

UNIPSO
Namur, 19 juin 2017

L'entreprise sociale dans une perspective comparative internationale

Prof. Jacques DEFOURNY
Centre d'Economie Sociale
HEC Liège, ULg (Belgique)
EMES International Research Network

Plan

1. Les conceptions de l'entreprise sociale et de l'entrepreneuriat social: une perspective internationale
2. L'approche EMES de l'entreprise sociale
3. Les modèles d'entreprise sociale (le Projet ICSEM)
3. Entreprise sociale et économie sociale (ou ESS)

1. Les conceptions de l'entreprise sociale et de l'entrepreneuriat social

A. Etats-Unis : deux grandes écoles de pensée

- Ecole des ressources marchandes

1^{er} courant: association (NPO) qui se finance par le marché

2^e courant: toute activité commerciale à finalité sociale (tous statuts)

- Ecole de l'innovation sociale

Figure centrale : l'entrepreneur social

Solutions innovantes à des problèmes sociétaux

B. Europe

- Modèles nationaux : Italie et Royaume-Uni

- Travaux du Réseau européen EMES

Projet écon. + finalité sociale + gouvernance participative

Nouveaux **cadres légaux** pour l'entreprise sociale

- Nouveaux cadres juridiques **inspirés du modèle coopératif**
 - Italie (1991): "social cooperative"
 - Portugal (1998): "social solidarity cooperative"
 - Espagne (1999): "social initiative cooperative"
 - France (2001): " société coopérative d'intérêt collectif"
 - Hongrie (2004): " social cooperative "
 - Pologne (2006): "social cooperative"
 - Corée du Sud (2011): "coopérative sociale"
- Nouveaux cadres juridiques visant **un « modèle ouvert »**
 - Belgique (1995): "société à finalité sociale"
 - Royaume Uni (2004): "community interest company"
 - Finlande (2004): "social enterprise "
 - Lituanie (2004): "social enterprise "
 - Italie (2006): "social enterprise"

2. L'approche EMES de l'entreprise sociale

L'entreprise sociale peut être défini par 3 dimensions:

- Un **projet économique**
 - Une activité continue de production de biens ou services
 - Un niveau significatif de risque économique
- Primauté de la **finalité sociale ou sociétale**
 - Objectif explicite de service à la communauté
 - Limite dans la distribution du profit
- Un **mode de gouvernance participatif**
 - Un degré élevé d'autonomie
 - Des parties prenantes impliquées
 - Un processus de décision non fondé sur la propriété du capital



