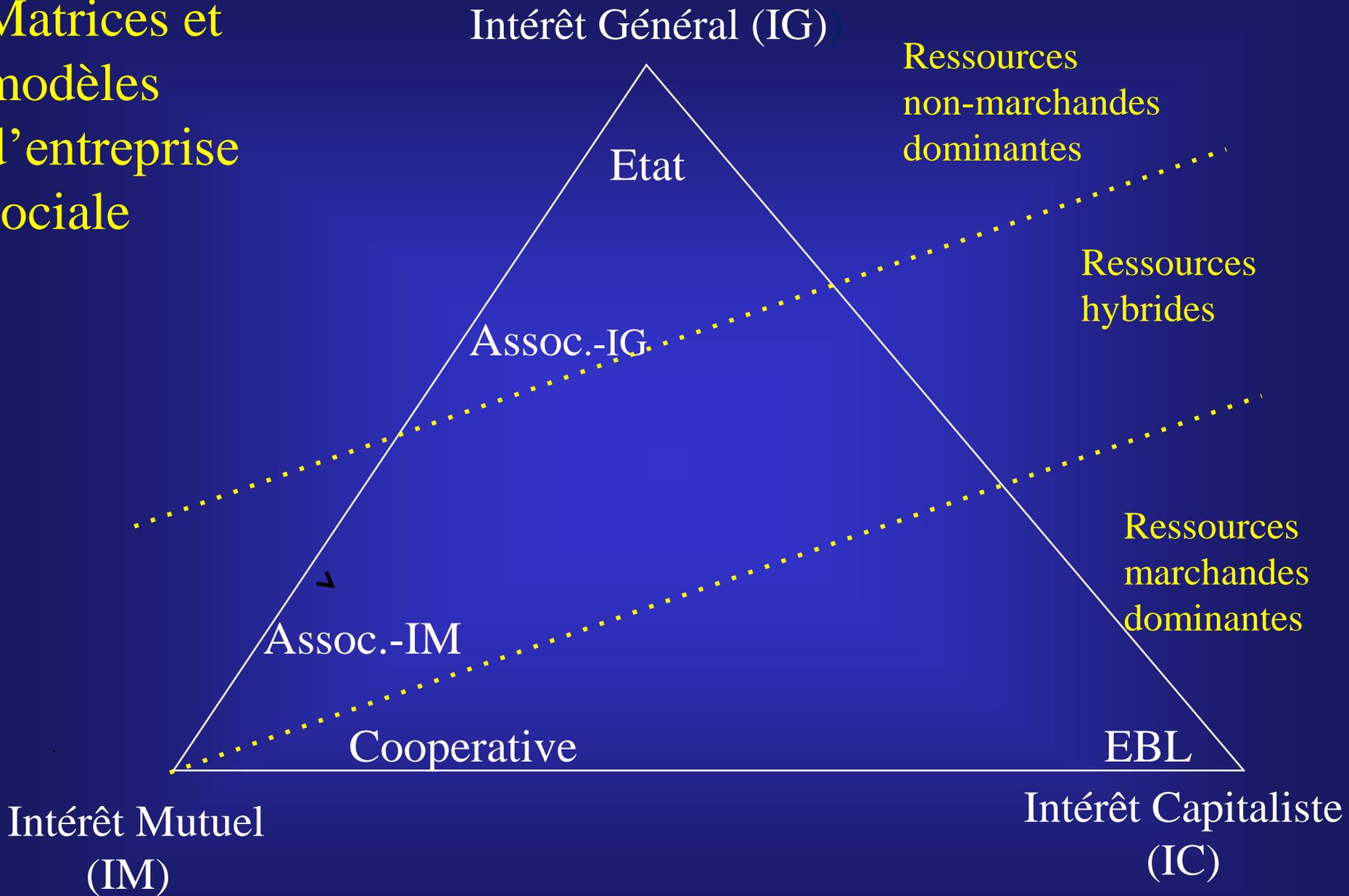


### 3. Le Projet ICSEM

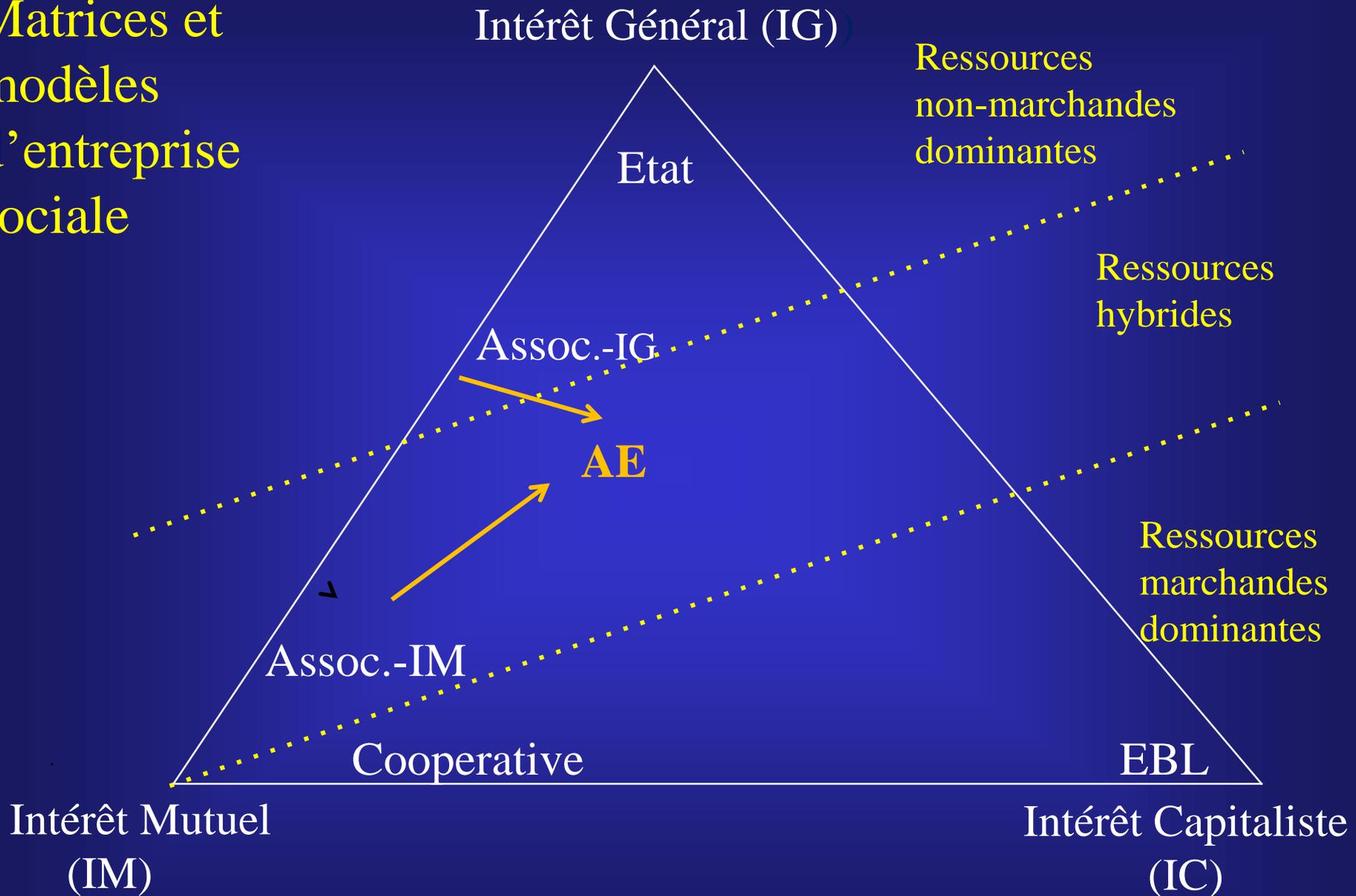
#### (International Comparative Social Enterprise Models)

- Le plus vaste projet entrepris sur l'entreprise sociale: (50 pays de tous les continents – 2013-2017)
- **200 chercheurs** : « ICSEM Partners »
- **Regional and Global meetings**: South Korea, Belgium, Chile, Finland, Hong Kong, Albanie, France, Brazil, Stockholm
- **ICSEM Local Talks** in Seoul (SK), Gdansk (Poland), Lugano (Switzerland), Rishon Le'Zion (Israel), Berlin (Germany), Porto Alegre (Brazil)
- Une enquête pour construire une base de données internationale

