

## AU SOMMAIRE DE L'#ACTUNIPSO

### DOSSIERS ET PROJETS

<b>INSTANCES</b> - Retour sur l'AG du 24 mai.....	2
<b>ELECTIONS</b> - L'UNIPSO continue sa campagne.....	2
<b>ELECTIONS</b> - Les négociateurs wallons ont rencontré les organisations patronales.....	2
<b>FINANCEMENT</b> - Participation de l'UNIPSO à une conférence à Bucarest sur le rôle de l'investissement dans les services sociaux.....	3
<b>ETUDE</b> - Lancement de l'état des lieux coordonné sur les enjeux du recrutement et de la fidélisation du personnel dans les secteurs de l'aide et des soins de première ligne en Wallonie.....	4
<b>APPEL À PROJETS</b> - Préparer l'avenir de l'emploi dans les secteurs de l'aide et des soins à domicile.....	4
<b>IMPACT SOCIAL</b> - Table-ronde du projet VISES.....	4
<b>PUBLICATION</b> - La Revue Nouvelle sur la gouvernance.....	5
<b>OUTIL</b> - Un scan pour les associations pour faire face aux défis futurs.....	5

### AGENDA

<b>20/06</b> - Financement & investissement : besoins et attentes des entreprises à profit social.....	6
<b>27/06</b> - Conférence sur le dialogue social européen et les employeurs du secteur des services sociaux.....	6
<b>INSTANCES</b> .....	7
<b>GROUPES DE TRAVAIL</b> .....	7



## DOSSIERS ET PROJETS

### INSTANCES - Retour sur l'AG du 24 mai

Ce vendredi 24 mai, l'UNIPSO se réunissait en assemblée générale à Gembloux. La matinée était principalement consacrée à la présentation des comptes et du rapport d'activités 2018. L'occasion de dresser le bilan

de l'année passée et de poser des balises pour l'année 2019. Les échanges formels se sont poursuivis par un lunch convivial. Découvrez notre [rapport d'activités 2018](#)<sup>1</sup>.

| Nathalie Carpentier, Conseillère en communication - 081/24.90.27

### ELECTIONS - L'UNIPSO continue sa campagne

Depuis plusieurs mois, à l'instar des acteurs politiques, l'UNIPSO était également en campagne pour porter la voix des entreprises du secteur à profit social. Au programme : une rencontre au Parlement européen, des rencontres avec les présidents de partis démocratiques, une tournée dans les différentes provinces pour rassembler candidats et acteurs du secteur et la création d'un [site](#)<sup>2</sup> regroupant les positions des partis face à nos priorités.

la rédaction des déclarations de politiques régionale et communautaire et rédigeons les dossiers thématiques qui alimenteront les ministres en charge de nos secteurs. Nous continuons évidemment à vous défendre et à vous tenir informés.

Et ce n'est pas terminé puisque nous préparons actuellement nos interventions en amont de

Dans le cadre de cette campagne, nous avons développé de nombreux outils. Parmi ceux-ci, découvrez la [vidéo de présentation de l'UNIPSO](#)<sup>3</sup> : en 3 minutes, notre organisation n'aura plus de secret pour vous ! Merci de bien vouloir la partager.

| Nathalie Carpentier, Conseillère en communication - 081/24.90.27

### ELECTIONS - Les négociateurs wallons ont rencontré les organisations patronales

Les négociateurs pour la formation d'une coalition gouvernementale en Wallonie ont rencontré les organisations patronales représentées au CESE-W ce mercredi 5 juin. La configuration de la rencontre étant plénière, chaque organisation, successivement, a eu l'occasion de présenter ses positions.

L'UNIPSO, représentée par Stéphane Emmanuelidis et Dominique Van de Sype, a souhaité mettre en avant la force sociale et économique du secteur à profit social pour l'avenir de la Wallonie et son intime imbrication avec l'économie.