Etoile polaire

**Finalité
sociale/sociétale**

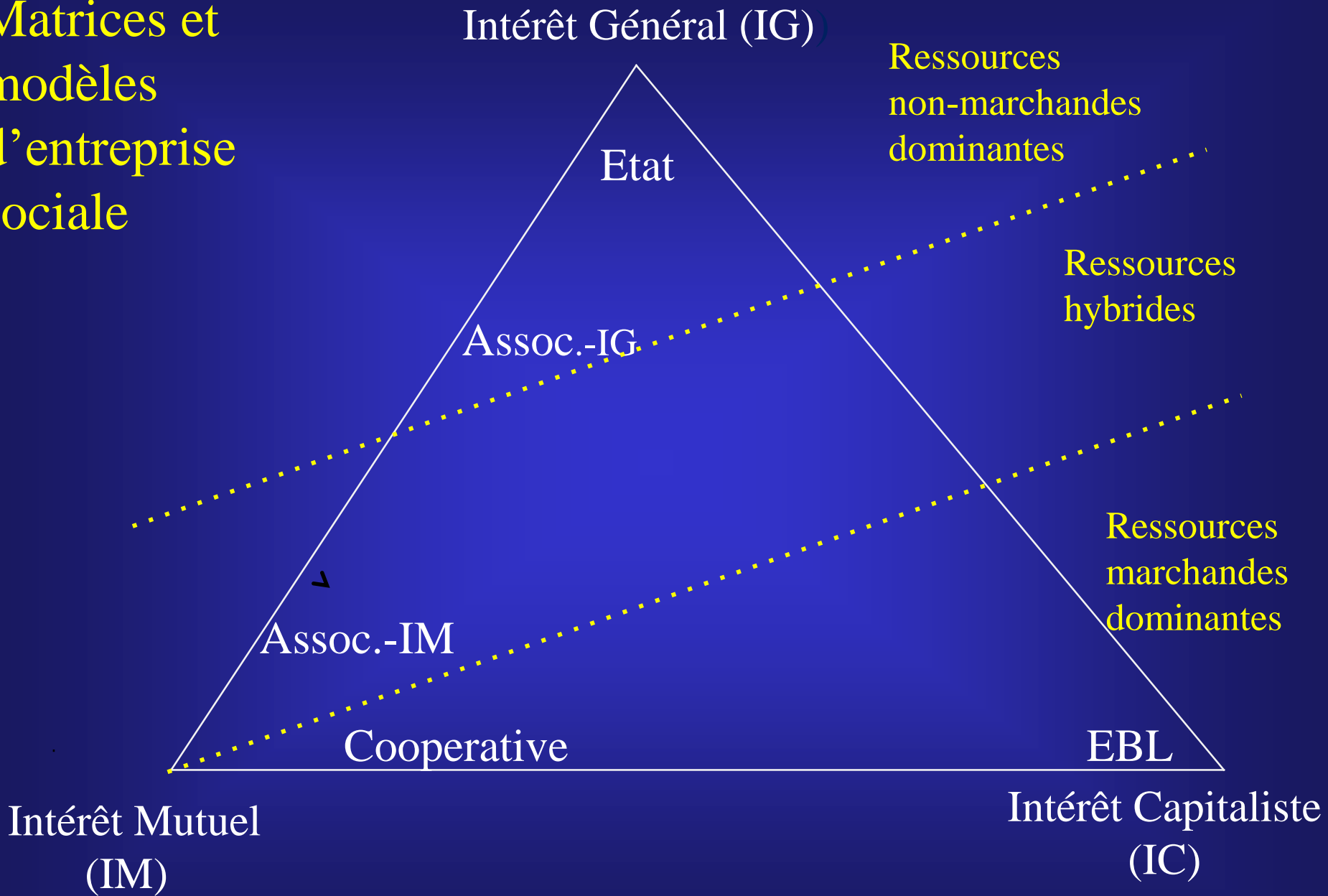


3. Le Projet ICSEM

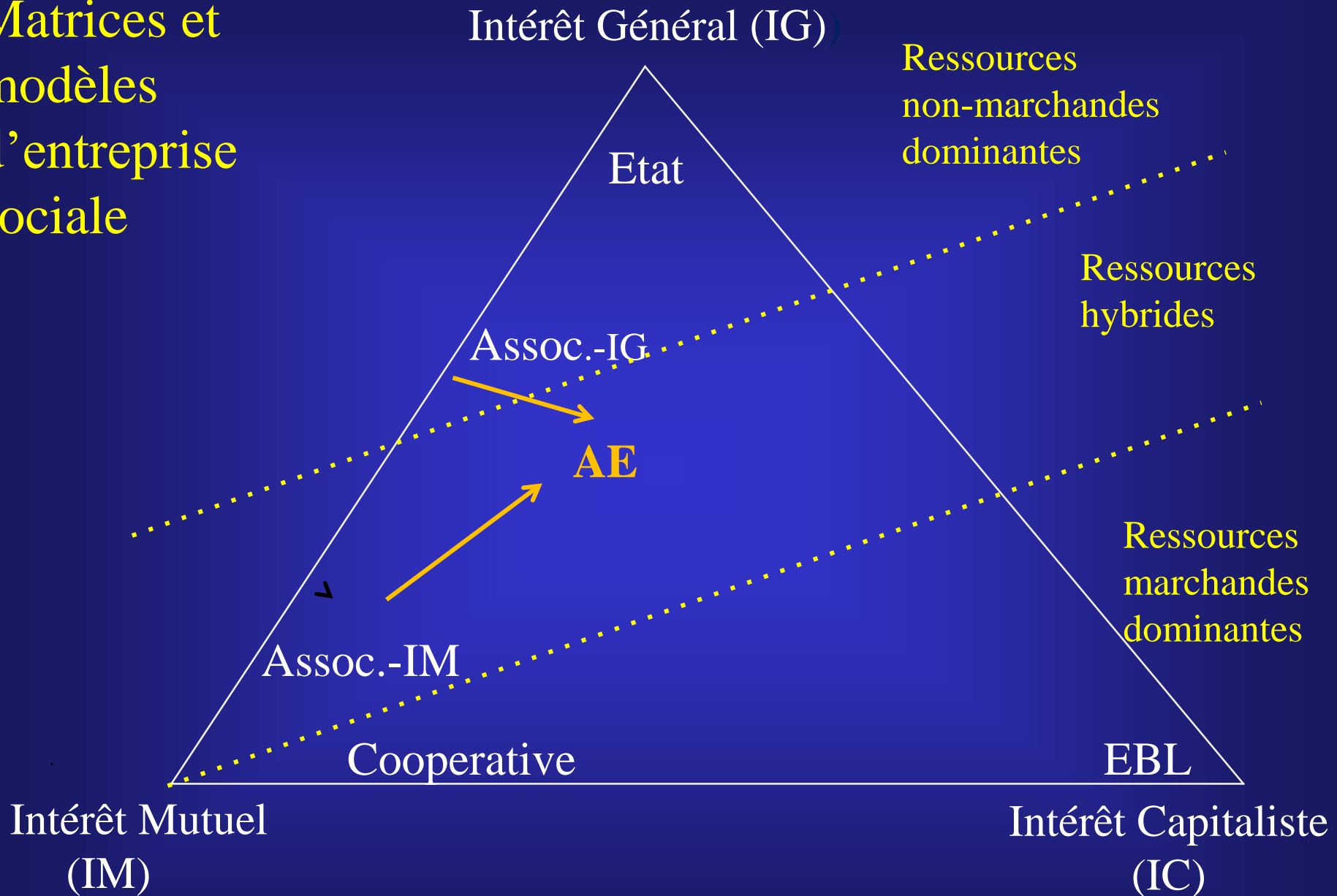
(International Comparative Social Enterprise Models)