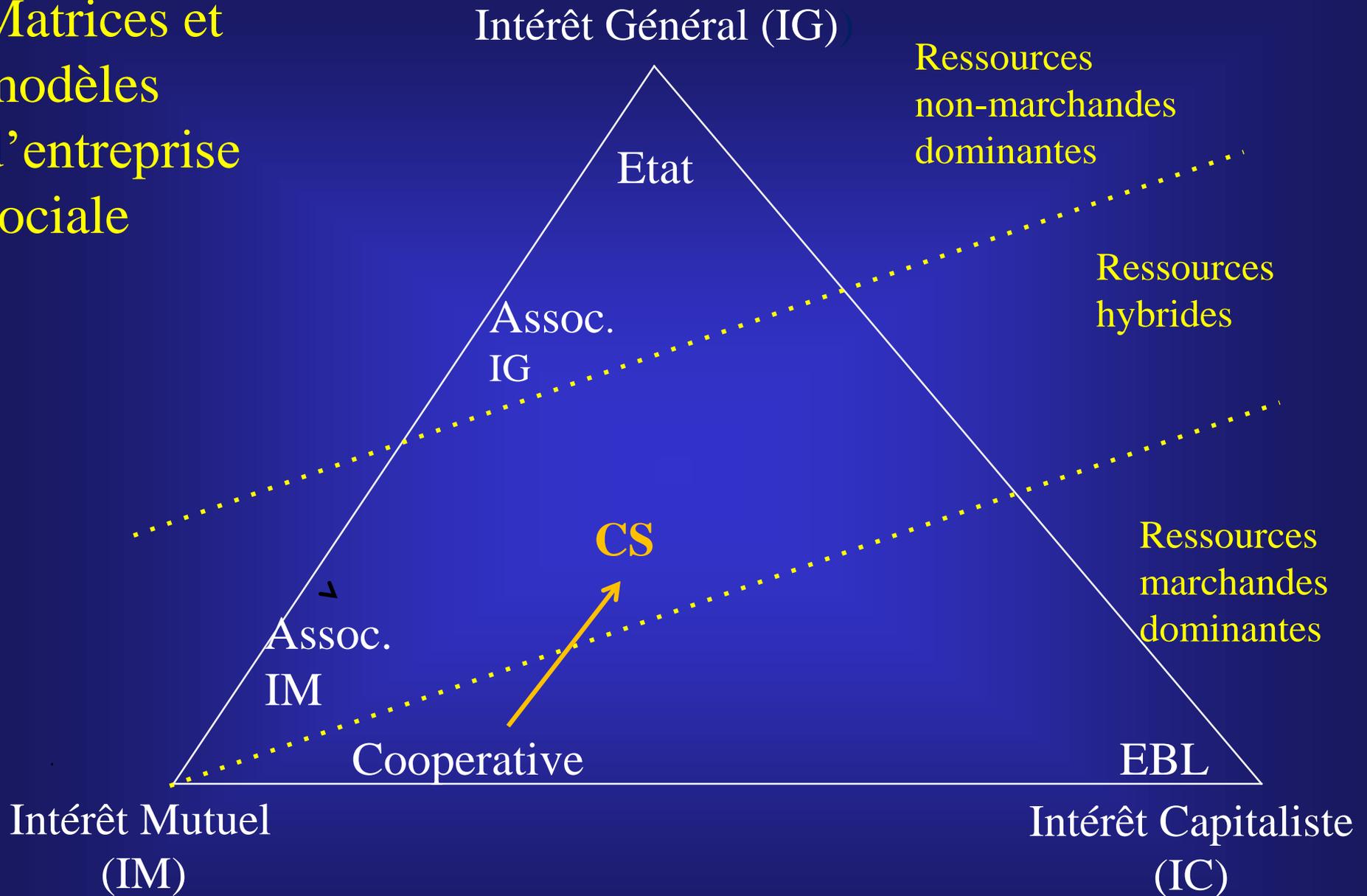
# Matrices et modèles d'entreprise sociale



