

Outils de financement des économies d'énergie dans le secteur non marchand

Libéralisation des marchés de l'énergie

Namur, le 16/02/2011



Nicolas FRAITURE
www.summitenergy.com
+32 87 341642



Agenda

- **Présentation**
- **Partie I: La libéralisation**
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - Marché de l'électricité
 - Marché du gaz naturel
- **Partie III: Réaliser un appel d'offres**
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- **Conclusion**

- **Présentation**
- **Partie I: La libéralisation**
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - Marché de l'électricité
 - Marché du gaz naturel
- **Partie III: Réaliser un appel d'offres**
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- **Conclusion**

Qui sommes-nous?

- Bureau de consultance international
- INDEPENDANT
- Basé en Belgique à DISON et à WAREGEM
- Actif en Belgique, Europe, Monde (54 pays)
- 60 personnes en Belgique
- 600 clients en Belgique (15 000 sites), petits et gros industriels, institutions publiques
- Nous gérons pour nos clients l'équivalent de 15 milliard €/an d'électricité et de gaz naturel dans le monde

Notre métier

- Gestion achat/vente électricité – achat gaz
- Analyse de marché et publication de revues
- Suivi de la facturation
- Audits énergétique
- Etudes faisabilité (cogen, ...)
- ...



- **Présentation**
- **Partie I: La libéralisation**
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - Marché de l'électricité
 - Marché du gaz naturel
- **Partie III: Réaliser un appel d'offres**
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- **Conclusion**

- **La libéralisation: UE**

- attache une importance particulière au principe de libre concurrence;
- a adopté, en 1996, 1998 et 2003, plusieurs Directives établissant les règles communes pour l'organisation des marchés de l'électricité et du gaz;
- le but final est de permettre au client de comparer le rapport qualité/prix de chacun des fournisseurs potentiels et de choisir librement le plus intéressant.



Rappels

- En pratique, la libéralisation des marchés :
 - passe par la **fin du monopole** des opérateurs nationaux ;
 - a pour conséquence la **séparation des activités** de réseau et de fourniture d'énergie ;
 - s'accompagne d'une ouverture à la concurrence de la **production** et de la **vente** d'énergie, tandis que son **transport** et sa **distribution** restent le monopole des gestionnaires de réseaux désignés par les autorités (cf. structure du marché libéralisé).

Conséquences - acteurs

Clients

Contrat de fourniture

Contrat de raccordement

Production

**Réseau
Transport**

**Réseaux
Distribution**

Fourniture

Concurrence

Régulé

Régulé

Concurrence

Electrabel
GDF SUEZ

spe

e-on

elia

Sibelga

Tecteo
GROUPE

INTERLUX

Electrabel
GDF SUEZ

NUON

lampiris
100% Energie verte

e-on

luminus

eni distrigas

-essent

Eneco

SummitEnergy

Les régulateurs

Les régulateurs:

Fédéral



Compétences:

- Approuve les tarifs réseaux
- Travaux d'infrastructure pour le stockage, le transport et la production d'énergie
- ...

Régional



Compétences:

- Avis au GW pour les licences
- Distribution de l'électricité et du gaz:
 - Elabore le règlement technique
 - Contrôle l'exécution des plans d'adaptation des GRDs
- Octroie les Certificats Verts
- ...

Raccordements

Tarifs réseaux = compétence



www.creg.be

Home	CREG	Electricité	Gaz	News	Liens	Contact
Contact Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz Rue de l'Industrie, 26-38 B-1040 Bruxelles Tel : + 32 2 289 76 11 Fax : + 32 2 289 76 09		Tarifs & Paramètres (Nc-Ne et autres)				
		Evolution des prix				
		Monitoring des prix	payé par le consommateur final couvre diverses			
		Cotisation fédérale	transport, distribution, commercialisation) et diverses			
		Production	fédérale et taxes diverses).			
		Electricité verte	Le pour approuver les tarifs du <u>transport</u> et de la			
Transport & distribution	es <u>tarifs sociaux</u> et les surcharges unitaires de la					
Fourniture						
Consultations						
Publications						

1) [Les différents fournisseurs](#)

2) [Paramètres utilisés dans la tarification de l'électricité](#)

3) [Tarifs sociaux](#)

4) [Tarifs de transport](#)

5) [Tarifs de distribution \(raccordement et utilisation\)](#)

6) [Tarifs clients captifs](#)

[Mentions légales](#)



Infos aussi disponibles sur le site de votre GRD

- **Présentation**
- **Partie I: La libéralisation**
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - **Marché de l'électricité**
 - Marché du gaz naturel
- **Partie III: Réaliser un appel d'offres**
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- **Conclusion**