- Le plus vaste projet entrepris sur l'entreprise sociale: (50 pays de tous les continents – 2013-2017)
- **200 chercheurs** : « ICSEM Partners »
- **Regional and Global meetings**: South Korea, Belgium, Chile, Finland, Hong Kong, Albanie, France, Brazil, Stockholm
- **ICSEM Local Talks** in Seoul (SK), Gdansk (Poland), Lugano (Switzerland), Rishon Le'Zion (Israel), Berlin (Germany), Porto Alegre (Brazil)
- Une enquête pour construire une base de données internationale

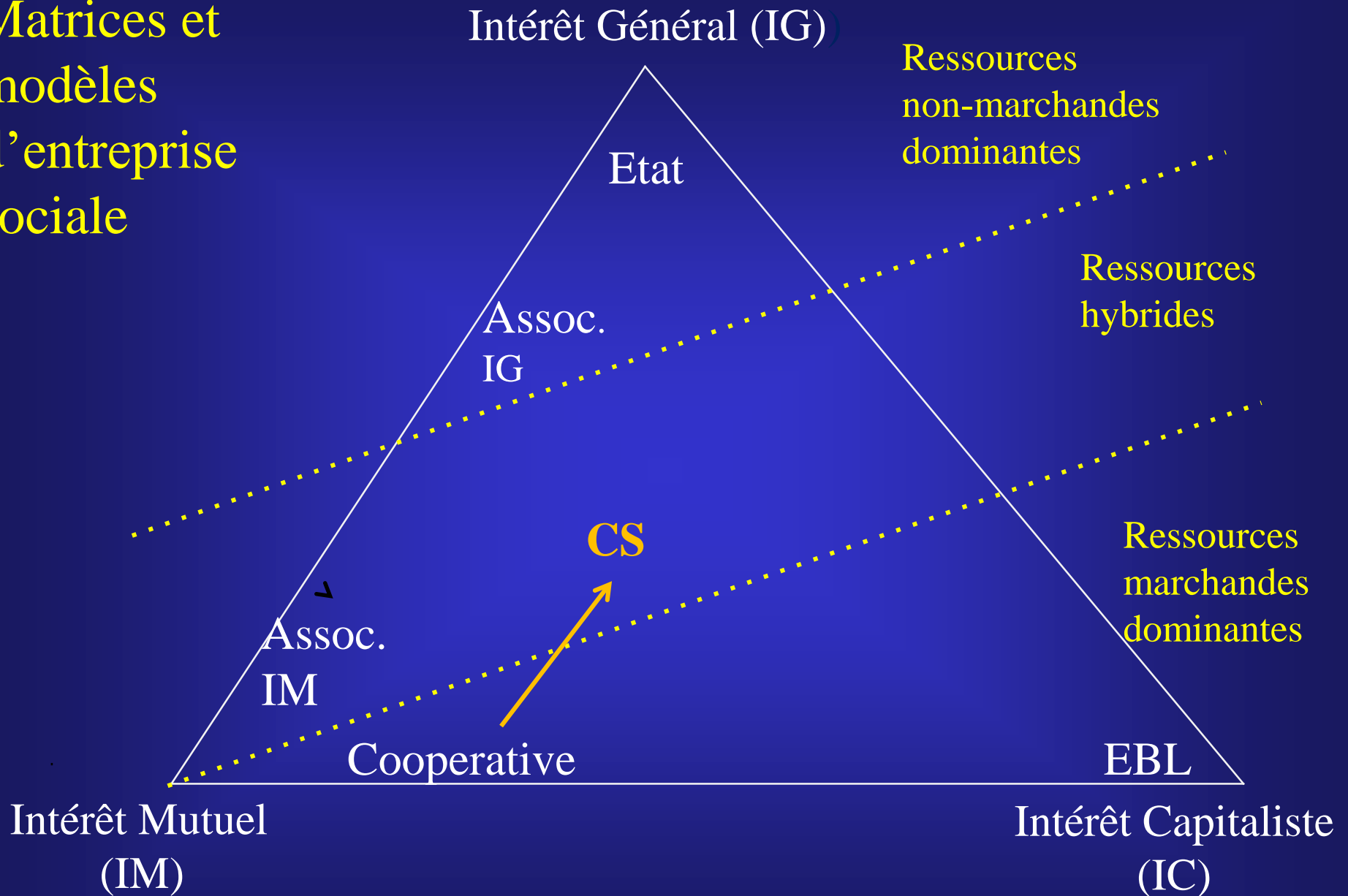
Matrices et modèles d'entreprise sociale



