

/// EN QUELQUES CLICS, TOUTE NOTRE INFO ///



unipso

AU SOMMAIRE DE L'#ACTUNIPSO

DOSSIERS ET PROJETS

EUROPE - Engouement et perspectives sur la question du financement des investissements dans le secteur à profit social.....	2
INNOVATION SOCIALE - Projet Crois'sens	2
ACCORD NON MARCHAND RÉGION WALLONNE - Les négociations piétinent	3
CADASTRE DE L'EMPLOI NON MARCHAND - Clôture de la collecte... ou presque !.....	3

AGENDA

09/11 - Conférence UNIPSO - MIAS LLN Namur : <i>Enjeux et pratiques de la gouvernance dans les entreprises sociales</i>	4
Instances	4
Groupes de travail	4
GT - 1 ^{ère} réunion du GT Pôle Ressource du 28/09/2018	4

2018

ans



EUROPE - Engouement et perspectives sur la question du financement des investissements dans le secteur à profit social

L'UNIPSO a réuni plus de 80 gestionnaires et directeurs financiers d'entreprises à profit social lors de la séance d'information sur les financements européens des investissements dans le secteur à profit social (Namur, 11 septembre 2018).

Cette séance d'information a permis de mettre en évidence les forts besoins en investissement des entreprises à profit social dans le domaine des infrastructures, des équipements, de la formation et des investissements écologiques. Alors que les programmes de financements européens représentent une réelle opportunité de financer ces investissements, il apparaît que le montant de la majorité des projets d'investissement soit trop faible pour accéder à ces financements européens. Un effort de convergence devra donc s'opérer afin de rendre plus accessibles les programmes de financements européens à des projets d'investissement consolidés dans le secteur à profit social. Une prochaine étape suggérée par les participants serait l'organisation d'une table-ronde réunissant des entreprises à profit social, des banques et les pouvoirs publics.

L'ensemble des interventions au cours de cette séance d'information sur les financements européens des investissements dans le secteur à profit social peuvent être consultées sur le [site internet de l'UNIPSO](#)¹.

Cet événement était l'occasion pour l'UNIPSO d'amorcer un renforcement de ses activités sur la thématique du financement des entreprises à profit social. En effet, le projet européen "Alliance pour un investissement inclusif dans le SPS" sera lancé dès 2019 pour une durée de 3 ans, dans trois pays (Espagne, République Tchèque et Belgique). Ce projet pilote réunira en Belgique la coopérative de crédits Crédal, le Centre d'Economie Sociale (CES) de l'Université de Liège et l'UNIPSO. L'objectif visé sera de renforcer les compétences financières au sein du secteur à profit social et de développer les connaissances des réalités du secteur par les intermédiaires financiers traditionnels. De plus amples informations sur ce projet vous seront communiquées dans les prochains numéros.

| Mathieu de Poorter, Conseiller économique - 02/210.53.03

INNOVATION SOCIALE - Projet Crois'sens

Le 28 juin dernier, l'UNIPSO et l'Agence Alter ont présenté un guide et un webdoc sur le changement d'échelle. Ces deux outils ont été réalisés dans le cadre du projet Crois'sens, à destination des secteurs.

Le travail sur la thématique du changement d'échelle est né du constat que certains projets innovants avaient du mal à se

pérenniser ou à se développer. Afin de réaliser le guide, l'UNIPSO a mis en place un processus de travail au cours de quatre séminaires d'accompagnements collectifs impliquant des projets en changement d'échelle. Ces séminaires ont permis aux projets de réfléchir à leur changement d'échelle et à l'UNIPSO de recueillir leurs besoins en la matière.

¹ www.unipso.be > Europe

Si l'ambition de départ était de proposer un contenu sur les différentes stratégies de changement d'échelle, les échanges avec les projets ont mis à jour un besoin de travailler d'abord sur les préalables au changement d'échelle. En effet, beaucoup de projets en sont au stade de la consolidation de leur modèle et doivent encore stabiliser leur fonctionnement avant de grandir (stabiliser son modèle économique, sa gouvernance, etc.). En outre, rentrer dans une démarche stratégique ne va pas de soi. Il est en effet souvent nécessaire d'avoir déjà une "culture" de la démarche stratégique afin de pouvoir mettre en place un processus de changement d'échelle.

Le guide *Se préparer au changement d'échelle* présente une méthode en trois étapes en préalables nécessaires à l'entame d'un éventuel changement d'échelle :

1. Faire le point sur son identité interne
2. Faire le point sur son identité externe
3. Aligner les forces en présences

En complément du guide, l'Agence Alter a réalisé un web-doc *Quand je serai grand* qui permet de suivre quatre projets en changement d'échelle, offrant ainsi un panorama d'histoires inspirantes afin d'exemplifier ce concept.