Les composantes du prix

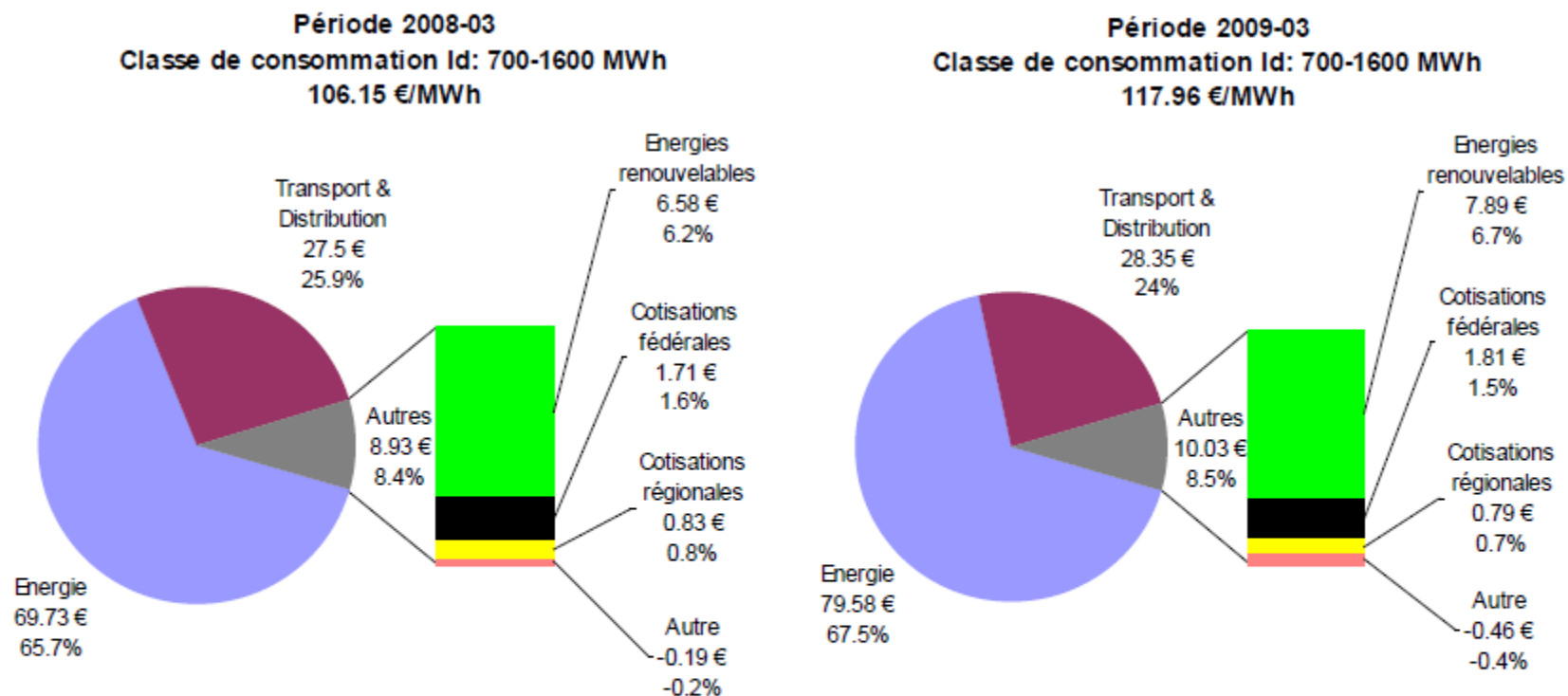


Figure 16 : Parts des différentes composantes du prix moyen du MWh d'électricité (classe de consommation Id, prix all-in HTVA) entre mars 2008 et mars 2009

ICEDD: **ANALYSE DES PRIX DE L'ELECTRICITE ET DU GAZ NATUREL EN WALLONIE – CLIENTS PROFESSIONNELS**

REFERENCE : CWAPE – 2009 / 002

La partie commodity

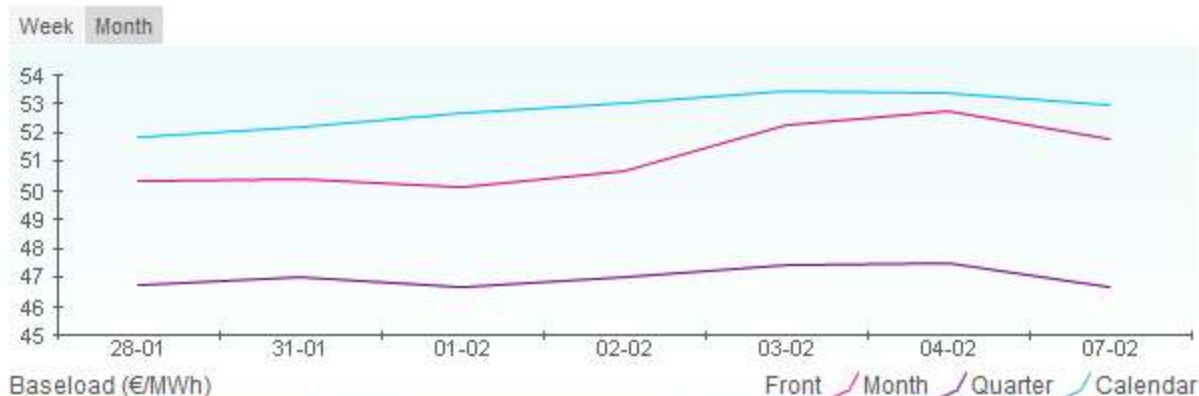
- Qu'est-ce qui détermine le prix de l'énergie ?
 - La demande:
 - Volume
 - Profil
 - Régularité
 - Maîtrise
 - Saisonnalité
 - L'offre, dépendant de:
 - Validité de l'offre
 - Adaptée au profil et au volume
 - **Prix de marché**