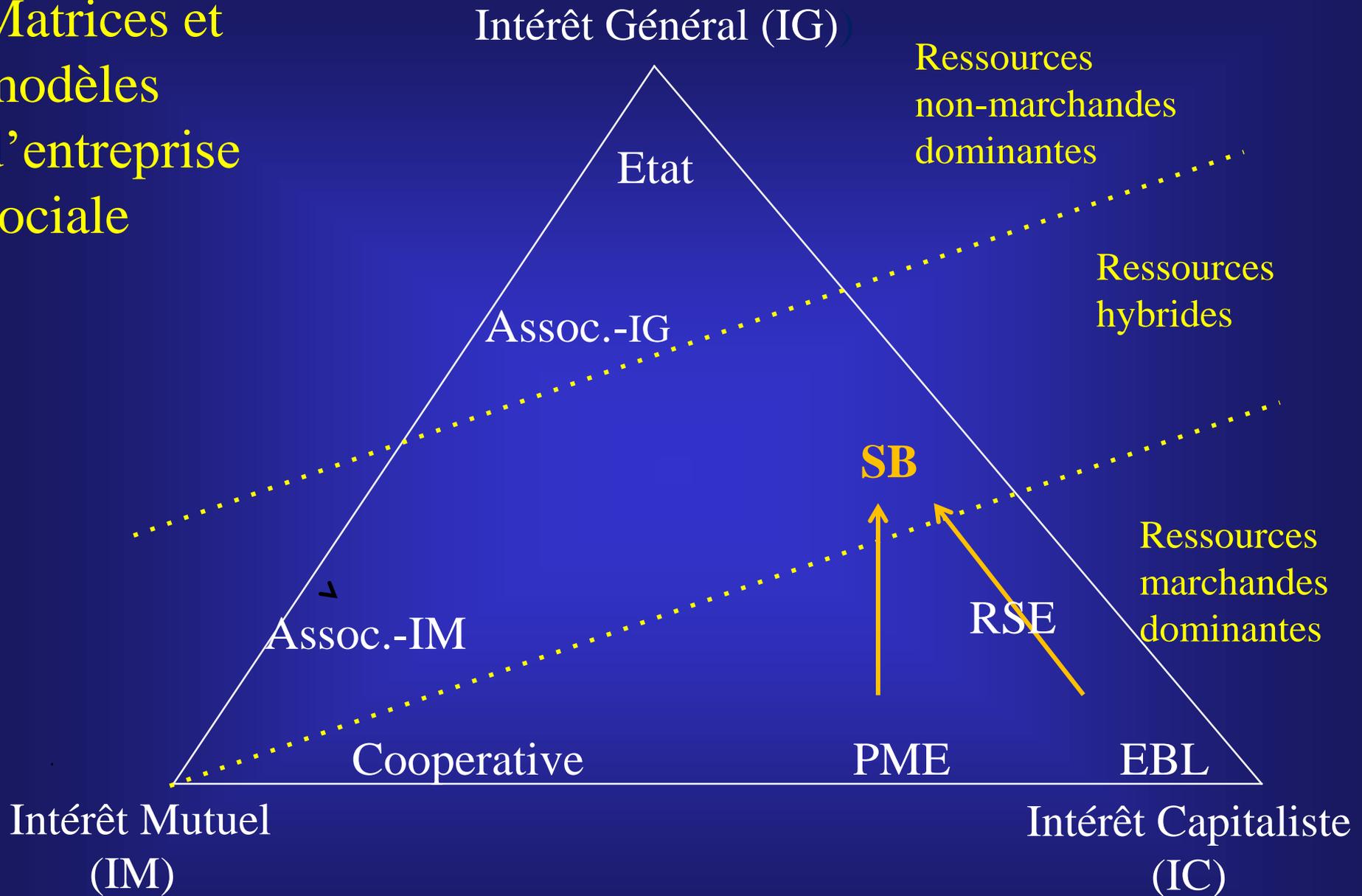
# Matrices et modèles d'entreprise sociale



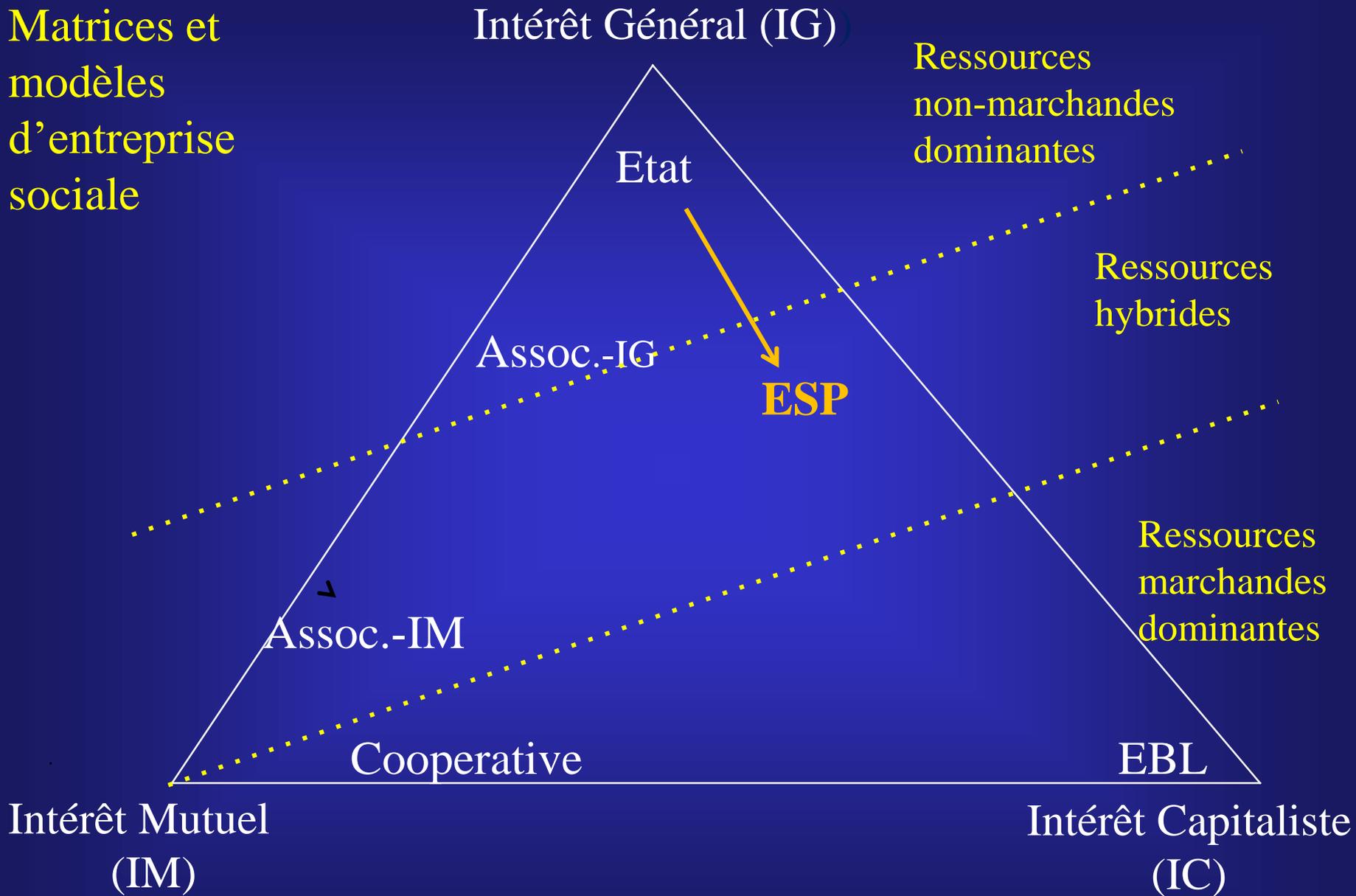
# Matrices et modèles d'entreprise sociale