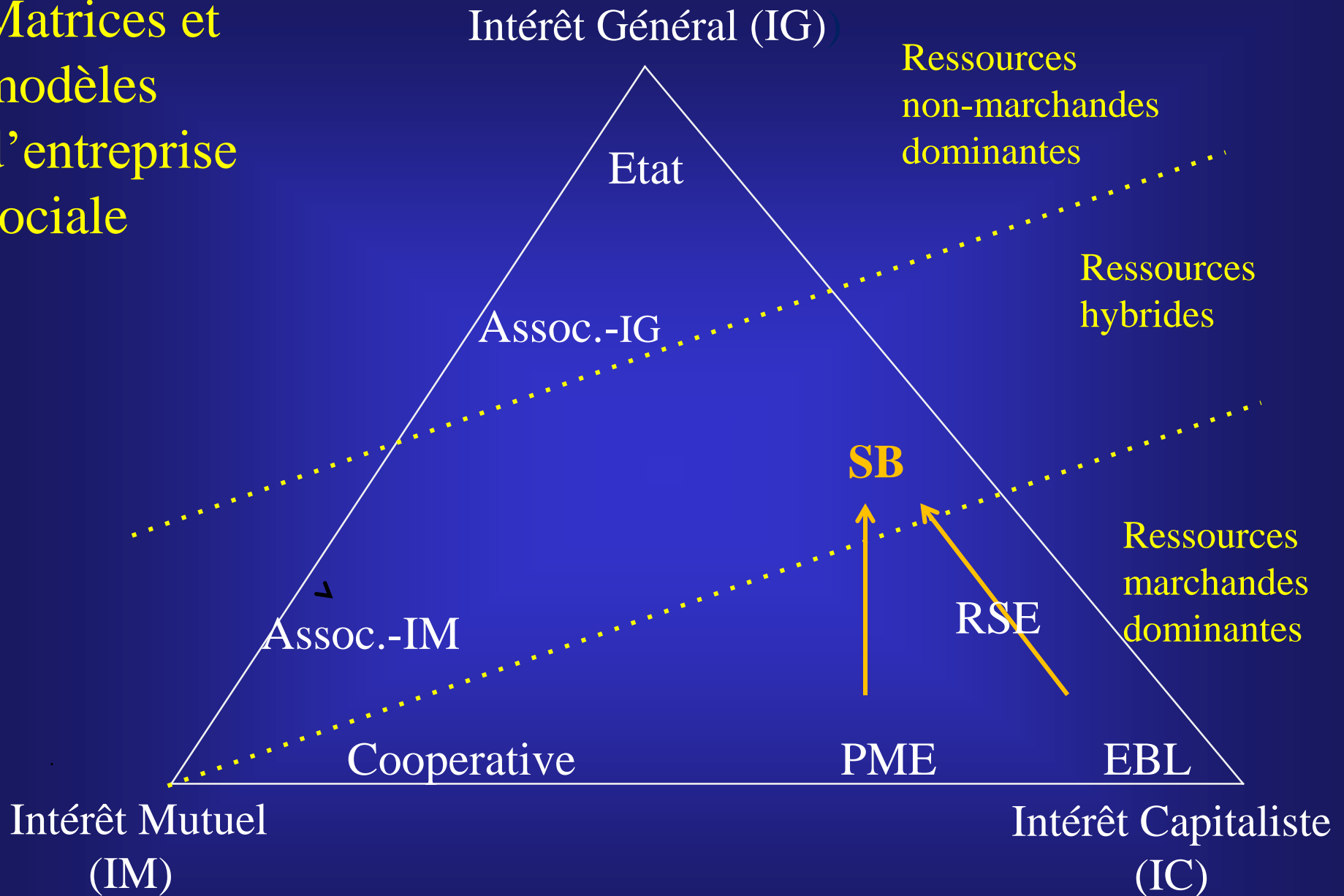
Matrices et modèles d'entreprise sociale