Prix de l'énergie

Prix futurs

- 3 mois
- 4 trimestres
- 3 années

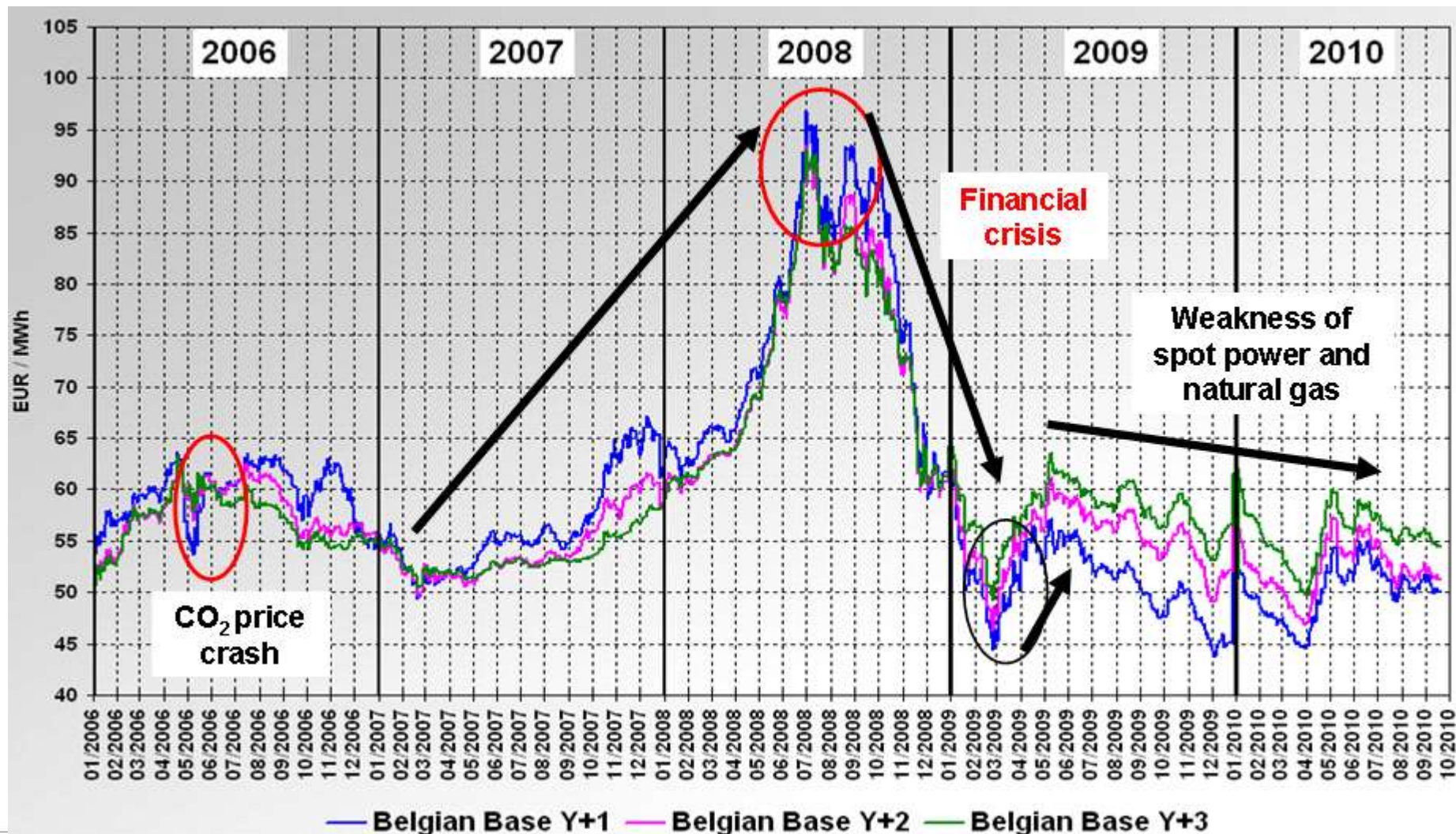
ENDEX POWER BE RESULTS



ENDEX Power BE	Value	Change
Mar-11 Base	€ 51.80	⬇️ -0.93 -1.8%
Apr-11 Base	€ 47.76	⬇️ -1.00 -2.1%
May-11 Base	€ 45.46	⬇️ -0.91 -2.0%
Q2-11 Base	€ 46.68	⬇️ -0.81 -1.7%
Q3-11 Base	€ 47.67	⬇️ -0.65 -1.3%
Q4-11 Base	€ 56.97	⬇️ -0.90 -1.6%
Q1-12 Base	€ 57.50	⬇️ -0.47 -0.8%
Cal-12 Base	€ 52.93	⬇️ -0.42 -0.8%
Cal-13 Base	€ 53.06	⬇️ -0.44 -0.8%
Cal-14 Base	€ 54.57	⬇️ -0.52 -0.9%