<sup>1</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Publications > Rapports d'activités

<sup>2</sup> [www.lespartissepositionnent.wordpress.com](http://www.lespartissepositionnent.wordpress.com)

<sup>3</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > UNIPSO

Elle a ensuite plus particulièrement axé ses propos sur :

- # La volonté de tendre vers davantage d'autonomie de gestion, tout en garantissant la transparence et sans remettre en cause les modes de contrôle. Il s'agit principalement de pouvoir disposer d'une marge de manœuvre et d'un cadre qui permette une gestion optimisée des moyens et favorise l'innovation sociale.
- # L'emploi et la formation en épingleant APE et la nécessité de la professionnalisation des cadres et dirigeants du secteur (via des formations type GO For).
- # La "digestion" de la sixième réforme de l'Etat et plus particulièrement la nécessaire continuité des services, le fonctionnement

de l'AViQ, les défis du vieillissement et de la digitalisation, le tout, sous un angle bénéficiaires et relations avec les administrations.

- # L'environnement et le climat, compte tenu de notre parc d'infrastructures important, notamment en reliant ces aspects avec les interventions des représentants des agriculteurs et des classes moyennes (circuits alimentaires et logistique).

L'ensemble des propos développés suivent la ligne des documents de base émanant de l'UNIPSO, à savoir le [Memorandum et sa fiche synthétique](#)<sup>4</sup> ainsi que le communiqué de presse "[Réforme APE : ne jetons pas le bébé avec l'eau du bain !](#)"<sup>5</sup>.

| Nathalie Carpentier, Conseillère en communication - 081/24.90.27

## FINANCEMENT - Participation de l'UNIPSO à une conférence à Bucarest sur le rôle de l'investissement dans les services sociaux

Réunissant plus de 250 fédérations du handicap en Europe sur le thème "[Investir dans les services sociaux : investir dans les personnes](#)"<sup>6</sup>, l'UNIPSO a participé à la conférence annuelle de l'Association européenne des prestataires de services pour personnes en situation de handicap ([EASPD](#))<sup>7</sup> organisée à Bucarest (16-18 mai 2019), dans le cadre de la présidence européenne de la Roumanie. L'UNIPSO a pu ainsi contribuer à une session plénière de

la conférence, en présentant la perspective des entreprises à profit social sur le rôle de l'investissement privé dans le financement des services sociaux. Cette conférence était également l'occasion, pour l'UNIPSO, de se réunir avec ses partenaires espagnol, tchèque et belge dans le cadre du projet européen Erasmus+, [Alliance pour un investissement inclusif](#)<sup>8</sup>.

| Mathieu de Poorter, Conseiller économique - 02/210.53.02

<sup>4</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Publications > Memorandum

<sup>5</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Presse > Communiqués

<sup>6</sup> [www.easpd2019.eu](http://www.easpd2019.eu)

<sup>7</sup> [www.easpd.eu/fr](http://www.easpd.eu/fr)

<sup>8</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Europe > Projet a4i

## ETUDE - Lancement de l'état des lieux coordonné sur les enjeux du recrutement et de la fidélisation du personnel dans les secteurs de l'aide et des soins de première ligne en Wallonie

Le 21 mai dernier, le [Fonds Dr. Daniël De Coninck](#)<sup>9</sup> de la Fondation Roi Baudouin et l'UNIPSO ont organisé un atelier de lancement d'une étude qui portera sur l'évaluation des besoins et des solutions aux défis du recrutement et de la fidélisation du personnel de première ligne en Wallonie.

Cet atelier a réuni l'ensemble des acteurs clés des secteurs de l'aide et des soins, rassemblant ainsi une trentaine de personnes

issues des administrations, opérateurs de formation, universités et hautes écoles et, bien entendu, les fédérations membres de l'UNIPSO concernées.

Cette étude s'inscrit dans le cadre d'un partenariat entre le Fonds et l'UNIPSO qui doit aboutir à des recommandations politiques transversales et un meilleur soutien aux secteurs de l'aide et des soins de première ligne en Wallonie.

| Mathieu de Poorter, Conseiller économique- 02/210.53.02

## APPEL À PROJETS - Préparer l'avenir de l'emploi dans les secteurs de l'aide et des soins à domicile

Le [Fonds Dr. Daniël De Coninck](#)<sup>10</sup> de la Fondation Roi Baudouin a lancé un appel à projets visant à soutenir une dizaine de projets pilotes innovants pour trouver une réponse à long terme aux enjeux du recrutement et de la fidélisation du personnel dans les secteurs de l'aide et des soins en Wallonie et à Bruxelles.