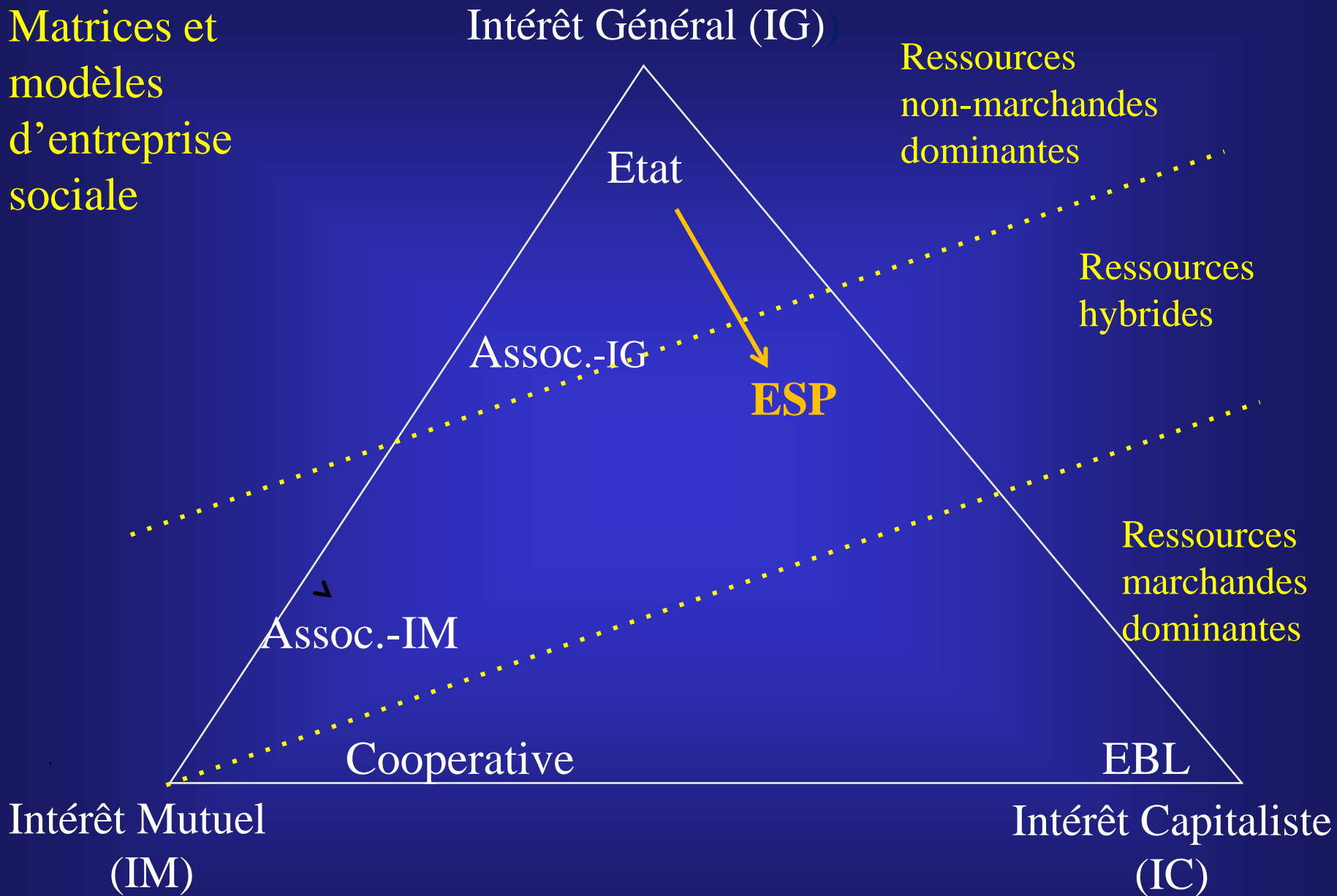
Matrices et modèles d'entreprise sociale



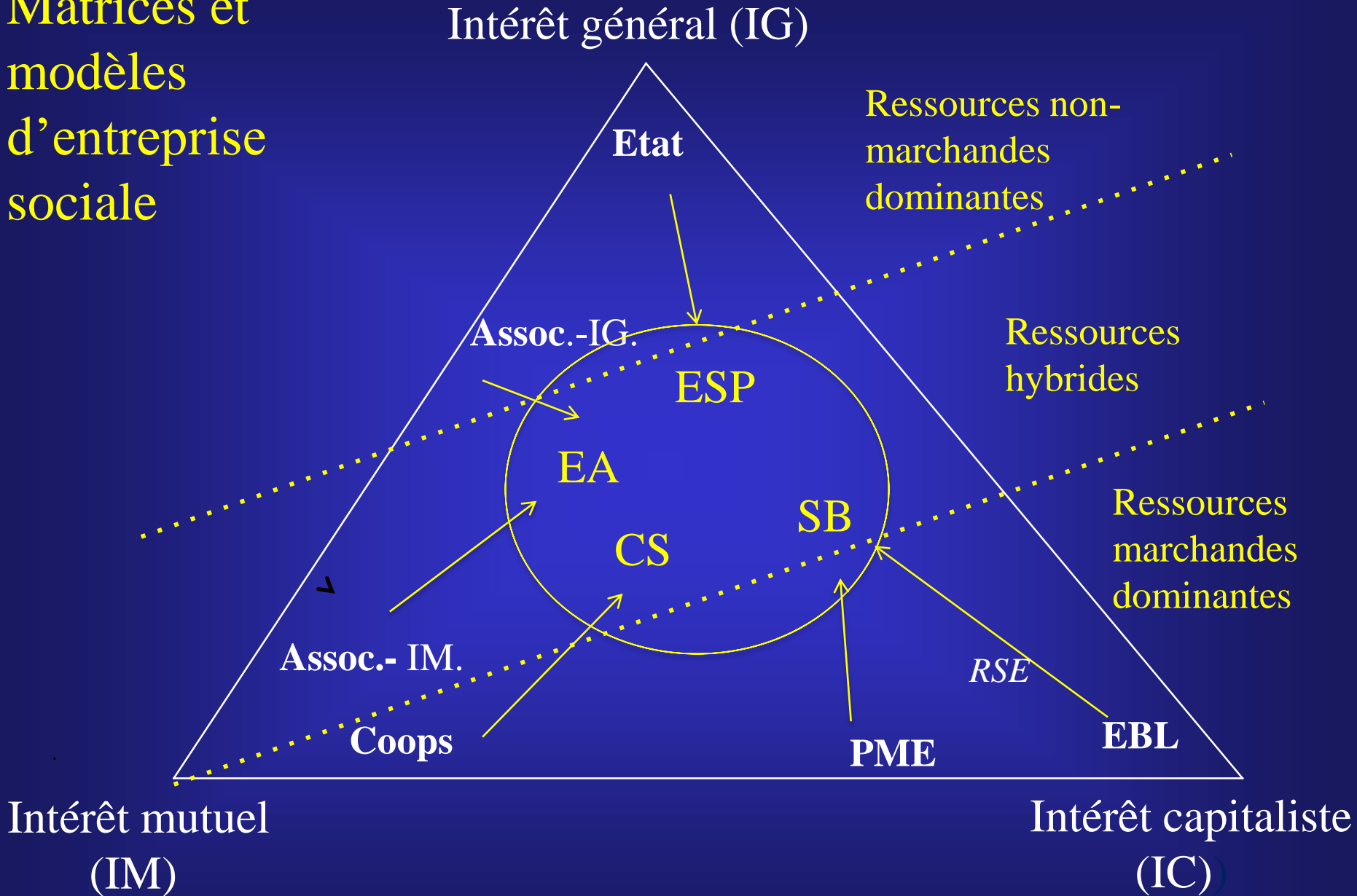
Matrices et modèles d'entreprise sociale