Last update: 17:40 - 7th February 2011

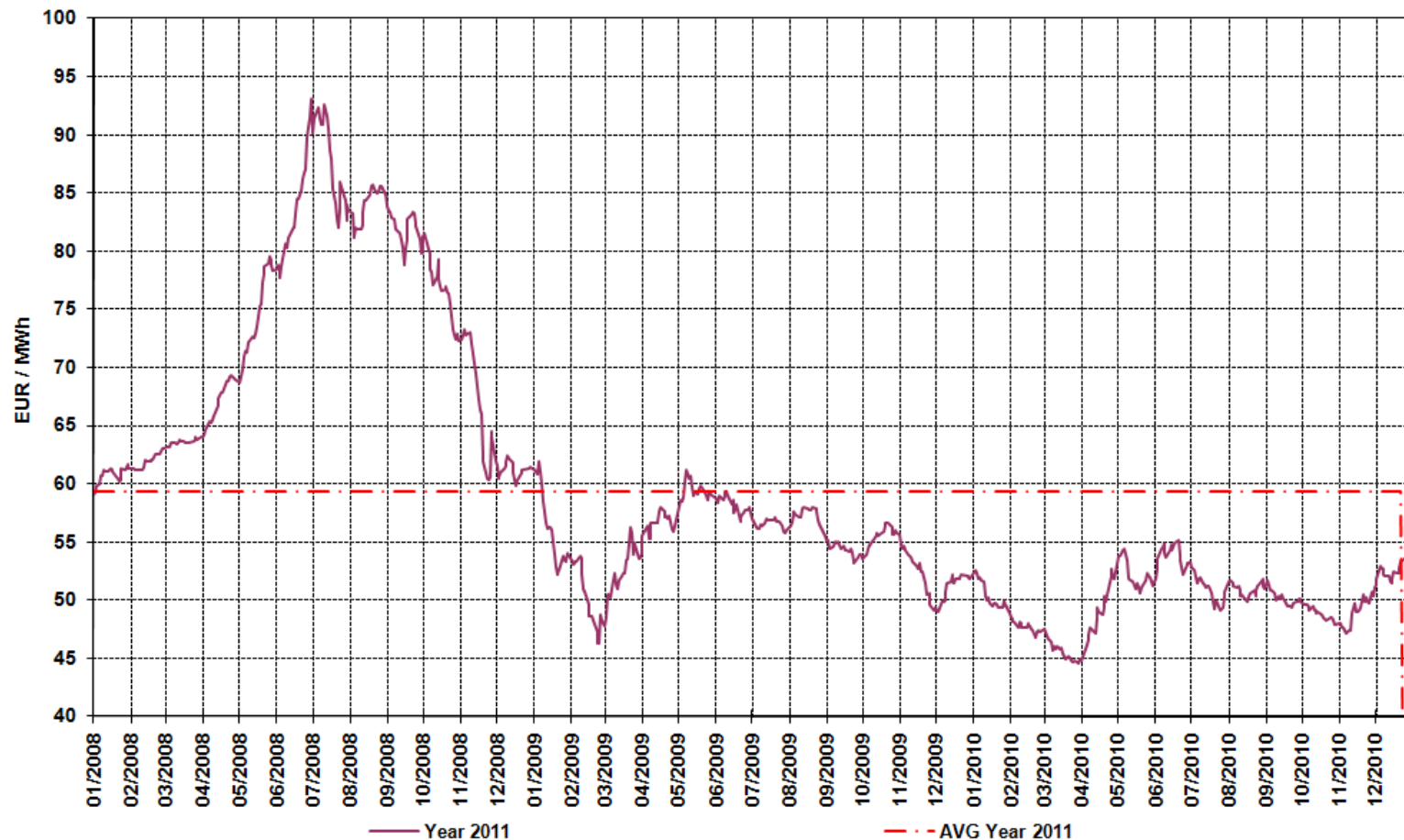
Prix de l'énergie



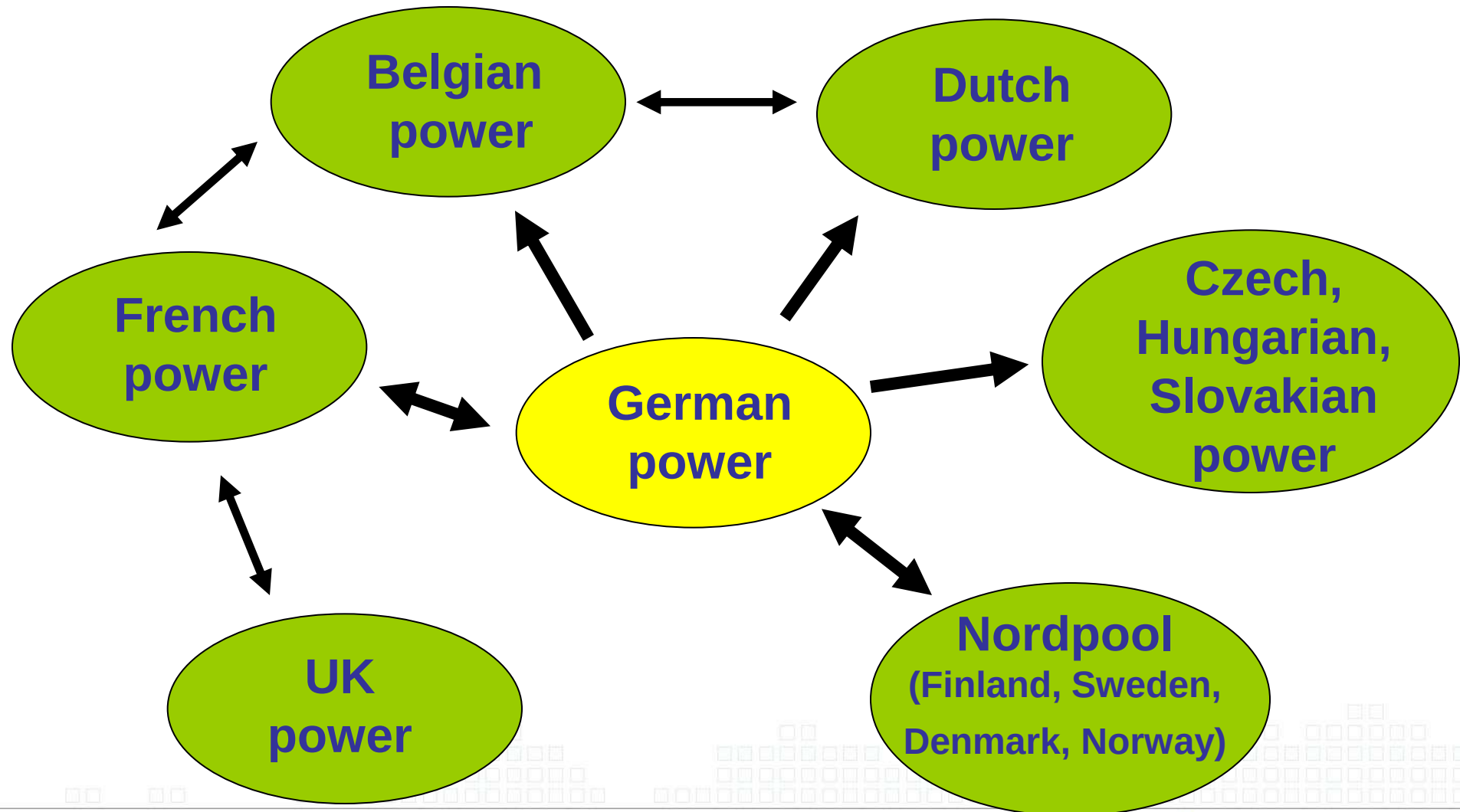
Prix de l'énergie

Update: 07/02/2011

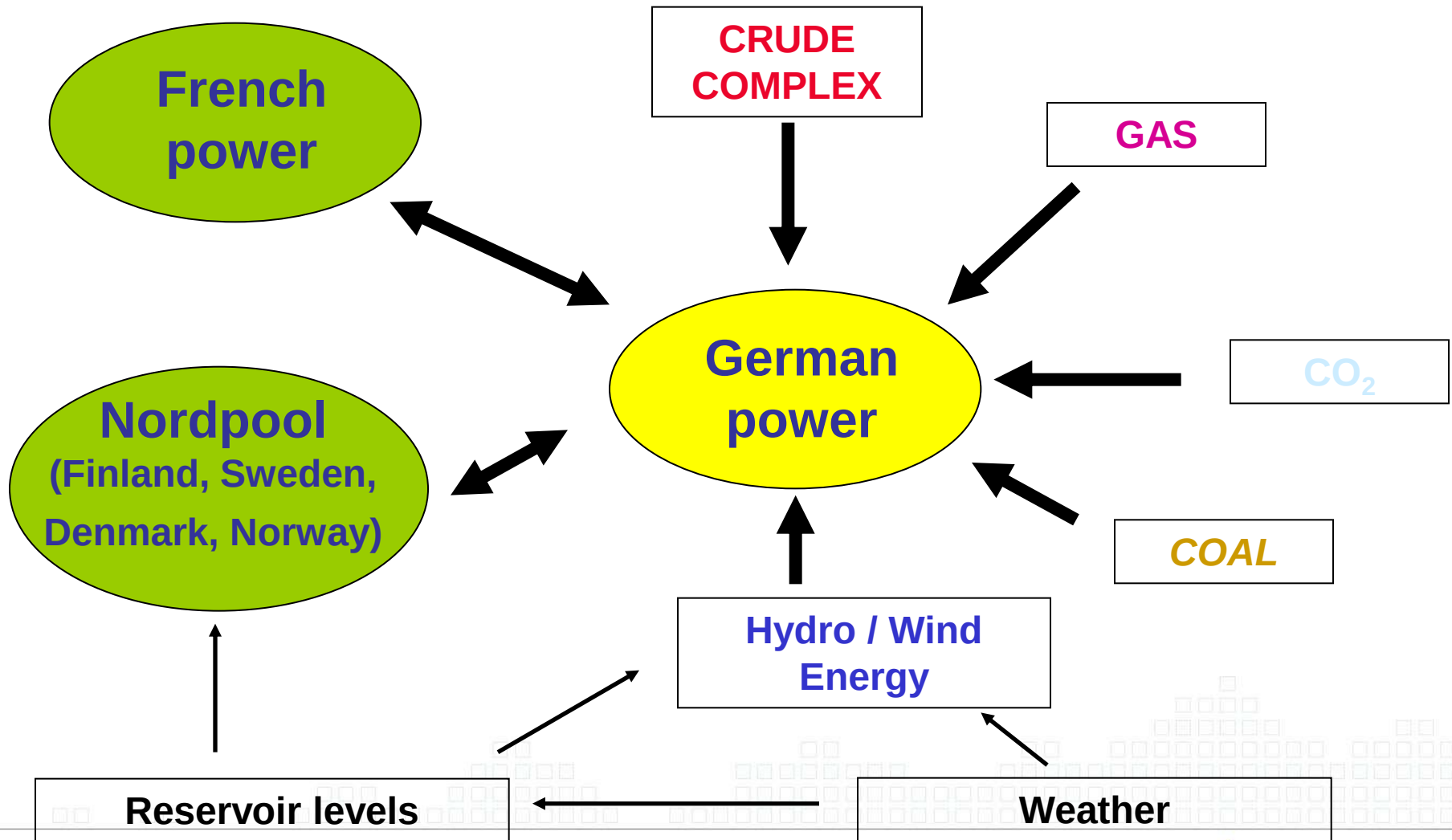
Exend BE: Year 2011



Prix de l'énergie



Prix de l'énergie

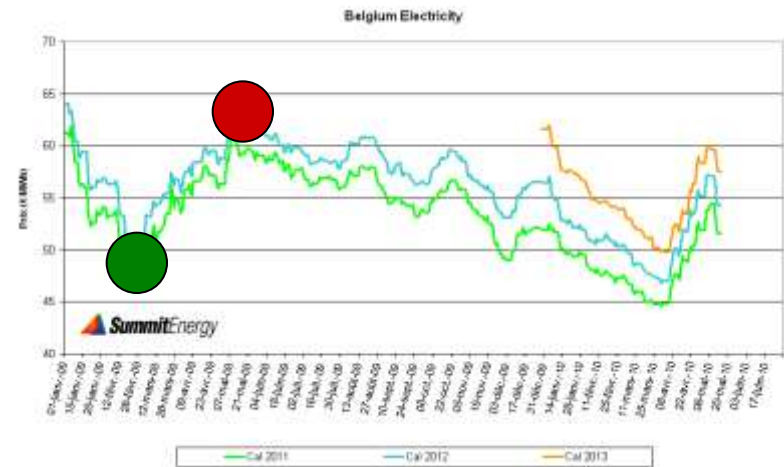


Prix de l'énergie

■ Concrètement :

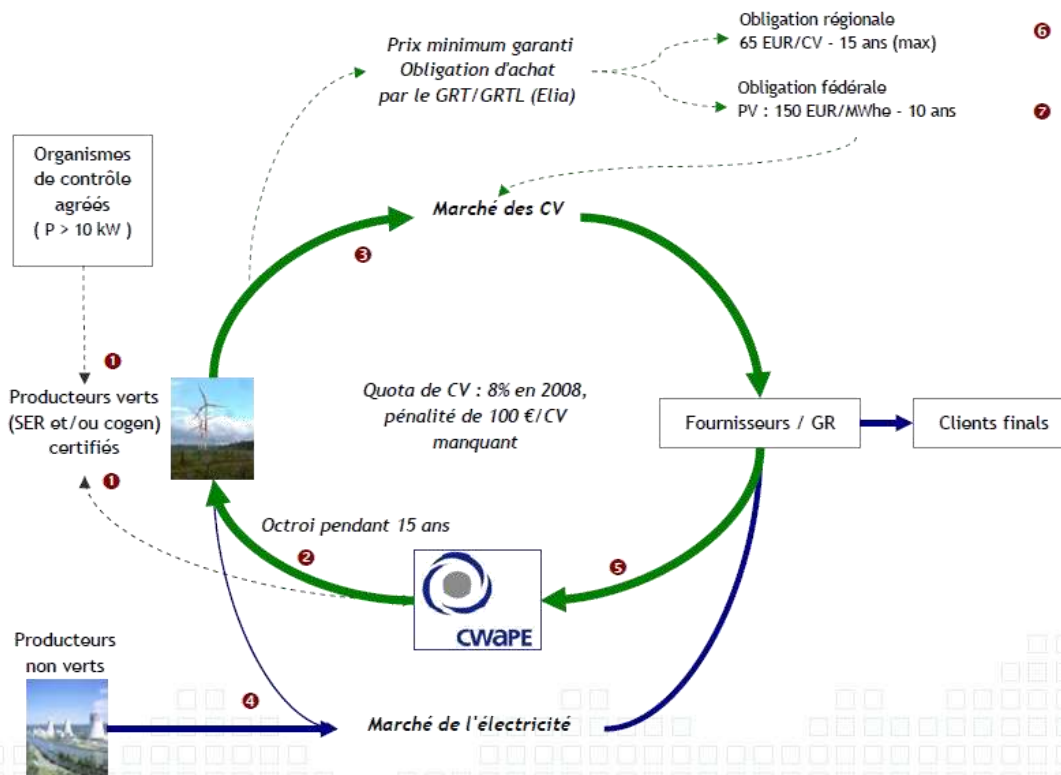
- Achat de 1600 MWh 10/11 en 09
- 26/2: Endex moyen = 47,825
- 07/5: Endex moyen = 58,560
- Delta de: 10,735 €/MWh
- Delta budgétaire de l'ordre de :

$$1600 \text{ MWh} \times 10,735 \times 2 = 34\,352 \text{ € sur 24 mois}$$



Les certificats verts

- BUT: accélérer rentabilité des investissements en production d'énergie renouvelable. Principe identique dans les trois régions. Modalités différentes.



Les certificats verts



■ Wallonie

- 2009 → 9 %
- 2010
 - Q1 10 %
 - Q2 à Q4 11,75 %
- 2011 → 13,50 %
- 2012 → 15,75%