Cet appel s'adresse à tous les acteurs actifs dans l'aide et les soins aux personnes vivant chez elles et dans le secteur de l'emploi et de la formation, pour un soutien financier allant de 50.000€ à 150.000€. Plus d'infos sur le [site de la Fondation Roi Baudouin](#)<sup>11</sup>.

| Mathieu de Poorter, Conseiller économique- 02/210.53.02

## IMPACT SOCIAL - Table-ronde du projet VISES

Le jeudi 9 mai a eu lieu une table-ronde du projet VISES avec le monde politique autour des "enjeux de l'évaluation de l'impact social des entreprises sociales". L'UNIPSO, en tant que partenaire wallon du projet, y était présente.

Les objectifs de cette table-ronde étaient de :

# Sensibiliser à la spécificité des entreprises sociales (sociétés coopératives et/ou

à finalité sociale, associations sans but lucratif, mutuelles, fondations, etc.) et leur apport au dynamisme des territoires et au bien-être de leurs habitants

# Interpeller et questionner les "politiques" sur les enjeux de l'évaluation de l'impact social des entreprises sociales

# Présenter le projet Interreg "VISES" qui réunit 21 partenaires français et wallons et qui a permis la co-construction d'une

<sup>9</sup> [www.kbs-frb.be/fr/Newsroom/Press-releases/2018/20180419NDDDeConinck](http://www.kbs-frb.be/fr/Newsroom/Press-releases/2018/20180419NDDDeConinck)

<sup>10</sup> Idem

<sup>11</sup> [www.kbs-frb.be/fr/Activities/Calls/2019/20190604PP](http://www.kbs-frb.be/fr/Activities/Calls/2019/20190604PP)

démarche de valorisation de l'impact social avec 68 entreprises testeuses

# Partager les enseignements de cette recherche-action de 4 ans

Infos sur [www.projetvisesproject.eu](http://www.projetvisesproject.eu).

| Nathalie Carpentier, Conseillère en communication - 081/24.90.27

## PUBLICATION - La Revue Nouvelle sur la gouvernance

L'UNIPSO vous informe de la sortie du numéro de la Revue Nouvelle dont le dossier principal a été coordonné par l'UNIPSO et consacré à une partie des thématiques traitées au cours du cycle de conférences organisés avec le

MIAS LLN|Namur : "*Le non-marchand entre mimétisme et alternative*". Ce dossier aborde la question de la nature des entreprises à profit social sous l'angle de leur gouvernance. Bonne lecture !

| Cécile de Préval, Conseillère formation - 02/210.53.01

## OUTIL - Un scan pour les associations pour faire face aux défis futurs

CBC et HEC Liège, en partenariat avec l'UNIPSO, ont développé un outil de scan destiné aux associations du secteur à profit social. À travers un diagnostic à 360°, cet outil vous invite à évaluer votre position sur dix

dimensions pour apprécier votre niveau de préparation aux défis futurs et votre capacité à faire face à un environnement changeant. Plus d'infos sur notre [site internet](#)<sup>12</sup>.

| Cécile de Préval, Conseillère formation - 02/210.53.01

---

<sup>12</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Outils > Scan CBC-HEC



## AGENDA

### 20/06 - Financement & investissement : besoins et attentes des entreprises à profit social

Dans le cadre du projet européen [Alliance pour un investissement inclusif dans le secteur à profit social](#)<sup>13</sup>, l'UNIPSO, Crédal et le Centre d'Economie Sociale vous invitent à réserver la date du 20 juin 2019 pour un atelier de présentation du projet au cours duquel les entreprises à profit social auront l'occasion d'exprimer leurs attentes et besoins en termes d'investissement et de financement vis-à-vis d'investisseurs et de financeurs privés et publics.

L'objectif de ce premier atelier<sup>14</sup> sera de dresser un état des lieux des opportunités et des freins au renforcement du dialogue entre les entreprises à profit social et les investisseurs-financeurs privés et publics. Cet atelier traitera donc de l'accès des entreprises à profit social à l'ensemble des mécanismes de financement proposés par les acteurs privés et publics du financement et différent du subventionnement.

Cet événement vise en particulier les directrices et directeurs financiers ou les personnes en charge des finances au sein des entreprises à profit social et de leur fédérations, ainsi que les financeurs privés et publics du secteur à profit social.