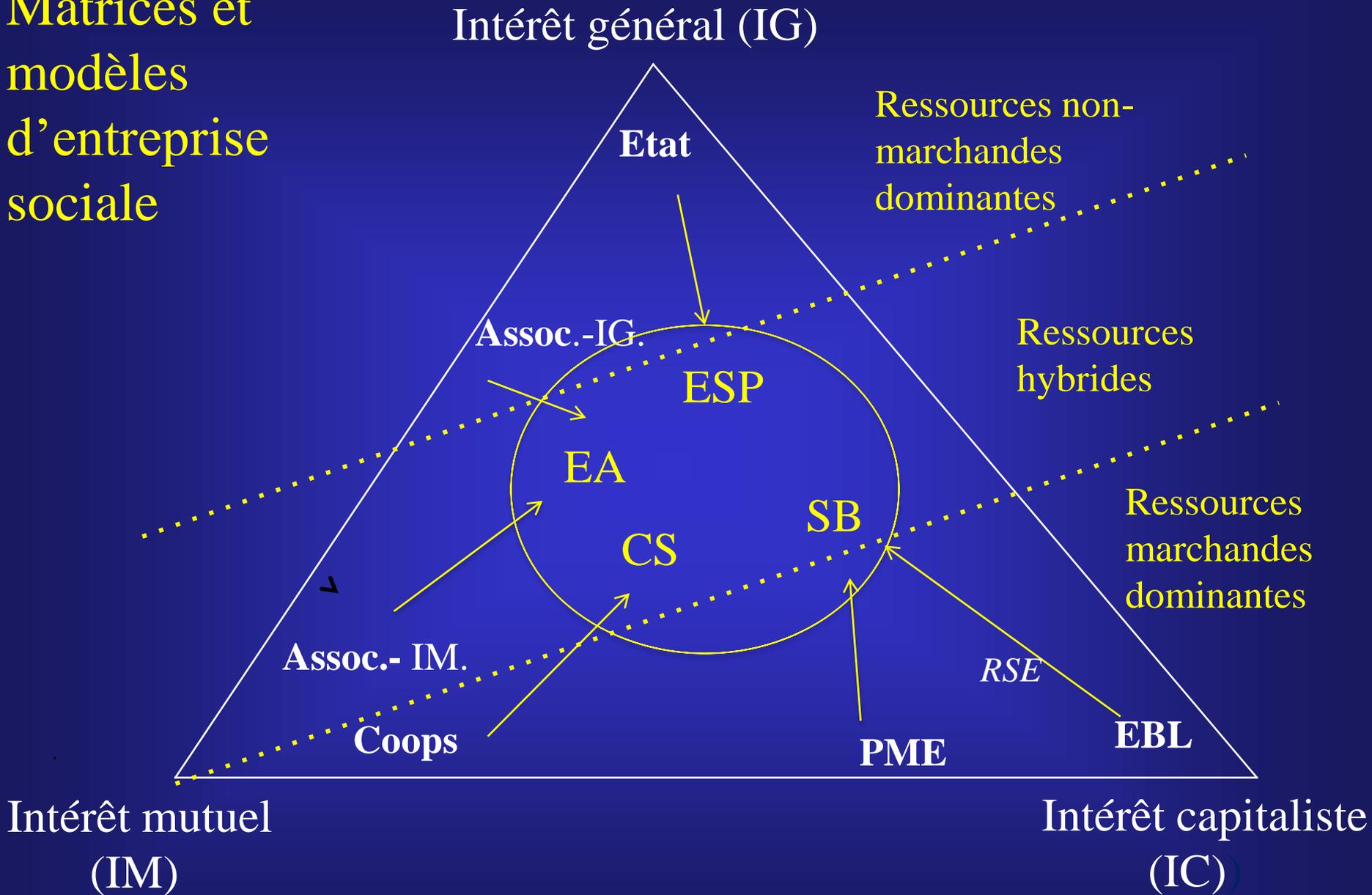
# Matrices et modèles d'entreprise sociale