Pénalité: 100 €/CV

= 13,50€/MWh max en 2011



■ Bruxelles

- 2009 → 2,5 %
- 2010 → 2,75 %
- 2011 → 3 %
- 2012 → 3,25 %

Pénalité: 100 €/CV

= 2,75 €/MWh max en 2010



Les certificats verts



■ Flandre: CV

- 2009 → 5,25 %
- 2010 → 6 %
- 2011 → 7 %
- 2020 → 13 %

Pénalité: 125 €/CV

= 7,5 €/MWh max en 2010

■ Flandre : Wkk

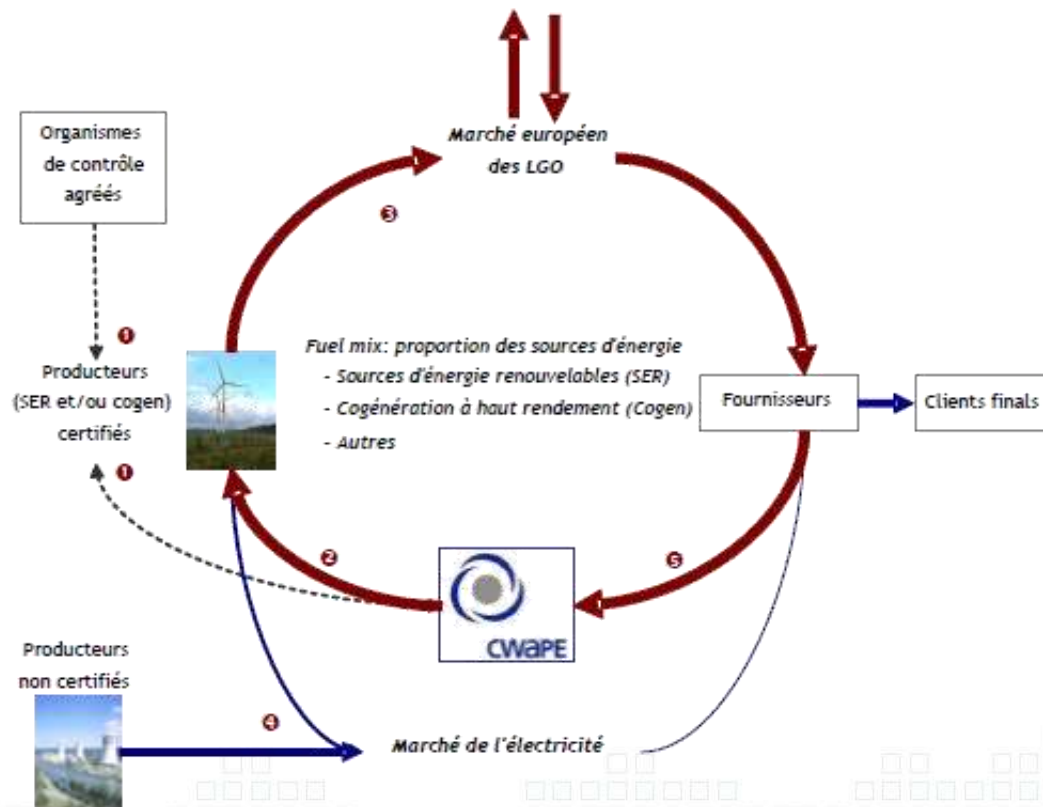
- 2008 → 3,73%
- 2009 → 4,39 %
- 2010 → 4,90 %
- 2011 → 5,20%
- 2012 à 2010 → 5,23 ?

Pénalité: 45 €/CV

= 2,205 €/MWh max en 2010

Les Labels de garantie d'origine

- BUT: donner la provenance de l'électricité = traçabilité



Impact cotisation fédérale

- Présentation
- Partie I: La libéralisation
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - Marché de l'électricité
 - **Marché du gaz naturel**
- Partie III: Réaliser un appel d'offres
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- Conclusion