Cet atelier est co-organisé par l'UNIPSO, le Centre d'Economie Sociale de l'Université de Liège et Crédal, avec le soutien de l'Association européenne des prestataires de services pour personnes en situation de handicap (EASPD).

Infos pratiques :

📅 Jeudi 20 juin 2019, de 15h à 18h

📍 Mundo-Namur

Rue Nanon 98

5000 Namur

✍ Inscriptions sur le [site de l'UNIPSO](#)<sup>15</sup>

| Mathieu de Poorter, Conseiller économique - 02/210.53.02

### 27/06 - Conférence sur le dialogue social européen et les employeurs du secteur des services sociaux

Le secteur des services sociaux est l'un des plus grands créateurs d'emplois en Europe avec plus de 10 millions de travailleurs. Avec l'évolution des besoins sociaux, le secteur devrait connaître une croissance significative au cours des prochaines décennies. Malgré son importance économique et sociale, le secteur des services sociaux n'est toujours pas représenté dans le dialogue social européen.

Le projet PESSIS+ a soutenu la Fédération des Employeurs sociaux européens ([Social Employers](#)<sup>16</sup>, dont l'UNIPSO est membre fondateur) dans leur ambition de changer cela en renforçant leur capacité à prendre part à la structuration d'un dialogue social.

PESSIS+ a également permis de mieux comprendre comment le dialogue social est

<sup>13</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Europe > Projet a4i

<sup>14</sup> N.B. : un second atelier aura pour objectif de capter les attentes et les besoins dans la perspective des investisseurs et financeurs privés (date à déterminer d'ici fin 2019)

<sup>15</sup> [www.unipso.be](http://www.unipso.be) > Europe > Projet a4i > Evénement 20/06/2019

<sup>16</sup> [www.socialemployers.eu/en](http://www.socialemployers.eu/en)

organisé en Europe et d'explorer les besoins et les défis des employeurs et de la main-d'œuvre du secteur. Ceci a été réalisé par le biais de recherches approfondies et de réunions des parties prenantes, tant au niveau national qu'au niveau de l'UE.

Une conférence finale a lieu le jeudi 27 juin à Bruxelles. Cette journée permettra de présenter les dernières conclusions de la recherche sur l'état d'avancement du dialogue social dans différents pays de l'UE et d'évaluer les résultats des séminaires thématiques européens qui ont porté sur la digitalisation et le recrutement et la fidélisation du personnel du secteur. Avec l'ensemble des parties prenantes (chercheurs, fédérations d'employeurs du secteur venant de divers

pays européens, organisations syndicales, institutions européennes, etc.), ce sera également l'occasion de définir les prochaines étapes de construction de ce dialogue social européen pour répondre aux besoins sociaux dans l'UE.

Infos pratiques :

📅 Jeudi 27 juin 2019, de 9h à 17h30

📍 Bruxelles

📄 Programme et détails pratiques sur le [site de Social Employers](#)<sup>17</sup>

✍️ Inscriptions jusqu'au 20 juin via ce [formulaire](#) (délai supplémentaire par rapport au 7 juin indiqué sur le site)

Une traduction simultanée est prévue en français.

| Elise Lay, Conseillère juridique - 081/24.90.24

## INSTANCES

- # 21/06 : Bureau (8h30) et CA (10h00), Namur
- # 06/07, 9h30 : Bureau (Bruxelles)
- # 20/09 : Bureau (8h30) et CA (10h30), Namur

## GROUPE DE TRAVAIL

- # 11/06, 9h00 : GT AViQ (AViQ, salle Mess<sup>18</sup>)
- # 14/06, 9h30 : GT Impact social (UNIPSO Namur)
- # 21/06, 13h00 : GT Accord non marchand (UNIPSO Namur)

Lettre d'information mensuelle de l'UNIPSO • Rédacteurs : Nathalie Carpentier, Mathieu de Poorter, Cécile de Préval et Elise Lay • Des remarques/suggestions ? N'hésitez pas à les envoyer à [geoffrey.morbois@unipso.be](mailto:geoffrey.morbois@unipso.be) - 081/24.90.31.

<sup>17</sup> <http://socialemmployers.eu/en/news/save-the-date-possis-final-conference-27th-june/>

<sup>18</sup> AViQ, administration centrale, rue de la Rivelaïne 21 à 6061 Charleroi