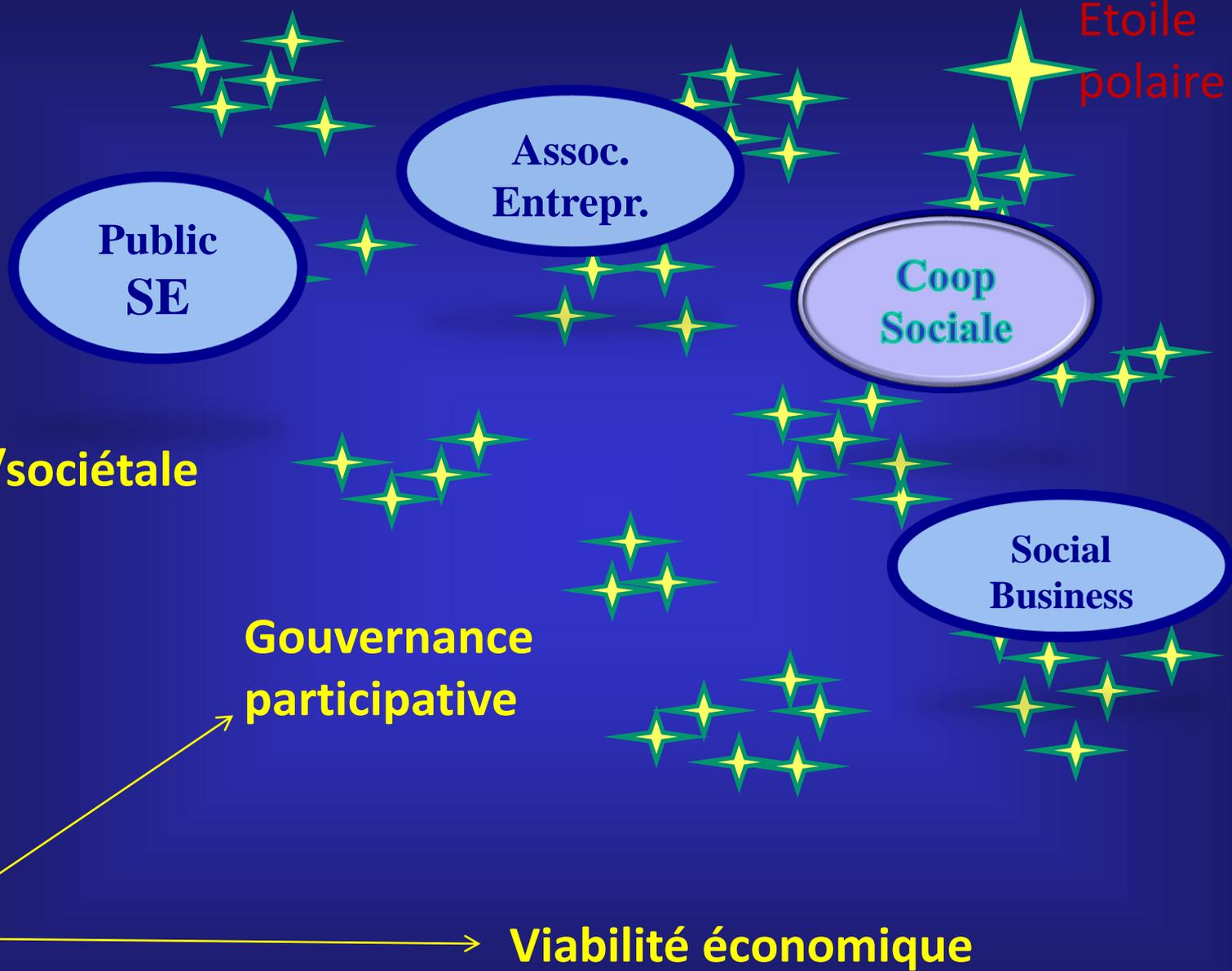


Matrices et modèles d'entreprise sociale



# Matrices et modèles d'entreprise sociale





## 4. L'entreprise sociale pour redécouvrir l'ESS ... et ses voisinages

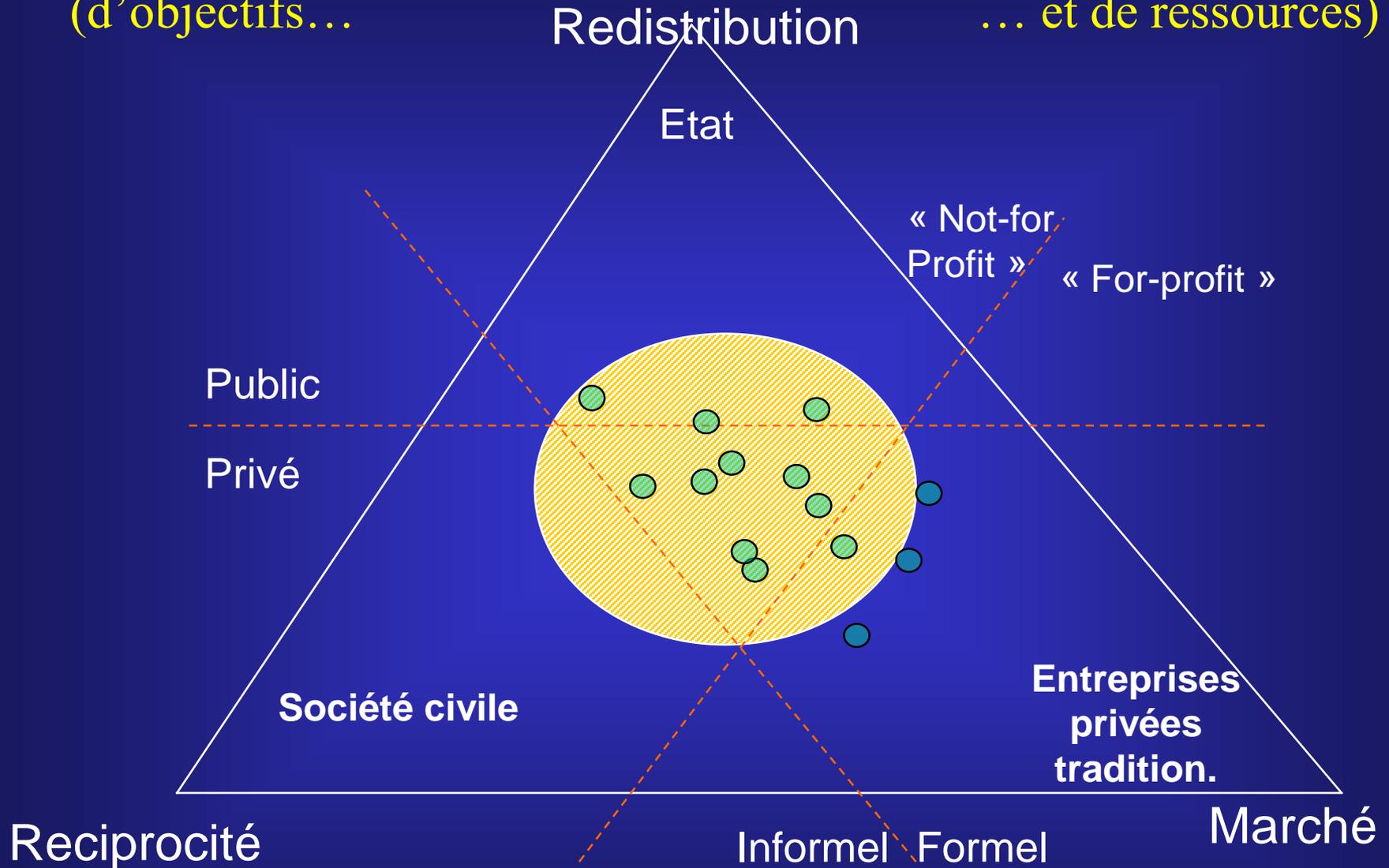
- Diversité des conceptions de l'entr.soc. = **autant de portes d'entrée** pour découvrir ou revisiter l'économie sociale (ESS) et le « third sector »
  - par des **profils d'entrepreneurs sociaux** (type Ashoka)
  - par des **stratégies commerciales orientées vers un but social**
  - par des **initiatives citoyennes** semi-formelles ou hors des statuts de l'économie sociale
- Résultats pratiques: les politiques et beaucoup d'autres acteurs redécouvrent la **pertinence des entreprises de l'ESS**  
Exemples: UK (Blair), SBI de la Commission Européenne (2011), PNUD, BIT, UNRISD, etc.