Les composantes du prix

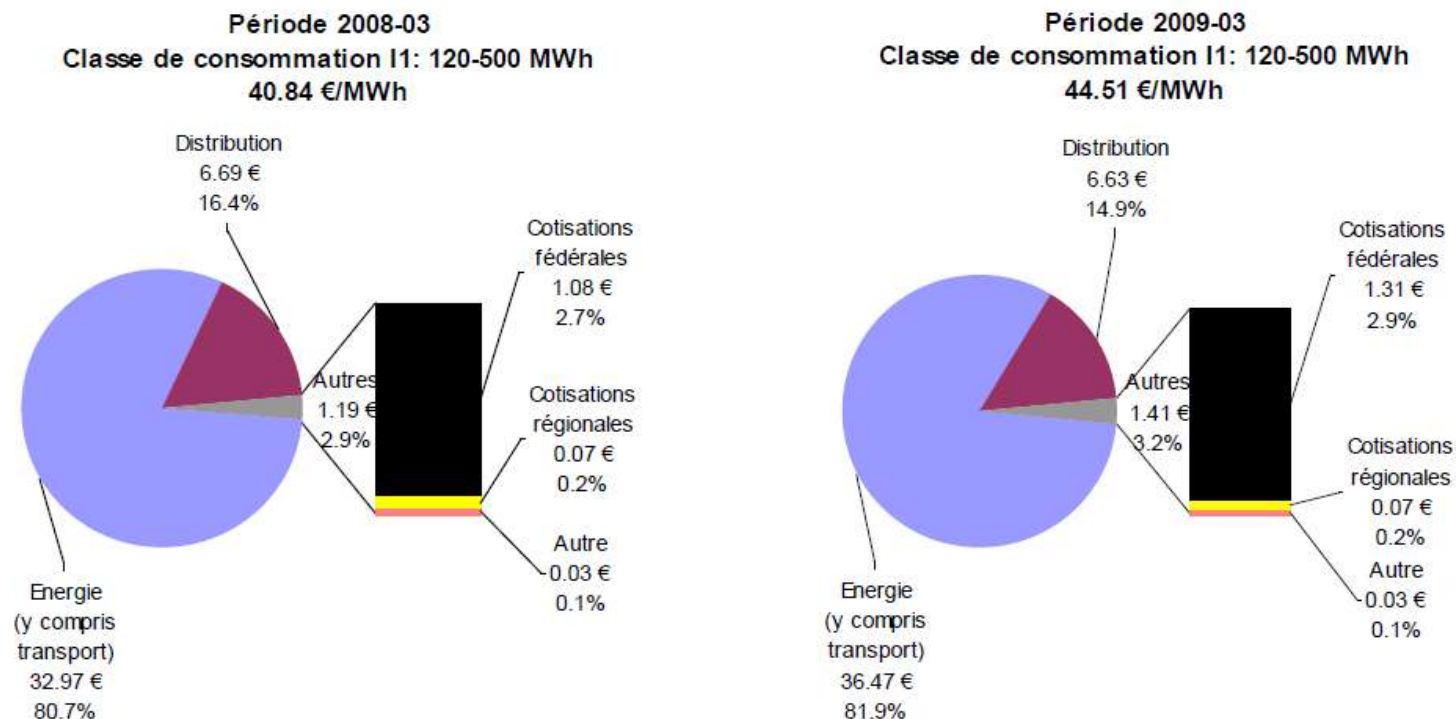


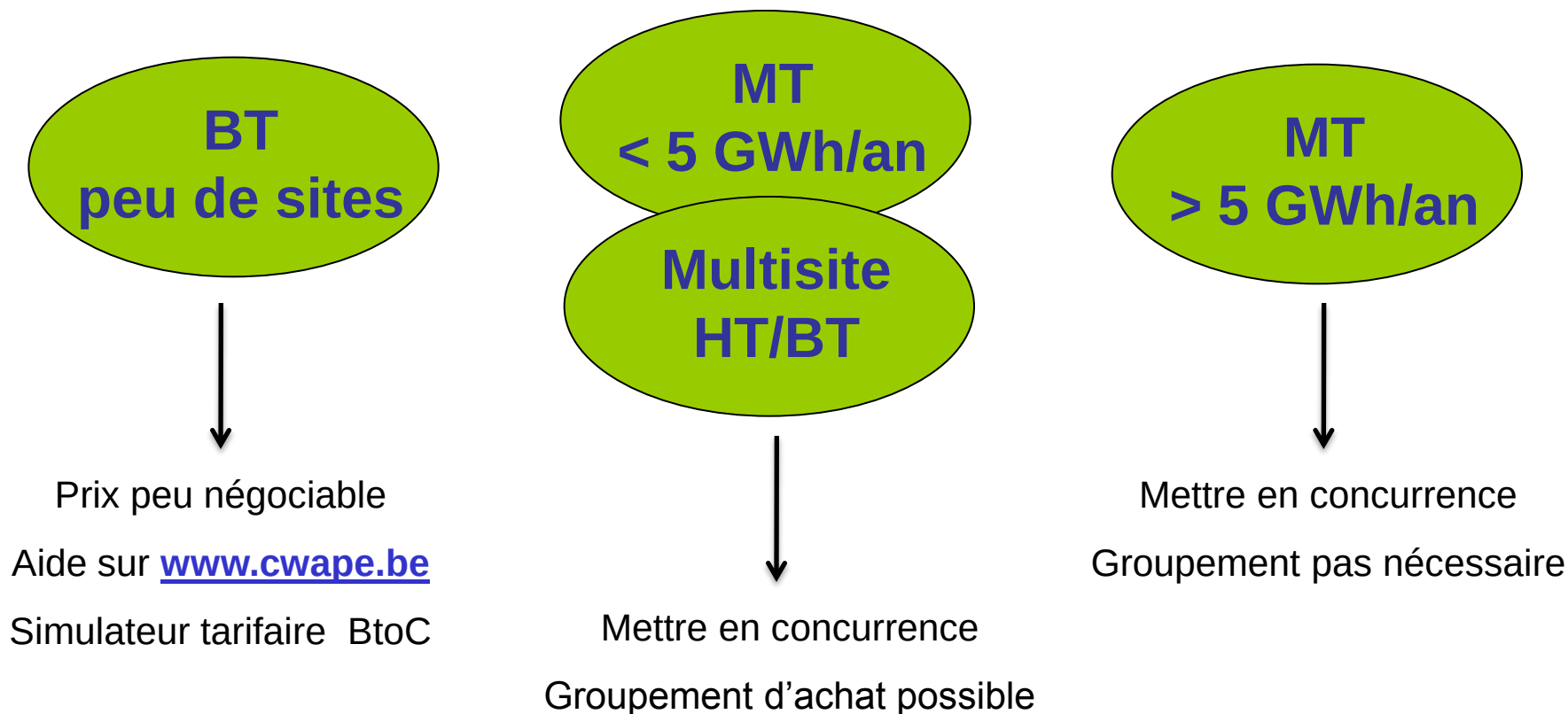
Figure 33 : Parts des différentes composantes du prix moyen du MWh de gaz naturel (classe de consommation I1, prix all-in HTVA)

Grands principes

- Qu'est-ce qui détermine le prix de l'énergie ?
 - la thermo-sensibilité du profil de consommation
 - la marge du fournisseur
 - le volume de consommation
 - Le prix de marché (généralement, indexé sur produits pétroliers et gaziers)

- **Présentation**
- **Partie I: La libéralisation**
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - Marché de l'électricité
 - Marché du gaz naturel
- **Partie III: Réaliser un appel d'offres**
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- **Conclusion**

Réaliser un appel d'offres



ATTENTION :

**SECTEUR PUBLIC = marché public de fourniture d'électricité
! RESPECT PROCEDURES !**

Groupement d'achat - principes

- **Seuils de consommation**

- 100 MWh élec
- 300 MWh gaz

- **Entreprises mandatent**

- Mandat
- Contrat – nos engagements et obligations de chaque membre (délai et respect de la décision du mandataire)

→ Rôle du mandataire: négocier la formule tarifaire la plus intéressante

- **Pas de liens entre les entreprises: contrat fournisseur/entreprise**

Groupement d'achat - avantages

- **Volume plus élevé**
- **Profil foisonné amélioré**
- **Contraintes mutualisés**
- **Marge du fournisseur plus faible**
- **Rapidité de décision et d'exécution**
- **Contrats gérés par des professionnels**

- **GAINS: de l'ordre de 5 % par rapport à une négociation individuelle au même moment.**

Les étapes d'un appel d'offres

- 1. Situation contractuelle**
- 2. Définir ses besoins / ses exigences**
- 3. Fixer un timing de travail**
- 4. Communiquer vers les fournisseurs**
- 5. Analyses des offres**
 - a. Prix**
 - b. Contraintes contractuelles**
- 6. Négociation**
- 7. Contracter**
- 8. Suivre son contrat - Anticiper la fin.....**

1. Situation contractuelle

- Quel contrat? Fixe? Indexé?
- Identique pour tous les sites?
- Date de fin
- Reconduction tacite?
- Délai pour changer : M+1?
- Préavis à donner? Quand et sous quelle forme?
- Est-ce que je suis censé recevoir une offre automatique et si oui, dois-je la dénoncer?
- ...

2. Fixer un timing de travail

- J: envoi de l'appel d'offres
- J + 7 réception des offres
- X jours de validité
- Etc...

Marché très volatile

→ **comparer des offres au même moment et qui ont été faites en même temps**

→ **s'assurer que décision possible directement, ou après une mise à jour**

! DECALAGE!

3. Définir ses besoins/exigences

- **Récapitulatif données administratives:**
 - EAN, adresse livraison
 - Adresse facturation, TVA
 - Activité
- **Quels volumes? Profil :**
 - BT: consos annuelles J/N/ExcN
 - MT:
 - MMR: Pmax et consos mensuelles hp et hc de 12 mois roulants, au minimum
 - AMR: idem + profil 15 minutes
- **Date de début/fin de fourniture**
- **Type de prix: fixe et/ou indexé**
- **Flexibilité?**
- **Energie verte?**

4. Communiquer vers les fournisseurs

- Envoi de la demande par mail/fax
- S'assurer que la demande est bien reçue
- Chercher une personne de référence
- Recontacter la veille de la remise des offres

5a. Analyse des offres: prix

- Vérifier que le prix reste le même tout au long du contrat; fixe ou indexé
- BINOME
 - 70 €/MWh ou 7,0 c€/kWh en Hp
 - 45 €/MWh ou 4,5 c€/kWh en Hc
- TRINOME
 - 65 €/MWh ou 7 c€/kWh en Hp
 - 40 €/MWh ou 4,0 c€/kWh en Hc
 - 2,933 €/kW mois
- Répercussion CV!