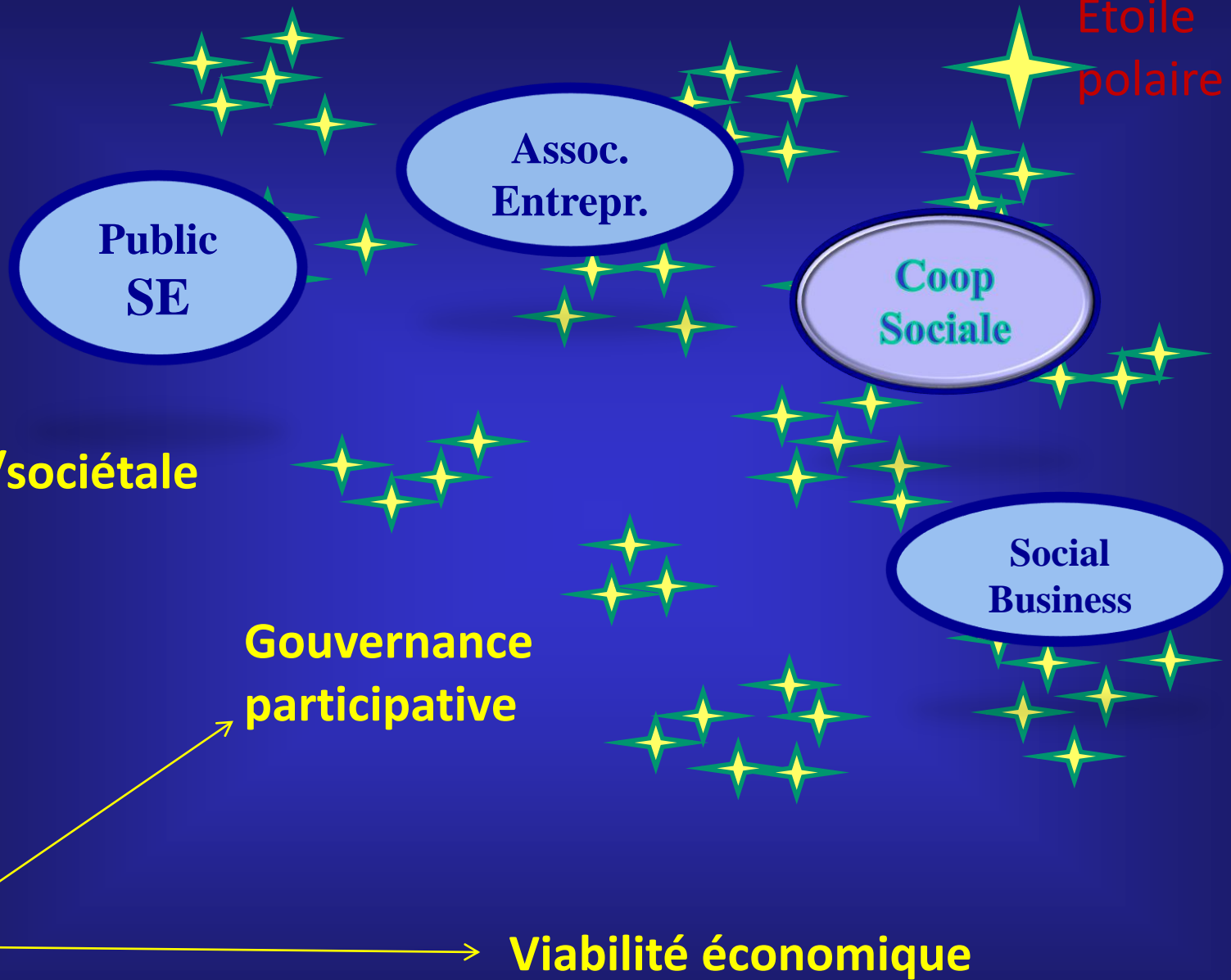


Matrices et modèles d'entreprise sociale



Matrices et modèles d'entreprise sociale





4. L'entreprise sociale pour redécouvrir l'ESS ... et ses voisinages

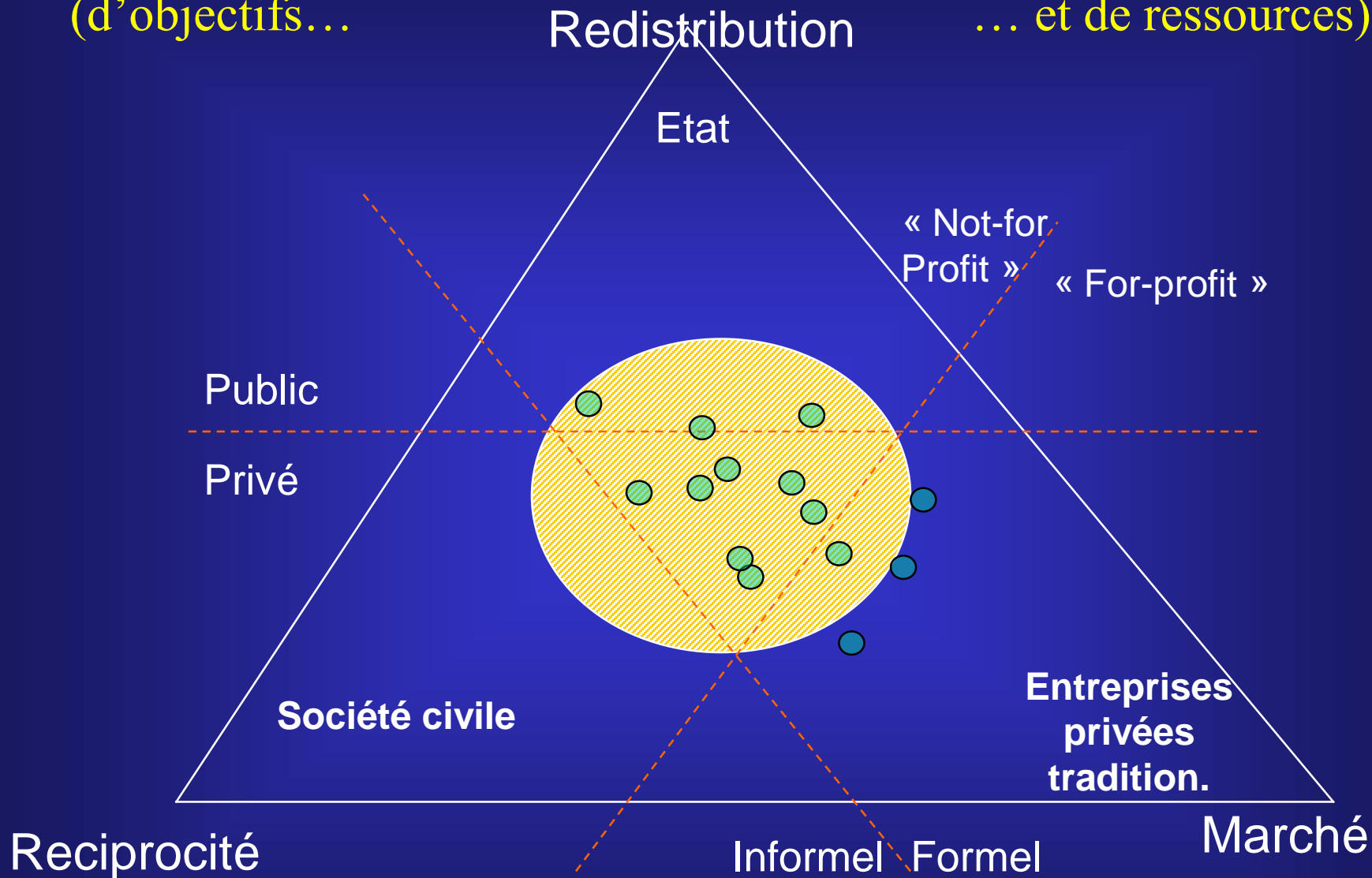
- Diversité des conceptions de l'entr.soc. = **autant de portes d'entrée** pour découvrir ou revisiter l'économie sociale (ESS) et le « third sector »
 - par des **profils d'entrepreneurs sociaux** (type Ashoka)
 - par des **stratégies commerciales orientées vers un but social**
 - par des **initiatives citoyennes** semi-formelles ou hors des statuts de l'économie sociale
- Résultats pratiques: les politiques et beaucoup d'autres acteurs redécouvrent la **pertinence des entreprises de l'ESS**
Exemples: UK (Blair), SBI de la Commission Européenne (2011), PNUD, BIT, UNRISD, etc.