# Autres atouts et apports de l'entreprise sociale

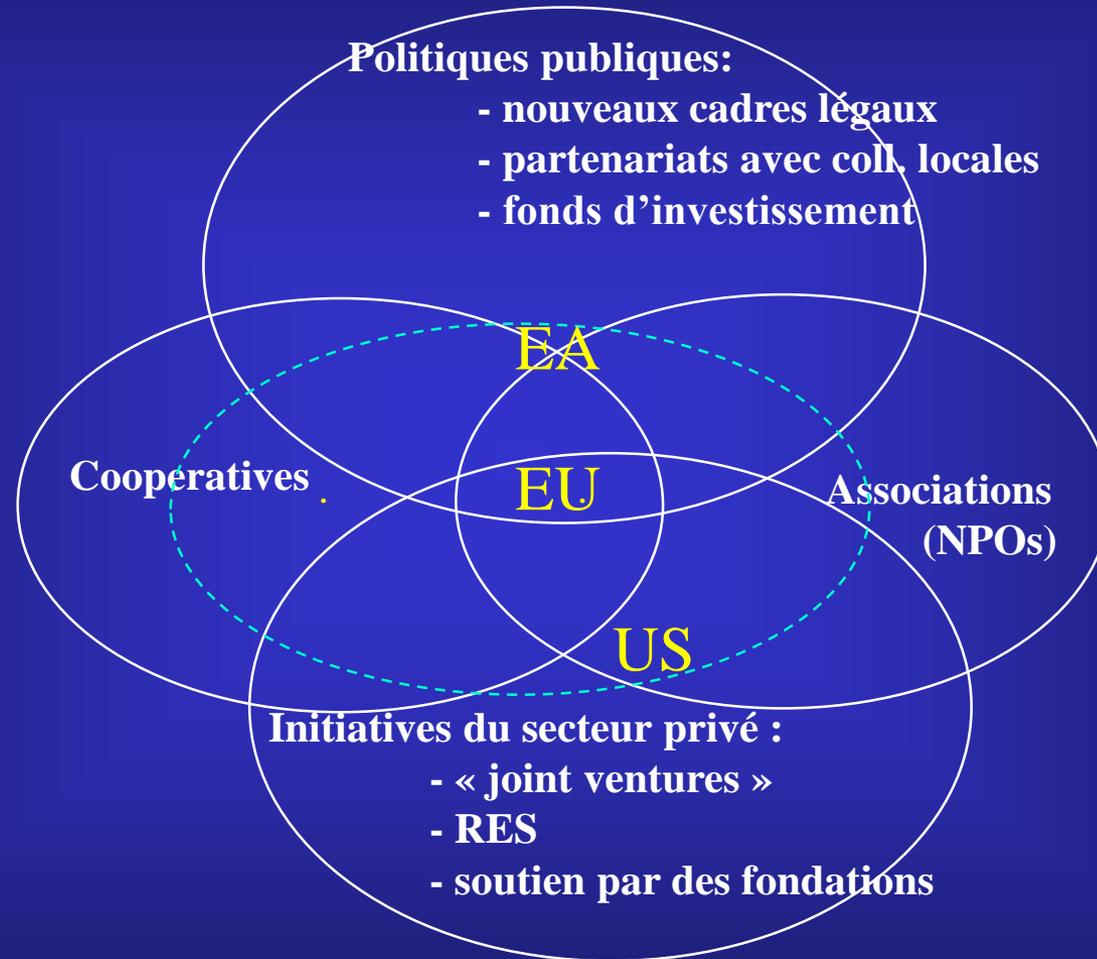
- Approche **micro-économique** qui dépasse les formes particulières d'organisations de l'ESS
- **Diffusion aisée du concept**, plus facile à appréhender que ceux, plus « systémiques » d'économie sociale ou d'économie solidaire
- Rencontre des aspirations de nombreux jeunes: question du **sens** centrale + **pragmatisme**
- Une mobilisation plus forte des **sciences du management (et des économistes ?)** : importance de l'entrepreneuriat et du leadership, rôles des motivations et incitants, acceptation du risque, nouveaux modèles économiques

Merci pour votre attention

# D. L'entreprise sociale comme combinaison de logiques (d'objectifs... ... et de ressources)



# La diversité des approches et modèles de l'entreprise sociale souligne les interactions avec les autres grands acteurs économiques



# Conclusion

L'entreprise sociale peut vraiment être une alliée à condition de:

- Cultiver les **alliances** et non les oppositions
- **Eviter d'être enfermés** voire instrumentalisés dans la seule fonction d'**insertion** professionnelle
- Maintenir une **différence nette avec la RSE** – outil de marketing...
- mais viser à « **percoler** » dans le monde des affaires et à l'interpeller sans cesse, en résistant au risque d'isomorphisme marchand.