5a. Analyse des offres: prix

- **Comment valoriser une offre indexée?**
 - Comprendre la formule
 - Remplacer la variable par une hypothèse plausible
- **NB:**
 - Indexation à clics = prix devra être fixé avant de le début de la période de livraison
 - Indexation pure = flotte tout au long du contrat

5a. Analyse des offres: prix

- **Les pièges:**
 - Offres indexées, avec simulation...
 - Pas de mention claire de la répercussion des CV....



5a. Analyse des offres: prix

Calcul indicatif électricité

Généralités

Point de fourniture EAN : 5414 [REDACTED]

Type de relevé : AMR

Type d'utilisateur : MS_NET

Gestionnaire de réseau : ALE

Consommation jour (MWh/an) : 472,656

Consommation nuit (MWh/an) : 149,160

Calcul

Avec [REDACTED] vous payez sur base annuelle (hors TVA):

	[REDACTED] contrat 1 an	[REDACTED] contrat 2 ans
Redevance fixe	123,08 €	120,68 €
Energie	47.216,85 €	46.240,07 €
Estimation distribution (location du compteur compris)	10.722,77 €	10.722,77 €
Estimation transport	5.677,77 €	5.677,77 €
Taxes, redevances et surcharges	6.873,61 €	6.873,61 €
Réduction (en €)	1.243,63	1.243,63
Montant total (hors TVA)	69.370,44 €	68.391,27 €
Prix moyen	111,56 €/MWh	109,99 €/MWh

5a. Analyse des offres: prix

Tarifs

Votre tarif d'électricité se compose de 4 parties, chacune hors TVA:

1. Abonnement (€/an) (*)

■ - 1 an	123,08
■ - 2 ans	120,68

2. Coût de l'énergie (€/MWh) (*)

	Consommation jour	Consommation nuit
■ - 1 an	83,85	50,83
■ - 2 ans	82,12	49,77

Réduction pendant la première période contractuelle sur le prix de l'énergie au MWh (prix mentionné à l'article 2 des Conditions Particulières) = 2 €/MWh.

(*) Prix calculés sur base des paramètres Ne et Nc de 08 2007, Ne = 1,4759 et Nc = 1,4246.

Ces prix (*):

- sont des montants arrondis
- sont indexés en tenant compte des variations des paramètres Ne et Nc. Les paramètres Ne et Nc sont définis dans l'arrêté ministériel du 12 décembre 2001 et publiés chaque mois sur le site www.creg.be. Luminus se réserve le droit d'utiliser de nouveaux paramètres si cette réglementation devait être modifiée, abrogée ou remplacée
- sont valables jusqu'au 29/02/2008 inclus

5a. Analyse des offres: prix

4. Taxes, redevances, cotisations et surcharges (situation au 1er janvier 2008)

Les taxes, redevances, cotisations et surcharges sont intégralement à la charge du client. Les taxes, cotisations et redevances actuellement en vigueur sont mentionnées ci-dessous de manière non limitative.

		Wallonie	Bruxelles
Cotisation fédérale (**)			
Redevance Creg	€/MWh	0,1220	0,1220
Fonds OSP	€/MWh	0,3994	0,3994
Fonds Kyoto	€/MWh	0,4923	0,4923
Passif nucléaire	€/MWh	0,9727	0,9727
Surcharge clients protégés	€/MWh	0,3673	0,3673
Cotisation sur l'énergie (BT)	€/MWh	1,9088	1,9088
Cotisation électricité verte 2008	€/MWh	8,0000	2,5000
Redevance de raccordement (***)			
Basse tension (BT)	€/MWh	0,7500	-
Moyenne tension (MT)	€/MWh	0,6000	
Droit financement OSP			
Basse tension (BT)	€/mois	-	8,7600
Moyenne tension (MT)	€/kVA/mois	-	0,7500

(**) Taxe dégressive: réduction en fonction des tranches de consommation
0 - 20 MWh: 0%
20 MWh - 50 MWh: 15%
50 MWh - 1 GWh: 20%

(***) Pas d'application sur les premiers 100 kWh. Cette redevance est majorée d'un montant forfaitaire de € 0,0075

5a. Analyse des offres: prix

Impôts, taxes et suppléments

Le coût de l'énergie ne comprend pas la taxe sur la valeur ajoutée (TVA), les frais éventuels des locations du Dispositif de Comptage, les frais liés à l'énergie réactive, les frais relatifs aux certificats de cogénération ou à l'indemnité légale complémentaire pour les certificats d'énergie verte et les frais liés aux équipements supplémentaires demandés par le Client. En outre, les autres taxes, frais et impôts établis ou à établir par le gouvernement et/ou par les autorités compétentes ne sont pas inclus dans le coût de l'énergie, et ce, que les autorités les appliquent ou non sur les tarifs du réseau. Ces impôts, taxes, frais et suppléments seront facturés au Client au prix coûtant.

5b. Analyse des offres: contraintes

- Indexation?
- Reconduction tacite
- Contraintes en volume
- Erreurs sur facture
- Que se passe t'il en cas de sous-consommation? Ou de sur consommation?
- Délais de paiement
- Présence d'une garantie bancaire?
- Energie verte proposée?
-

6. Négocier

- **Prix**
- **Services**
- **Contraintes**
 - Volume
 - Contractuelles
- **Délais de paiement**
-

7. Contracter

- Vérifier que le contrat correspond à ce qui a été contracté
-

8. Suivre son contrat

- Prix correctement répercutés?
- Contrôle de la facture
- Échéance: ANTICIPER ! !
-

- **Présentation**
- **Partie I: La libéralisation**
 - Rappels
 - Conséquences
 - Les acteurs
- **Partie II: Les marchés**
 - Marché de l'électricité
 - Marché du gaz naturel
- **Partie III: Réaliser un appel d'offres**
 - Principes
 - Groupements d'achat
 - Les grandes étapes
- **Conclusion**

Conclusion

- Marché complexe
- Volatile
- Bien connaître ses besoins
- Bien concevoir son marché
- Une fois le marché attribué, s'assurer que le fournisseur respecte ses engagements....
- Anticiper la fin de contrat de manière à relancer une procédure dans de bonnes conditions



Merci de votre attention

SUMMIT ENERGY
Nicolas FRAITURE
Client Energy Manager
ZI Plenesses – Rte Z Gramme 33
4821 DISON

Tél: 087 34 16 42
Fax : 087 34 16 43
www.summitenergy.com