Un guide a été envoyé à chaque fédération. Il est possible d'en obtenir des exemplaires supplémentaires sur simple demande.

| Cécile de Préval, Responsable projets formation - 02/210.53.01

ACCORD NON MARCHAND RÉGION WALLONNE - Les négociations piétinent

Lors de la réunion tripartite du 17 septembre, les organisations syndicales n'ont pas fait d'ouverture significative sur leur unique revendication de 2 jours de congé supplémentaires pour l'ensemble des secteurs. La demande des employeurs de fixer un plafond au-delà duquel aucun jour supplémentaire ne peut être octroyé a été vidée de sa substance par une contre-proposition syndicale. Pour l'UNIPSO, il est équitable de tenir compte des jours déjà octroyés

afin de ne pas créer de disparités entre les travailleurs. Le CA de l'UNIPSO a manifesté sa volonté de poursuivre les négociations mais n'a pas donné mandat à ses représentants pour accepter les propositions actuellement sur la table. L'UNIPSO a donc fait savoir par courrier aux organisations syndicales que, à défaut d'élément nouveau, elle n'était pas en mesure de poursuivre les négociations.

| Frédéric Clerbaux, Conseiller juridique - 081/24.90.22

CADASTRE DE L'EMPLOI NON MARCHAND - Clôture de la collecte... ou presque !

Pour les opérateurs relevant de la branche santé de l'AViQ, la collecte de données 2018 du cadastre de l'emploi non marchand touche à sa fin. Le dernier délai était fixé au 28 septembre 2018. Néanmoins, certains opérateurs ont rencontré des difficultés

techniques pour finaliser le remplissage. Fort heureusement, ceux-ci ne seront pas pénalisés, l'administration s'engageant à recontacter et assister dans la clôture de la démarche tous les opérateurs qui ont commencé le remplissage.

Par contre, pour ceux qui n'ont pas initié le processus, compte tenu de l'obligation inscrite dans le CWASS, leur droit à bénéficier du financement non marchand sera suspendu.

En outre et sous réserve de l'accord de la Ministre Gréoli, les données de la collecte 2017 devraient être présentées aux secteurs dans les prochaines semaines.

| Anne-Laure Matagne, Conseillère juridique - 081/24.90.32

AGENDA

09/11 - Conférence UNIPSO - MIAS LLN|Namur : *Enjeux et pratiques de la gouvernance dans les entreprises sociales*

La quatrième conférence du cycle sur les relations entre le secteur à profit social et le secteur marchand organisé avec le MIAS LLN|Namur (Master en Ingénierie et Action Sociales) se déroulera le 9 novembre 2018 à Namur. Elle portera sur les enjeux et les pratiques de la gouvernance dans les entreprises sociales.

À partir d'un dialogue entre des travaux d'experts universitaires et de hautes écoles et des dirigeants d'entreprises sociales et marchandes, une série de questions seront abordées : y a-t-il des pratiques propres

au secteur à profit social en termes de gouvernance ? Doit-elle être simplement une assurance de bonne gestion et une garantie pour les financeurs ? La gouvernance doit-elle garantir la démocratie interne des entreprises sociales ? Quelles sont les marges de manœuvre dans le secteur à profit social pour développer une "bonne" gouvernance ?

Vous avez la possibilité de vous inscrire dès à présent sur notre site www.unipso.be².

| Cécile de Préval, Responsable projets formation - 02/210.53.01

Instances

- # 19/10 - 9h30 : Bureau (UNIPSO Bruxelles)
- # 16/11 - 8h30 : Bureau et CA (UNESSA)
- # 14/12 : AG

Groupes de travail

- # 12/10 - 13h30 : GT AViQ spécial budget (UNIPSO Namur)
- # 26/10 - 9h00 : GT EmFor (Namur³)

GT - 1^{ère} réunion du GT Pôle Ressource du 28/09/2018

La première réunion du GT Pôle Ressource a eu lieu le 28 septembre 2018. Elle a permis de fixer les objectifs de ce GT : informer les membres UNIPSO des projets et dossiers en cours au sein du pôle, élaborer des avis et des positions à transmettre au CA et assurer le suivi des projets du pôle. La première

réunion avait pour thématique l'impact social. L'objectif était d'élaborer la stratégie que souhaite privilégier l'UNIPSO pour la diffusion du dispositif/démarche d'évaluation de l'impact social élaboré dans le cadre du projet Interreg VISES.

² www.unipso.be > Formations/conférences > Conférences/débats

³ Fondation Gendebien (salle Clin d'Oeil), [rue de Bomel 154 à 5000 Namur](http://rue.de.Bomel.154.a.5000.Namur)

Plusieurs pistes ont été évoquées : l'utilité d'une publication qui donne les grandes lignes de la démarche, l'importance de développer les compétences des cadres et directions du secteur sur la démarche d'évaluation

de l'impact social à travers des formations et de l'accompagnement et la nécessité de construire et de porter un plaidoyer sur cette thématique auprès des pouvoirs publics.

| Cécile de Préval, Responsable projets formation - 02/210.53.01

Lettre d'information mensuelle de l'UNIPSO • Rédacteurs : Frédéric Clerbaux, Mathieu de Poorter, Cécile de Préval et Anne-Laure Matagne • Des remarques/suggestions ? N'hésitez pas à les envoyer à geoffrey.morbois@unipso.be - 081/24.90.31.