Autres atouts et apports de l'entreprise sociale

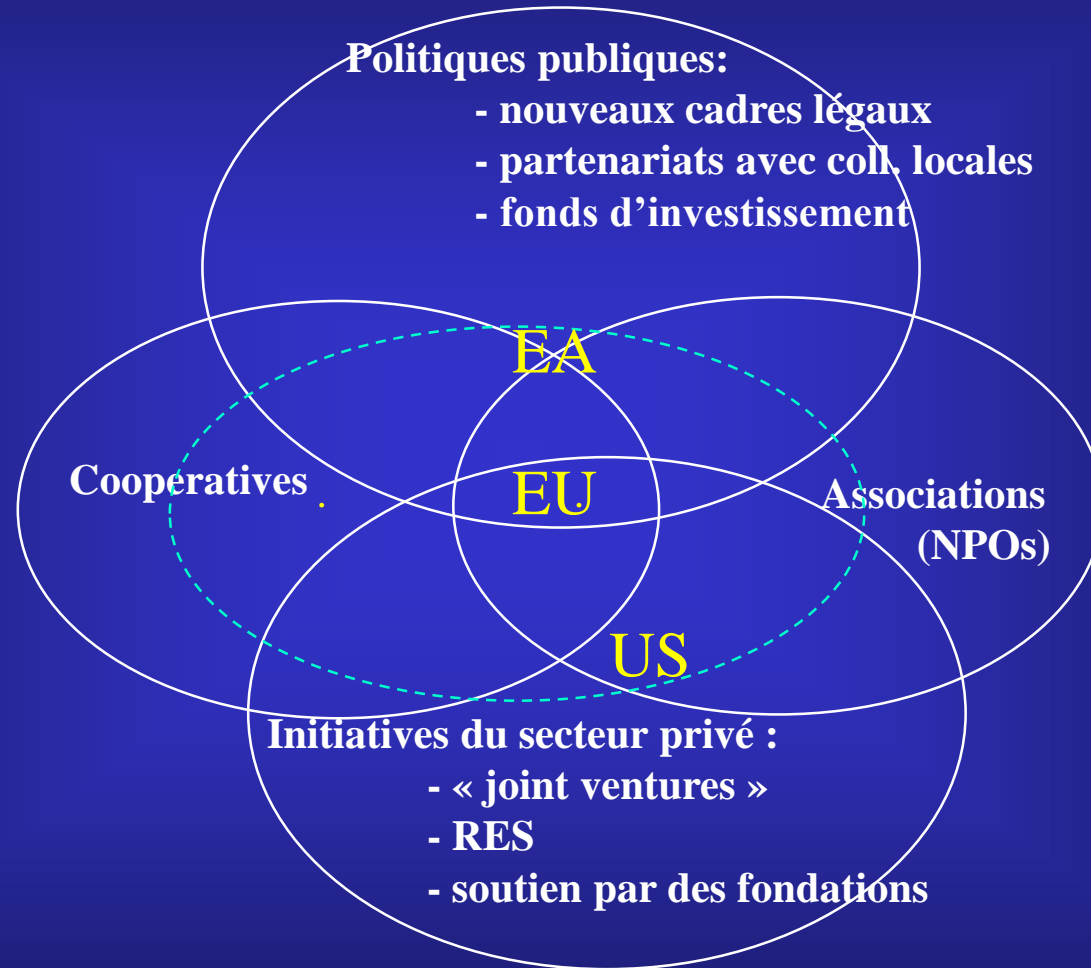
- Approche **micro-économique** qui dépasse les formes particulières d'organisations de l'ESS
- **Diffusion aisée du concept**, plus facile à appréhender que ceux, plus « systémiques » d'économie sociale ou d'économie solidaire
- Rencontre des aspirations de nombreux jeunes: question du **sens** centrale + **pragmatisme**
- Une mobilisation plus forte des **sciences du management (et des économistes ?)** : importance de l'entrepreneuriat et du leadership, rôles des motivations et incitants, acceptation du risque, nouveaux modèles économiques

Merci pour votre attention

D. L'entreprise sociale comme combinaison de logiques (d'objectifs... .. et de ressources)



La diversité des approches et modèles de l'entreprise sociale souligne les interactions avec les autres grands acteurs économiques



Conclusion

L'entreprise sociale peut vraiment être une alliée à condition de:

- Cultiver les **alliances** et non les oppositions
- **Eviter d'être enfermés** voire instrumentalisés dans la seule fonction d'**insertion** professionnelle
- Maintenir une **différence nette avec la RSE** – outil de marketing...
- mais viser à « **percoler** » dans le monde des affaires et à l'interpeller sans cesse, en résistant au risque d'isomorphisme marchand.